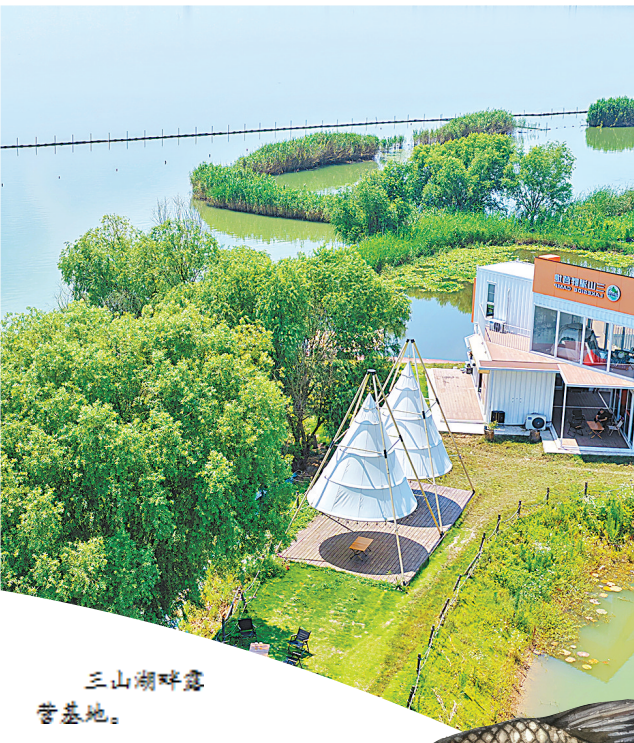




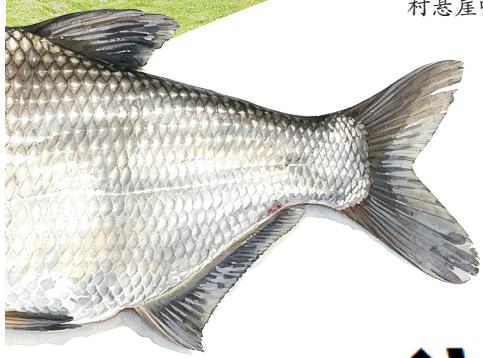
鄂州市三山村崖咖啡屋。



三山湖农民专业合作社,村民正在晒鱼。



三山湖畔露营地。



鄂州一尾鱼游出200亿元产业链

传统渔村三山村走上专业化市场化新路

湖北日报全媒记者 周鹏 刘映阳
通讯员 彭易涛

秋风吹过三山湖,水面泛起层层金鳞。9月中旬,鄂州市鄂城区杜山镇三山村迎来捕捞季。鱼塘边,一网收起,武昌鱼活蹦乱跳,溅起的水花打在吴永军脸上。他抹了一把,笑得合不拢嘴:“1年出2.4万斤,纯利8万元。”

不远处,合作社加工车间里,片鱼队手脚麻利。村民袁冬香一天能挣200多元。“比在外打工强。”她边晒鱼边说。

三山村,水域面积近3万亩,是个传统渔村。谁能想到,几年前这里还是另一番光景:猪圈和鸡舍扎堆,水上餐厅污水直排,湖水一度降到Ⅳ类。而今,一尾尾武昌鱼从这里游出,游向全国2000多家中高端餐饮门店,游上拉萨市民的餐桌,游出国门,游出一条“专业化—市场化—产业化—人归来”的乡村振兴之路。

先把产品做成商品
拆掉水上餐厅,立起“三山湖”品牌

上世纪80年代,三山村靠水吃水。七八家水上餐厅沿湖而建,临风阁、望湖楼、水云间……名字一个比一个惬意,污水却直排入湖。

2016年,鄂城区推进河湖“清四乱”。临风阁老板吴国胜被大学生儿子一句话“点”醒:“祖辈靠湖水生活,水浑了,我们靠什么生活?”第二天,他成了全村第一个主动拆店的人。

后来,排污管网铺进村,堤垸还湖推开,三山湖水质逐渐提升至Ⅲ类。吴国胜转身成为生态养殖合作社的老板。养鱼的人多了,新问题冒了出来:各家各户单打独斗,销路难、价不高。

改变,从一个人的返乡开始。王鸽曾在外地经营工贸企业,每次想批量买风干鱼送朋友,却没有品牌包装。“这么好的鱼,怎么就做出品牌?”

