湖北日報
HUBEI DAILY

中共湖北省委机关报　湖北日报传媒集团出版
http://www.cnhubei.com
2026.9.24
丙午年八月十四
湖北日报客户端　湖北日报微博
国内统一连续出版物号：CN 42-0001
第27913号　邮发代号：37-1
星期四
今日12版

习近平离京对美国进行国事访问

新华社北京9月23日电 9月23日下午，国家主席习近平乘专机离开北京，应美国总统特朗普邀请，对美国进行国事访问。

陪同习近平出访的有：习近平主席夫人彭丽媛，中共中央政治局常委、中央办公厅主任蔡奇，中共中央政治局委员、外交部部长王毅等。

推动中美关系大船平稳前行

>>>第6版

十年变革，武钢重塑竞争力

湖北日报全媒记者 李源 通讯员 余明程 程琳

9月20日，武汉青山。武汉钢铁有限公司（以下简称“武钢有限”）新能源无取向硅钢生产线上，具备全球先进水平的0.1毫米极薄规格硅钢片如绸缎般高速“吐”出；400米外，高端取向硅钢项目车间内，具备超低铁损、高磁感、绿色环保涂层三大核心优势的成品卷接连下线，产能加速爬坡。

两种硅钢，一个叫“取向”，主要用于制造变压器；一个叫“无取向”，则用于制造电机。特高压、新能源汽车、低空经济、机器人等新兴产业，都离不开这些高端材料。对武钢有限而言，这两条产线承载的不只是新增产能，更是面向未来的竞争力。

十年前，2016年9月22日，宝钢、武钢实施联合重组。十年后回望，这场重组改变的不只是武钢的产品、产线和厂容厂貌，更是发展的逻辑：过去更多依靠规模扩张，如今转向精益运营；过去重产能、看产量，如今更重效率、看效益；过去完成生产任务就是终点，如今市场认可和价值创造成为更重要的衡量标尺。

观念之变：从“守好边界”到“打破边界”

宝武重组后，武钢有限着手破解的第一个问题，是怎样把一家“大而全”的企业重新组织起来。

重组初期，武钢有限对全厂110余项职能职责进行优化，对人力、财务等14个业务条线实施集中管理，累计撤销187个车间，法人主体从52户压减至3户……一系列“减法”，旨在让这家老企业卸下包袱、轻装上阵。

改革触动的是多年形成的惯性，有人不适应，也有人观望。但随着改革向纵深推进，“各守一摊”的思维开始松动，越来越多人意识到：岗位可以有边界，思想不能有边界。

2018年，武钢有限开展万人不记名问卷调查，74.05%的职工认为，“观念转变进步大”是重组以来最明显的变化。武钢有限运营改善部部长吴伟说，过去更多人关心的是“任务有没有完成”，现在越来越多生产单元开始主动琢磨，成本还能不能再降一点、效率还能不能再提一点、产品能不能更贴近市场。

观念变了，管理方式也随之改变。薪酬分配、生产组织、合同审批等70余项权限陆续下放至厂部，更多决策从“层层上报”转向现场处置。“要让听得见炮声的人指挥战斗。”吴伟说，最接近生产和市场的人有了更大自主权，为后来向效率要空间、向经营要效益打下了基础。

效率之变：从“比拼产能”到“追求效益”

体系理顺之后，武钢有限开始重新审视：一座钢铁企业的效率，究竟从哪里来？

过去，钢铁企业的发展逻辑很直观：多建高炉多产钢。进入调结构阶段，考题变了：设备不能一味做“加法”，怎样用更高的效率创造更大的产出？

冷轧厂里原有3台轧机，2021年主动关停其中一台效率较低的老轧机，生产任务开始向另外两台正值“壮年”的轧机集中。

“少了一台设备，但产能不能降。”冷轧厂厂长吕成说。此后，冷轧厂持续开展产线提效技术攻关，重新优化生产组织和设备运行节奏。两台轧机年产量做到510万吨，达到过去3台轧机的设计水平。这一做法在当年中国宝武多基地效率提升劳动竞赛中获得冠军。

从3台到2台，不是简单的数量下降。吕成说，少一台轧机，意味着少一套设备的运行维护、能源消耗和人员配置，“每套设备能创造多少价值”成为衡量效率的新标尺。

（下转第4版）

刘国中出席2026年中国农民丰收节全国主场活动

张柱关志鸥李殿勋出席

湖北日报讯（记者张进）中共中央政治局委员、国务院副总理刘国中9月21日至23日到湖北调研，并出席2026年中国农民丰收节全国主场活动。他强调，要深入学习贯彻习近平总书记重要指示精神，落实党中央、国务院部署，充分调动广大农民群众积极性主动性，广泛凝聚社会各界力量，加快农业农村现代化，因地制宜建设宜居宜业和美乡村，扎实推进乡村全面振兴。

