



王伯祥同志在担任县委书记期间,以富民强县为己任,真抓实干,开拓进取,清正廉洁,艰苦奋斗,为寿光的发展打下了坚实的物质基础,留下了宝贵的精神财富,赢得广大干部、群众的赞扬。王伯祥同志的先进事迹是加强县委书记队伍建设的生动教材。

——习近平总书记
评价王伯祥

“乌纱帽”算什么?百姓最重要!真有什么风险,我一个人承担!

——王伯祥

王伯祥“杠”劲十足 山东寿光长成“中国蔬菜之乡”

湖北日报全媒记者 褚楠 周升蕾

9月初的潍坊寿光,广袤田野上,座座蔬菜大棚星罗棋布。

大棚内,新栽下的蔬菜秧苗生机勃勃,智能放风机、弥雾施肥机有序运转,菜农们抢抓农时开展秋种。

从曾经的盐碱地发展成为“中国蔬菜之乡”,寿光经历了巨变。开启这场巨变的人,是寿光原县委书记王伯祥。

“他是个很‘杠’的人。”直到今天,当地干群说起王伯祥,依旧充满敬佩和思念。“杠”是方言,指做事硬气,不向困难低头。当地干群说,王伯祥为官一任、造福一方,寿光的蔬菜大棚是王伯祥“杠”成的。

深受干群爱戴的王伯祥有着怎样的政绩观?他“杠”成的蔬菜大棚和市场,闯出了什么样的新天地?连日来,湖北日报全媒记者在寿光寻找答案。

“乌纱帽算什么,百姓最重要”
一个蔬菜市场背后的勇于担当

9月7日,寿光市纪台镇德硕蔬菜有限公司车间内,几十名工人各就各位,手起手落间,圆椒、芹菜、贝贝南瓜被分拣、擦拭、套袋、装箱,胶带封口的“嘶啦”声此起彼伏。

“这批南瓜发往湖南,客户要得急!”公司负责人秦小琳说。不到半小时,一摞摞码放整齐的纸箱便堆成了小山。

然而上世纪80年代,寿光蔬菜的销售可不像这般旺盛。1983年,因没有市场销路,寿光有数千万斤白菜烂在了地里。

要发展蔬菜产业,就得建市场、搞流通。当时很多人不敢冒这个风险——市场姓“资”还是姓“社”,这一争论束缚了大家的手脚。

“王伯祥坚持认为,市场是第一位的,有风险也得建市场。”时任寿光县委常委、县委办公室主任的张桂昌回忆,王伯祥经过调研思考,下定决心建蔬菜批发市场。

在县委班子会议上,面对不同的声音,王伯祥斩钉截铁:“乌纱帽”算什么?百姓最重要!真有什么风险,我一个人承担!

就这样,一个20亩的蔬菜批发市场在九巷建成。经过多次扩张,到1991年面积达到600多亩。

王伯祥离任后,后来者接过接力棒,持续抓市场建设。如今,寿光已建成全国最大的蔬菜集散地,实现“买全国、卖全球”。1600多家蔬菜专业合作社就了一张“田间到餐桌”的高效网络。

“只要对群众有利,就应该大胆干”
一根黄瓜带来“绿色革命”

在寿光,很多人都知道一根黄瓜的故事。

1988年春节前,时任三元朱村党支部书记王乐义找到王伯祥,从怀里掏出一根顶花带刺的鲜黄瓜。

寒冬腊月,哪来的鲜黄瓜?

原来,辽宁瓦房店有个农民叫韩永山,能在不生炉子、不烧煤的情况下,在冬天种出黄瓜。王伯祥眼前一亮:“这不是黄瓜,是黄金!”他当即拍板:把韩永山请来传授冬暖式大棚技术。

邀请韩永山到寿光后,王乐义想在本村搞大棚实验,却遇到很多困难。因为建大棚得毁掉青苗,毁青苗是“犯错误”。此外,建一个大棚需要6000多元,这在当时不是一笔小钱。

“只要对群众有利,就应该大胆干。大胆试,天塌了我顶着!”关键时刻,王伯祥到田间地头动员,并帮助申请到2000万元贷款。

有王伯祥撑腰,1989年8月,王乐义等17名党员带头砍掉20多亩玉米,建起17个冬暖式大棚。

当年冬天,第一批黄瓜上市,一斤卖出10元,棚均收入2.7万元,寿光一举诞生17个“万元户”;第二年,寿光25个乡镇500多个村庄建起5130个大棚,户均种菜收入增加2万多元。