2022年,他回乡牵头成立三山湖农民专业合作社,注册“三山湖”商标。“干农业,眼光要长远。”他垫付村民鱼苗款,签保价协议;创业初期缺经验,损失十几万元也不放弃。他把工厂那套精细管理模式搬进鱼塘——水下养鱼、水面种莲,水质由物联网设备实时监测,水温、溶氧在手机上就能看到。

2024年,他建起标准化加工厂,自研“低温低盐”湿法腌制工艺。2025年底,合作社获颁有机转换认证证书,成为武昌鱼品类里拿到这张证书的“独家”;同年,公司养殖、加工、连锁店营业额突破1500万元。合作社以“公司+合作社+农户”模式,统一苗种、养殖标准、疫情防控和产品销售。社员从几十户发展到200余户,流转面积从100多亩扩至800亩,武昌鱼年产量从不足20万斤增至近60万斤。

“捕鱼五六人一组拉网,一网每人70元;片鱼按斤计酬,合作社每月提供近千人次用工。”王鸽说,村里衍生出捕鱼、腌鱼、片鱼、晒鱼的专业队伍,“每家都有能手,每户都有致富的路子。”

打通市场才有活路
活鱼飞拉萨,风干鱼上直播

9月14日清晨6点半,鄂州花湖国际机场,一架货机载着约1600斤吊水武昌鱼腾空而起,直飞拉萨。今年元月起,每周一固定发运,“武昌鱼游珠峰下”从念头变成现实。

武昌鱼能飞得高远,关键在品质。



鄂州市三山村村民在晒制鱼干。

(本栏图片均由湖北日报全媒记者 周鹏 刘映阳 刘申 摄)



在鄂州市汀祖镇李勘村,15个直径7米的吊水仓整齐排列,水下涡轮造流。鄂州市湖泊经营管理有限公司总经理刘鄂介绍,鱼儿需持续游动1200公里,“不投饵料、自行代谢,土腥味尽除,口感更佳”。

机场高效物流倒逼农业标准升级,活鱼存活率和品相明显提升。“专业充氧包装、全程冷链,年供应活鱼300万斤,2026年春节期间销售额达6600万元。”湖北武昌鱼活鱼到家科技有限公司总经理孟辉说。

鄂州市场监管部门还为武昌鱼量身定制全流程标准:起捕后减少应激反应、低温休眠储运控温、建立“电子身份证”质量追溯体系。

鱼的价钱,并不全由村里说了算。武昌鱼长得慢,鱼卵孵化成苗要1年,再养1年也只有1斤半,同样时间草鱼能长到六七斤。养殖成本1斤约5元,前些年塘口价每斤只有五六元,农户自然更愿意养草鱼。今年行情最好时,塘口价一度冲到9.5元1斤。

“1斤赚4块,养殖端就能挣钱了。”王

鸽算了一笔账:100斤鲜鱼收购价约700元,加上人工、晾晒、包装,成本约900元至1000元,制成16斤风干鱼,市场售价每斤80元至88元。“从前只卖鲜活,现在做熟食、做产品以及文创,身价翻了好几番”。

工厂外,十几个晾晒网架铺开,腌好的武昌鱼“躺”上晒网。合作社不仅向武汉市圈餐饮、商超固定供货,产品还通过邮政“游乐会”平台直播销售。

26岁的“渔三代”吴晗退伍回村,做带货主播,每周播3至5场,单场最高销售额十几万元。“我们在一条鱼身上,把分工做细,也把利润做高了。”吴晗说。

产业成链才能抗风浪
10年攻关一根刺,60亿尾鱼苗游全国

三山村不远处,湖北海大种业科技有限公司的育苗车间里,几十个圆形水池波光粼粼,拇指大的武昌鱼苗逆流摆尾。生产副总经理刘小龙介绍,基地有硕博团队十余人,专攻武昌鱼等鱼种业研发。

这里作为国家级团头鲂(武昌鱼)原种

场,年繁殖鱼种60亿尾,占全省六成以上。繁育的“华海1号”武昌鱼2017年拿到国审水产新品种证书,近年来列入农业农村部主推品种;“华海2号”武昌鱼生长速率再提高20%,2斤以上大规模武昌鱼养殖时限缩短30%。基地年产水花约2亿尾,辐射湖南、江苏、江西、河南等省份。

“选育一个新品种,两年选一代,选五代就是10年。”刘小龙说,“农业科技研不停。”

更漫长的攻坚,在华中农业大学实验室里展开。2012年起,该校教授团队历时10年持续攻关,在国际上率先攻克武昌鱼肌间刺难题,培育出无肌间刺武昌鱼新品系——鱼只有主刺、没有细刺,可食率从68%提升到92%。