刘国中先后来到襄阳襄州区、枣阳市，实地调研秋粮生产、农机服务、农村人居环境整治提升等情况，并与农民群众一起参加丰收节庆祝活动。他强调，习近平总书记连续九年向全国广大农民和“三农”战线同志致以节日祝贺和诚挚问候，充分体现了党中央对“三农”工作一以贯之的高度重视，饱含着对亿万农民群众的关心关怀。今年是“十五五”开局之年，我国克服自然灾害等不利影响，夏粮产量再创新高，早稻保持稳定，秋粮丰收在望。要坚持底线思维，抓好秋粮后期田管和防灾减灾，精心组织收获和收购等工作，确保全年粮食丰收。要高质量推进高标准农田建设，鼓励科研院所、农技人员研发推广先进适用农业技术，着力提升农业综合生产能力和质量效益。要做好常态化精准帮扶，持续巩固拓展脱贫攻坚成果，守牢不发生规模性返贫致贫底线。要深入学习运用“千万工程”经验，发展壮大乡村特色产业，深入实施乡村建设行动，加强和改进乡村治理，提高强农惠农富农政策效能，拓宽农民增收致富渠道，努力让广大农民生活更加幸福美好。

刘国中还来到十堰丹江口市，详细了解南水北调中线水源地保护和引江补汉工程建设等情况。他强调，要加强南水北调东中线一期工程科学调度和运行管理，强化水源地保护，确保工程安全运行、水质安全可靠。要高标准抓好引江补汉工程建设，严格质量控制、生产安全和资金监管，加快推进建设现代化水网。

此次在枣阳市举行的丰收节全国主场活动以“丰收开新局、实干促振兴”为主题，围绕“联欢活动庆丰收”“四业兴农促丰收”“文明乡风润丰收”“特产大集助丰收”4个方面开展13项特色活动，生动展现农业发展的新成效和乡村振兴的新气象。农业农村部党组书记、部长张柱主持，省委书记关志鸥致辞，省委副书记、省长李殿勋出席。国务院副秘书长江文胜，农业农村部副部长潘文博，中华全国供销合作总社理事会副主任兼秘书长程庆新，省领导诸葛宇杰、彭勇、黎东辉参加活动。

9月23日，在枣阳市环城街道东郊村举行的2026年中国农民丰收节全国主场活动现场，郑时兵、田淑娴、刘文豹、毕利霞、胡爱国（从左至右）5位湖北农民代表共同启动丰收仪式。（湖北日报全媒记者 任勇 摄）　相关报道>>>第2版

从“土里土气”到“潮里潮气”

——襄阳东郊村诠释丰收新内涵

湖北日报全媒报道组

当桃嬉窑烤面包的窑炉升至300多摄氏度，甜野咖啡馆里，香气正氤氲着穿过月季花墙，醇厚芬芳；

当身着汉服的游客在青砖黛瓦间穿行，乡村会客厅里的城里孩子，正从智能触摸互动一体机屏幕上，第一次见识国家级非遗枣阳粗布制作技艺的模样……

很难想象，这是“旱包子”鄂北岗地的一个村庄，更是全国农民丰收节的C位所在地、代表中国农民向全世界做东的枣阳市东郊村。

从前只能吃上“红薯疙瘩小麦汤”的黄土岗，如今不仅种出了智慧新“丰景”，飘出了咖啡果木新味道，更绽放出乡村振兴新希望。

这片土地从前种粮食，现在“长”出了城里人的新念想，从土里土气到潮里潮气，襄阳这个村到底经历了什么？

接续奋斗：“三个一千”种出智慧新“丰景”

9月23日，秋分这天，今年种的黄桃早已火热售罄，东郊村村民张兵的微信还是响个不停。

“明年还买你的黄桃。”“有好吃的桃子第一时间和我说……”

微信里喊话的，都是“种草”了枣阳黄桃的全国吃货。

酝酿出丰收甜蜜的土地，曾经却只有“好田好地全淹光，剩下三条黄土岗”的穷困贫瘠。

上世纪70年代，因修建水库被淹，东郊村村民靠国家返销粮度日。当地有句顺口溜：“有女不嫁黄土岗，红薯疙瘩小麦汤。”

东郊村不服输，定下了艰苦奋斗、勤俭节约的规矩，四任村党支部书记一棒接着一棒跑，闯出了“三个一千”——千亩优质良田、千亩生态桃园、千亩养殖水面，“岗上是果廊，岗腰是粮仓，岗下是鱼塘”成了东郊村的新模样。

第一个种黄桃的，就是现任村党支部书记胡爱国：“跟着我种桃子，赚了是你的，亏了是我的。”靠着这股子韧劲儿，如今黄桃已成为东郊村的支柱产业，亩产值超2万元，单个优质黄桃最高卖到20元。

“卖完鲜黄桃，接着卖果脯、罐头、冻干水蜜桃。”枣阳市甜黄桃生态农业种植专业合作社负责人刘斌说，东郊村建成百吨级冷库、发展精深加工，不仅破解了鲜桃“价低易烂”的难题，还形成黄桃冻干块、黄桃果脯等多元化产品体系。