“一天晚上,伯祥书记和我到王乐义家,每人一根黄瓜,蘸着白糖咬了一口,吃得格外高兴。”张桂昌说。

近日,记者走进三元朱村。村委会工作人员介绍,第一代冬暖式大棚已完成使命,只留下其中一个矗立在村里,以便后人记住王伯祥的恩情。百米开外,连片的第七代高标准大棚里,一派秋种繁忙景象。

“水果黄瓜一斤能卖8元,连印尼客商都慕名来考察。”村民朱文贤说,感谢伯祥书记,让蔬菜大棚成了“摇钱树”。

寿光的蔬菜大棚从王伯祥1991年离任时的3.3万个,接续发展,到2026年已达15.7万个,年产蔬菜500万吨。

“谁为人民服务好,就是个好人好官”
一辆吉普车展露出公仆本色

三元朱村村史馆里,一辆老旧的北京吉普静静地放着。

“推广冬暖式大棚,这辆吉普车立下了汗马功劳。”轻抚斑驳的车身,三元朱村党支部委员王岩涛讲起背后的故事。

原村支书王乐义的蔬菜大棚试验成功后,1990年,王伯祥要求他向全县推广技术。王乐义反映,到



王伯祥(右)在蔬菜大棚内调研。(资料图片)



当地农户借助电商平台外销蔬菜。(受访者供图)

各乡镇去推广技术,交通不方便。

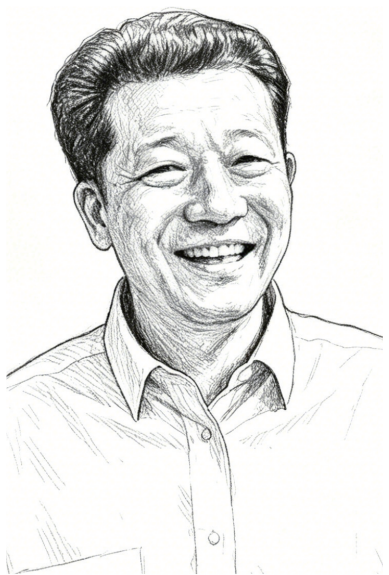
王伯祥便把县里一辆最新的吉普车配给了王乐义,而王伯祥自己却坚持坐一辆旧吉普车。

王乐义过意不去,王伯祥对他说:“大棚技术早一天推广开,百姓早一天致富,这车用得值!”

后来,王乐义就坐着这辆车到各乡镇推广技术。有一次他与王伯祥到了同一个村庄。“他当时坐的是那辆旧吉普车,破破烂烂的,而我的吉普车是全新的。”王乐义说,自己一下车,乡里乡亲都围上来说话,他赶紧对村民说那位坐旧吉普车的才是县委书记。

30多年过去,王伯祥推动撒播的大棚技术“种子”已长成“参天大树”。目前,寿光常年有8000多名大棚技术人才赴外省甚至外国指导蔬菜种植。

2023年3月,王伯祥病危,弥留之际的他说不出话,只能颤颤巍巍地写下一行字:“为人民服务,为人民服务好。谁为人民服务好,就是个好人好官。”



廖俊波同志任职期间,牢记党的嘱托,尽心尽责,带领当地干部群众扑下身子、苦干实干,以实际行动体现了对党忠诚、心系群众、忘我工作、无私奉献的优秀品质,无愧于“全国优秀县委书记”的称号。