“越南巴沙鱼、美国加州鲈没有小刺,强势挤占市场。不解决刺的问题,武昌鱼产业很难做大做强。”该校专家说。目前,无肌间刺武昌鱼已进入性状稳定期。

去年3月,湖北省武昌鱼产业研究院揭牌,成为全省首个聚焦单一水产品种的综合性产业技术研究院,由省农业农村厅牵头,联合华中农业大学、中国科学院水生生物研究所等6家单位共建,高泽霞任院长。实体项目落地杜山镇。

今年,鄂州获批建设武昌鱼国家级现代农业产业园。武昌鱼跻身湖北省九大农产品区域公用品牌之列,品牌价值181.06亿元,在全国301个水产类区域公用品牌中排第七。

2025年,鄂州武昌鱼全产业链产值突破200亿元,带动1.5万户农户增收。按照规划,2027年产值将达到500亿元。

有人才有内生动力
营地爆满,咖啡馆进村

三山湖湖畔露营基地的老板是个“00后”。李嘉怡是从武汉回来的,她看中的是一片长满杂草的湖岸,“这是城里看不到的风景”。咖啡、飞盘、围炉煮茶,她一样样搬到湖边。

习惯“靠水吃水”的村民不理解:池塘边不养鱼,跑去搭帐篷,能带来什么效益?直到今年“五一”,他们看到李嘉怡的营地爆满。

“老一辈致富靠捕捞,我们靠的是这片风景。”李嘉怡介绍,营地不设厨房,游客想吃鱼就去她推荐的农家乐。村里有13家做鱼手艺极好的农家乐,菜肴也可以直接做好送到营地。营地繁忙时,她请当地村民帮忙。最忙时,一天有七八十人在基地作业。

在广东打了30年工的袁胜文看到村里正在打造“武昌鱼小镇”,他不走了,开了全村第一家咖啡馆。开业前没人信:“咱小山村,还能开咖啡馆?”几个月过去,这家店接待了近4000名游客。

附近的寻味武昌鱼店,游客络绎不绝。卢永良技能大师工作室武昌鱼推广中心在此落户,由大师团队亲自掌勺。自8月1日营业以来,一桌难求。

数据印证着变化:三山村集体年收入120万元,村民人均年收入4.1万元,六成以上劳动力在家门口就业或创业。过去一到傍晚村主干道就空无一人,如今晚上灯光亮起,村民们跳着广场舞,看着夜景不亦乐乎。

一尾鱼,游出一条路。三山村的实践告诉我们:产业振兴,不是简单地多种几亩地、多养几塘鱼,而是要从产品到商品、从生产到市场、从链条到生态、从引才到留才,系统推进、久久为功。

从管理者回归教书人 196名中小学书记校长重回讲台

湖北日报讯(记者周鹏、荆楚网记者王焱尧、曾达飞、通讯员李君)9月9日上午8时55分,鄂州市吴都中学党总支书记王鸿钧走进初二(9)班,给学生上数学课。这些年来,这已是他的教学常态。在鄂州,像王鸿钧一样重返教学一线讲主课的中小学党组织书记、校长共有196人,覆盖全市177所中小学,人均周授课6.7节,校领导主讲主课占比稳定在20%左右。吴都中学校领导班子7名成员均在一线带课。

过去,骨干教师走上管理岗位后逐步退出教学一线,学校多了一名管理者,却少了一名好老师。

2023年9月9日,鄂州出台《推进鄂州基础教育高质量发展十条措施》,明确用3至5年时间,让全市基础教育办学质量进入全省第一方阵。市政府主要领导连续3年参加全市市教师备课教动员会,提出“抓教育就是抓鄂州未来”。2024年,该市出台《鄂州市中小学“抓队伍、正三风、提质量”行动方案》,要求书记校长主动承担课堂教学任务,每周上课不少于4课时,每学期听评课不少于20节,每学年讲授公开课、观摩课或示范课不少于2次。

这场改革最硬核的举措,就是让学校党组织书记、校长回归课堂。湖北名师、鄂州市实验小学党总支书记吕红芳从教39年,牵头语文教研活动。她说:“好的教育管理者,首先应该是一名好老师。”该校有两个校区、6000多名学生,她每天早晨7点到校,晚上忙到八九点才回家,每周还要给孩子们上语文课。“虽然辛苦,但跟孩子们在一起是最幸福的时候。”吕红芳说。

回归讲台之外,鄂州同步推进制度性改革:出台《教师成长导则》,建立“新秀—骨干—学科带头人—名师—名校长”完整梯队;3年招聘、引进、轮岗教师1230人,推动520名编外教师入编;建成3个省级、43个市级名师工作室,培育591名骨干教师、100名班主任、20名市级名师;深化“区管校聘”改革,教师年交流轮岗比例超10%,骨干教师占比不低于30%,音体美、信息技术等紧缺学科实现跨校走教。