（下转第2版）

省政协召开专项民主监督会

聚焦稳定和扩大农民工等重点群体就业渠道监督建言

湖北日报讯（记者曾雅青、通讯员郑轩）9月23日，省政协“稳定和扩大农民工等重点群体就业渠道”专项民主监督会召开。省政协主席孙伟出席并讲话。省政府副省长胡亚波到会听取意见建议并讲话。省政协副主席王兴於主持会议。

会上，省政协社会和法制委员会副主任管俊作主题发言，潘萍、张雯雯、李波、王翔宇、姚从升、王者元作协商发言，夏少林、朱红即席提问，省直有关部门负责人现场回应。

孙伟指出，党的十八大以来，习近平总书记对就业工作和实施就业优先战略作出一系列重要论述，为促进高质量充分就业提供了根本遵循。要深入学习领会、抓好贯彻落实，进一步提高政治站位，统一思想行动，把高质量充分就业作为经济社会发展的优先目标，使高质量发展的过程成为就业提质扩容的过程。

孙伟强调，要深化前瞻性研究和全局性思考，聚焦重点政策、重要项目、重大生产力布局对就业的影响进行评估、采取对策，推动财政政策、地方投资、消费政策、区域政策、就业政策的协调联动，加快构建就业友好型发展方式。

（下转第2版）

省十四届人大常委会第二十六次会议举行联组会议

聚焦推动科技创新和产业创新深度融合开展专题询问

湖北日报讯（记者王婧）在听取和审议关于先进制造业发展情况报告的基础上，9月23日，省十四届人大常委会第二十六次会议举行联组会议，聚焦推动科技创新和产业创新深度融合开展专题询问。省人大常委会党组书记、常务副主任马国强出席会议并讲话，副主任程用文主持会议。副省长黎东辉到会听取意见。

11名省人大常委会委员、省人大代表、列席代表分别就我省“两创”融合的重点难点问题进行询问，省政府相关部门负责人认真应询。

马国强指出，此次专题询问主题重大、组织有力，达到了摸清实情、找准短板、凝聚共识、推动工作的目的。要深入学习贯彻习近平总书记关于科技创新的重要论述和考察湖北重要讲话精神，认真落实省委十二届十二次全会部署，深刻认识推动“两创”融合的重要意义和迫切需要，增强推动“两创”融合的责任感、紧迫感。他强调，专题询问重点在“问”，关键在“答”，目的在“改”，要切实抓好整改、兑现承诺，做到有询问、有答复、有结果。

（下转第2版）

运转23年后，这个省级开发区管委会“退场”了

开发区转型升级进行时

湖北日报全媒记者 李婷

运转了23年的省级开发区管委会，撤销了。

在湖北开发区管理体制改革由省级试点向面上推进的背景下，嘉鱼经济开发区率先完成了一场体制性“转身”——这个2003年成立、2006年获批省级开发区、承载220余家企业的县域工业主引擎，自去年9月起开始改革：管委会56个编制统一收回，在编干部全部分流安置，实体管委会正式退出历史舞台。

开发区辖区仍在、服务仍存，变的是治理逻辑：管委会由实体机构转为虚拟机构，运营主体由行政主体转为市场化运营公司，产业职能彻底交还市场，发展重心由土地出让转向资本赋能。

作为改革实绩，今年1至8月，嘉鱼县签约项目50个，协议金额约220亿元。

56个编制一笔收回，实体管委会撤销

改革的“第一刀”，砍向了行政成本。

“开发区已从增量扩张转向存量提质，亟须破解决策效率低下、机构臃肿、市场竞争力不足等问题。”嘉鱼县委副书记、县长陈瞻一语道破。

嘉鱼经开区原有56个编制，内设6个部门。“56个编制，一年人员及运行经费将近一千万元。”对于县级财政来说，这并非小数目。

改革先啃最硬的骨头：56个编制由县里收回统筹，在编干部全部分流至县直单位空编岗位。

编制收回，实体管委会撤销。原开发区职能一分为三：市场化运营交给县属国企南嘉产业投资集团有限公司（以下简称“南嘉公司”），行政审批归县直职能部门，企业服务归属地乡镇。

谁来统筹？一个不增编制、不挂牌子的议事协调机构——“县推进新型工业化工作协调委员会”。县长任召集人，16个县直部门“一把手”固定参会。

机构是“虚”的，协同是实的。改革前的嘉鱼经开区，管委会没有审批权限，企业诉求只能层层转交。

如今，过去需要半个月“串联跑”的事项，在议事会上“并联办”。以新型环保项目准入为例，发改、生态环境、应急、司法等部门“一把手”现场碰头、同步研判，任务当场分解到人。

（下转第6版）

地址：武汉市武昌区东湖路181号　邮编：430077　新闻热线：027-86770308　湖北日报官方微博：新浪@湖北日报　主编：黎海滨　版式：李曦　责校：刘信文