——习近平总书记
评价廖俊波

帮老百姓干活、保障群众利益,怎么干都不过分。

——廖俊波

湖北日报全媒记者 胡祎 李溪

闽北的群山之间,藏着一个小县。它叫政和,盛产白茶与竹子,中国白茶城、中国竹具工艺城就坐落于此。

曾经,这里没有红绿灯,不通高速公路,多年戴着“省尾”的帽子——县域经济发展指数全省倒数第一。

改变,始于2011年6月,廖俊波赴任政和县委书记。

2015年,廖俊波获授“全国优秀县委书记”。2016年,他升任南平市委常委、副市长。然而,2017年3月18日,在出差的路上,一场车祸,让这束光骤然熄灭。

人走了,但政和县留下了一个省级开发区。132家企业,年产值55亿元,带动就业9000多人。这座崛起的园区,刻着他的政绩观——功成不必在我,功成必定有我。

近日,面对湖北日报全媒记者的镜头,廖俊波曾经的“搭档”县长、现任福建省总工会副主席黄爱华,提起廖俊波,眼眶还是红了。她轻声说:“他就是个干活的,很爱干活。”

“小县也可以有大作为”
履新书记后,把办公室“搬”到基层

记者在政和县采访时看到,高速路出口,“廖俊波事迹传习地”的牌子巍然矗立。群山环抱中,最吸引人们眼球的是开发区,厂房连片,一派繁荣景象。当地干部说,自从建了开发区,县城面积扩大了3倍。

政和这个名字有来历。北宋政和五年,进贡的白茶深得徽宗喜爱,于是把年号赐给了这个小县。但2011年,这座千年古县只剩“省尾”的帽子。廖俊波就是这时候来的。

面对落后的现状,他深入基层调研,向群众求教问计。整整3个月,他把办公室“搬”到基层。天不亮就出门,晚上还在老家唠嗑,听群众意见。时任副县长何宋林记得廖俊波一句话:“政和不能没有工业,小县也可以有大作为。”

正是这3个月“泡”在基层的日子,发展思路从泥土里长了出来。他们决定在县城下游一片山地建工业园区。那块地有个名字,叫“翻身垅”。那些日子,廖俊波的公文包里塞满地形图、规划图。黄爱华常开玩笑:“我们政和能不能翻身,就靠它了。”

“背着石头上山也要干”
五次登门感动客商,数亿投资落户县里

“认准的事,背着石头上山也要干。”何宋林说,廖俊波一直用行动践行这句话。

廖俊波五次登门邀客商

“省尾”小县崛起工业新城

为了给开发区筹钱,廖俊波有一套独特的“理财经”。“家里三个孩子,一个考大学,一个盖房子,一个娶媳妇,钱给谁花?肯定是给上大学的,因为他能改变命运。”原本打算建县委新办公楼的4000多万元,就这样投进了园区。

土地从哪来?廖俊波定下铁律:绝不占良田,就在丘陵荒坡上做文章。园区选址在一片丘陵地带,还有600多座坟要迁。何宋林回忆,廖俊波带头,坐在人家板凳上,不像是做工作,倒是串门:“祖宗那个好地方,开发区建起来,您孙子就不用去外地打工了。”3个月,3000亩地征下来了,600座坟迁走了。

地征下来,企业凭什么来?廖俊波盯上邻近的福安市,前前后后跑了30多趟,硬是把一批企业请到政和县。

最典型的例子是惠德机械。这家企业同时被政和县和厦门火炬开发区看中。为引进这家企业,廖俊波先后五次登门拜访。

第五次登门,他邀请企业负责人到政和实地考察。站在刚刚平整的山坡上,脚下还是黄土,廖俊波指着远处说:“政和的孩子都在外面打工。你们来了,他们就能回来,在家门口上班,每天回家吃饭。”何宋林说,那一刻,企业负责人卓增生看到的不是一个县委书记,而是一个想让更多百姓过上好日子“的创业者”。2013年,惠德机械投资2.6亿元落户政和,年产值很快过亿元。多年后,80岁的卓增生对记者说,他接触过的县委书记中,对廖俊波的印象最深。

廖俊波有一套招商哲学:“一个企业落地,需要千百个理由;一个企业不落地,只要一个理由。”

在廖俊波眼里,园区就像他的孩子。何宋林记得,那几年廖俊波每次从外面回来,第一件事就是去看园区。所有协调会都是他牵头开,国土、城建、消防等部门当场解决问题。何宋林说,那叫“24小时办公、全天候服务”。

他创造了“政和速度”:3个月征地到位,当年建设,当年企业入驻。2012年,开发区获批省级园区。

“摆脱贫困得一任接着一任干”
如今政和夺得全省山区县开发区第一

廖俊波曾经说过,“摆脱贫困,得一任接着一任干,一任给一任打基础。”

2016年,廖俊波调离政和。时任县长黄爱华接过“班长”的担子。外界曾好奇:面对一位威望极高的前任,她有压力吗?