“书记校长重回讲台,回归的不仅是三尺讲台,更是教育者的初心与本位。”鄂州市教育局局长陈焱华说,从“管理者”回归“教书人”,全市177所中小学的196名党组织书记、校长带头授课、听课、评课,参与质量分析和教学研讨,正在改变鄂州教育的生态与气象。

投入40亿元新改扩建学校153所 鄂州新增学位2.6万个

湖北日报讯(记者周鹏、通讯员李君)9月10日,鄂州市召开全市教育高质量发展推进会暨庆祝第42个教师节大会,对一批教育质量优胜单位、进步单位和优秀教师予以奖励。该市近年来累计投入40亿元新改扩建学校153所,新增学位2.6万个,以真金白银推动教育优先发展。

近年来,市委、市政府出台“教育十条”,持续夯实教育高质量发展根基,教育生态逐年向好。全市投入40亿元新改扩建学校153所,整合撤并小规模学校69所,华宜实验学校、林待秋梧桐湖学校、紫菱湖小学等建成投用,新增学位2.6万个;投入4500万元建成中小学人工智能实验室42间、人工智能教育试点校34所、新型互动教室126间。随着优质资源扩容下沉,越来越多鄂州孩子在家门口就能享受到优质教育。

每年投入300万元支持五大学科竞赛发展,夯实拔尖创新人才培养根基;每年投入200万元教研专项经费,通过市级选聘、人才引进、公开招聘等渠道配齐专职教研员,形成覆盖各学段、各学科的教研队伍。

将年度教育质量奖从300万元提高至1000万元,获奖学校不低于80%的奖金用于教师绩效奖励和教学成果嘉奖,确保激励政策直达一线教师。

六载援疆 一心育桃李

湖北日报全媒记者 刘映阳 通讯员 胡俊锋

教师节前夕,鄂州石山中学教师汪洪珍接到一通电话。“老师好,祝您回家乡工作顺利。”听筒那头的声音熟悉而亲切——是普尔哈提·帕尔拉克,她援疆时最“头疼”也最牵挂的学生。当年高考,这名少年提分百余分,如今已是长春工程学院宝石及材料工艺专业的大二学生。

54岁的汪洪珍是鄂州民革党员,从教36年,长期担任班主任。她先后完成3年援藏、3年援疆,跨越山海,在边疆讲台书写下民族团结的育人篇章。新学期,她刚结束3年援疆任务回到鄂州,又接过了毕业班班主任的接力棒。

2019年8月,汪洪珍与同为教师的爱人刘进辉加入湖北“组团式”教育援藏队,奔赴海拔3600米的山南市东辉中学。夫妻二人分工授课,她教思政,并兼任班主任。“在高原上,上一节课比平原上四节课还累。”刘进辉回忆,初到驻地两个月的一个深夜,汪洪珍突然心慌胸闷,严重高反发作。他忍不住劝她:“实在不行,就一起回去吧。”但汪洪珍咬着牙,挺了过来。

适应高原授课强度后,汪洪珍又迎来了新的挑战。

2020年5月起,她开始赴山南所有边境县学校轮番送教。山高路远,常常一整天都在路上。她严重晕车,为了不影响行程,总是坚持到学校后再用葡萄糖补充体力。同年6月,她抵达海拔4500米的浪卡子县中学——全国海拔最高的校园。那里的牧区学生一年只能回家一次,汪洪珍的到来,让孩子们真切感受到了来自内地教师的关怀与温暖。

2023年8月,援藏结束仅一年后,汪洪珍再次出发。这一次,目的地是新疆鄂州实验中学。校长牟宏希望她接手一个由10多个民族57名学生组成的高二班级。汪洪珍没有丝毫犹豫,当即应允。她从援疆人才公寓搬进了学校周转房,全天候守着学生、陪着学生。

她熟记各民族风俗习惯,尊重学生的民族差异与个体差异,因材施教。她定期请全班吃馕、包饺子,用满满的仪式感,让来自不同民族的孩子相互团结、共同奋斗。她还设计了“操行分”和“学习币”制度,有效调动了大家的学习积极性。

2025年高考,全班57人中54人过本分数线,14名学生考入湖北高校,交出了一份亮眼的育人答卷。

今秋开学,回到鄂州的汪洪珍站在讲台上,开学第一课讲的是边疆学生的成长故事。“越是困难的时候,越不能放弃。”她语重心长地说。台下的孩子们安静地听着,眼睛里闪烁着光芒。