“说句实话,没有压力。”黄爱华的回答坦然而平静,“我从来没想过要超越他。我就是想传承好,在他打下的基础上,把事情做实、做成。”



廖俊波在政和县旅游资源开发会上介绍情况(2011年8月30日摄)。(新华社发)



政和经济开发区早已成为该县经济发展的重要引擎,展现出蓬勃的发展活力。

(湖北日报全媒记者 李溪 摄)

政和县委副书记、代县长刘铠维说:“最深的缅怀是传承,最好的纪念是奋斗!”

2025年,政和经济开发区规上产值突破55亿元,在福建省23个山区县开发区中排名第一。

更令人欣慰的是,园区正向“产业社区”蜕变。政和县中等职业学校学校落成了,同心小学、同心幼儿园相继投用……

从荒山到热土,从蓝图到实景,政和经济开发区的蝶变,是一群人用15年写就的奋斗诗篇。廖俊波播下的种子,已在政和大地深深扎根,枝繁叶茂,生生不息。

采访结束,记者再次经过“翻身垅”。当年那片荒山坡,如今厂房林立。那个把自己活成“樵夫”的人,被百姓深深记在心里。

斯人虽逝,精神长存。廖俊波的实干故事已传遍大江南北。

数说

500万吨

山东寿光蔬菜产量:
王伯祥任县委书记期间:1989年120万吨;
1990年125万吨
如今:2026年500万吨

15.7万个

山东寿光蔬菜大棚数量:
王伯祥任县委书记期间:1991年3.3万个
如今:2026年15.7万个

为人民服务
需要这股“杠”劲

□ 褚楠

在寿光采访时,当地干群说起王伯祥,都赞他“杠”。这是方言,指做事硬气,不向困难低头。

一个“杠”字,是他为民担当的最生动注脚——无论是他面对建筑菜批发市场的争议时执拗坚守,掷地有声喊出“乌纱帽算什么,百姓最重要”;还是他见搞大棚实验遇到困难时挺身而出,拍板承诺“大胆试,天塌了我顶着”,都是一位领导干部坚持真理、敢于负责的体现。

王伯祥的“杠”,从不是蛮干硬顶,而是认为民正道绝不退缩的担当,是坚持正确方向后一往无前的执着。这股“杠”劲,不仅撑起了寿光蔬菜产业的崛起,更给所有党员干部立了标杆:为民办实事,就需要这样敢担当、敢坚持、敢负责的“杠”劲。唯有如此,才能真正把好事办实、把实事办好,不负群众期盼与信任。

数说

55亿元

从“0”起步,到2025年,园区规上产值突破55亿元,在福建省23个山区县开发区中排名第一

35位

2012年,政和县县域经济发展指数在福建省的排名提升35位,上升幅度全省第一

2013年,政和县首次进入福建省县域经济发展“十佳”行列,此后连续三年保持这一荣誉

“能在现场
就不在会场”

□ 胡祎

在政和采访的几天里,记者一直在想:什么是真正的“真抓实干”?

廖俊波同志“能在现场就不在会场”,给了我朴素的答案。

他连续三个月扎进一线,最终,从泥土里“长”出了工业园区;他五次登门拜访客商,只为让客商多考虑政和县。

同事说他“就是个干活的,很爱干活”——这大白话道尽了实的实干本色。

对照廖俊波的先进事迹,记者深深感受到:正确的政绩观,不是“留痕迹”、争彩头,而是直面难题,为老百姓谋利益;真抓实干,就是“背着石头上山”的初劲、“能在现场就不在会场”的日常。

采访中,记者听到当下政和干部说得最多的不是大道理,而是“走,去现场”“问题不过夜”。这些朴素的话语,体现好作风。

这,就是廖俊波事迹最有力的时代回响。

记者感言