

接力奋进30载 年创产值300亿

孝南擦亮“中国纸卫品之都”金字招牌



维达护理用品(中国)有限公司智能生产车间。

不产造纸原料,却引来全国生活用纸四大龙头及多家卫品头部企业扎根;从一个濒临破产的小厂起步,到2025年纸卫品产业营业收入超300亿元。

30多年来,孝感市孝南区坚持“一张蓝图绘到底”,锚定“优纸拓卫向新”的发展思路,推动纸卫品从生产型向“生产+服务”转型,先后获评“中国生活用纸生产基地”“中国生活卫生用纸(品)产业之都”。

如今,这里生活用纸产能占全国总量的7%,产能、产值、市场占有率、技术装备水平、一流企业数量居全国前列。每小时生产的纸摊开可绕地球赤道两圈半——孝南用一张白纸,绘出了一幅产业蝶变的壮阔图景。



湖北金博士新材料科技有限公司科研大楼。



恒安(孝感)家庭用品有限公司建设屋顶分布式光伏。



金凤凰纸业(孝感)有限公司智能生产车间。

从无到有 30年接力跑出“龙头扎堆”

盛夏时节,维达纸业智能化立体仓库里,码垛机器人精准抓取一箱箱面巾纸,发往全国各地。数公里外,恒安卫品产业园自动化生产线上,正高速“吐”出一片片轻薄透气的卫生巾。繁忙景象的背后,是一场持续30多年的产业长跑。

上世纪90年代初,孝感卫生纸厂濒临倒闭。此时,千里之外的广东维达纸业正打算布局湖北。孝南积极争取,将厂房低价租赁给维达试生产。1997年,维达买下生产线,正式落户孝南。

几乎同时,一位在外创业的孝感籍人士当起“红娘”,让孝南与福建恒安集团牵上了线。1995年,恒安牵手孝南。起初,恒安并不看好孝南——不靠近原料市场,没有产业基础。唯一让恒安动心的,是毗邻大武汉的区位优势。

区位是“先手棋”,服务和韧劲才是“关键棋”。

孝南组建由区委、区政府主要负责人任“双组长”的优化营商环境领导小组,设立纸卫品产业发展专项基金,优先保障项目用地,

坚持“要素跟着项目走,服务围着企业转”。

2022年,恒安计划自建110千伏变电站,请求政府配套架设两条外线。“企业合理要求就是政府工作追求。”区委主要负责人迅速拍板,项目当年动工、次年通电。2023年,该公司重达107吨的进口巨型烘缸面临运输难题。孝南区多部门提前规划联运路线,疏浚航道、加固路桥、清理路障,运输当日100余人护送开道。

“落户31年,区委主要负责人包保恒安的机制始终没变,‘恒安无小事’的服务理念始终没变。”恒安集团顾问胡平感慨说,诚信稳定的政务环境,让恒安在孝南很安心。

两大纸业巨头落户,让孝南信心倍增。紧盯纸业,该区组建多支由区领导挂帅的招商小分队,常年驻点招商。

“区委主要负责人换了,招商干部调整了,但与企业的联系始终没断。”孝南区经信局四级调研员汪友林举例说,金红叶纸业是国内第一大生活用纸生产企业,孝南整整跟踪了8年。功夫不负有心人,2009年,全国生活用纸四大龙头恒安、维达、金红叶、中顺

洁柔齐聚孝南。

龙头扎堆,配套企业“闻香而来”。但孝南并非“捡到篮里都是菜”,而是着眼产业链精准选商——限于行业20强,每亩固定资产投资强度由150万元提高到200万元。

山东银广新材料2023年落户,公司投产后迅速融入本地“朋友圈”,与丽邦、漫花、金博士等周边企业实现“家门口”配套。

金博士2024年底一期投产,年产能16万吨,主要生产原纸。产品还没出厂,就被漫花等周边企业预订一空。去年产值7亿元,今年冲刺10亿元。

久久为功,善作善成。维达8次扩能,产能扩大至34万吨,成为集团公司在全国最大的单体工厂。目前,孝南现有各类纸制品企业108家,可年产生生活用纸133万吨、包装用纸200万吨、卫生139亿片、纸尿裤34.5亿片、无纺布7万吨、棉柔巾1亿包,2025年实现工业总产值近310亿元,其中规模以上工业产值达217亿元,连续多年获评湖北省特色产业集群。

从“一片婴儿纸尿裤”起家的干芝雅,在银发经济中抢占先机。产品专攻有轻度失智护理需求的老年群体,远销日韩。豪悦护理孝南基地主攻婴儿纸尿裤ODM,凭借第四代复合芯体技术,日产超180万片。欣柔科技为国内外知名面膜品牌供应超薄柔软基布,将一片卫材的价值链延长了数十倍。

目前,孝南已集聚卫生用品企业近20家,天柔高端护理用品产业园、洁伶高端卫生用品智造基地等项目加速推进。

更重要的是,孝南正加快实现从“卖产品”向“定标准”跨越,持续抢占纸卫品行业发展话语权。2025年12月,孝南区质检所参与制定的国家标准GB/T24328.13—2025正式发布;2026年5月,由孝南质检所牵头,联合恒安、金红叶等十余家企业共同起草的五项纸卫品团体标准落地实施。与此同时,省级生活卫生用纸产品质量检验检测中心筹建工作全速推进;该中心于2026年7月9日顺利通过省市场监管局现场验收评审,7月26日正式获批设立,建成立足孝感、服务全省的纸卫品产品质量检验检测核心平台。从产品输出迈向标准输出、检测赋能,孝南在纸卫品行业话语权竞争中持续抢占先机。

率先开展制造业绿色诊断服务,组建专业团队为企业定制“一企一策”绿色改造方案。2024年以来,实施亿元以上技改项目34个,总投资超百亿元。维达、恒安均升级国际领先的TAD纸机,生产效率提升一倍,原材料消耗减少40%。

由点及面,孝南构建起多层次循环体系:企业内部废料废水循环利用;园区内企业互通边角料、废浆料;区域层面统一治污、谋划集中供能。目前,维达、金红叶、中顺、金凤凰、恒安、丽邦、雅都等7家企业获评国家级绿色工厂,欣柔卫品、金德包装等获评省级绿色工厂。

从“一张白纸”到“中国纸卫品之都”,孝南用30余年书写了一个县域产业“无中生有、有中生优、向绿而行”的传奇。锚定千亿级全产业链集群目标,孝南正全力推动生活用纸高端化、卫生用品特色化、包装用纸规模化,力争到2030年纸卫品产业总产值达到600亿元。

有中生优 从拼价格转向比价值

近年来,生活用纸产业快速扩张,产能过剩、产品同质化现象严重。另一方面,人口老龄化趋势凸显,老人及婴幼儿卫品市场不断扩大。

孝南化危为机、抢抓先机——坚持“以纸为基、以卫图强、向新转型”,明确了“优纸拓卫向新”的发展路径。

“相比生活用纸,卫生用品附加值高、能耗少、排放低。”汪友林说。

孝南建立“一个产业链行动计划、一张产业链招商地图、一支专业招商队伍、一个专业承载园区”的招商机制。2025年,卫品引资额比重从6%增至30%左右。产品从原有的卫生巾、纸尿裤、湿厕巾三大板块拓展至棉柔巾、湿厕纸、美妆用品、保湿纸及宠物卫品等新兴一次性卫生用品领域。

智能化升级,正在重塑生产面貌。

走进天娇卫品数字化车间,AGV机器人沿磁轨精准配送原料,智能生产线每小时产出4万片高端纸尿裤。2025年1至7月,天娇卫品实现产值3.97亿元。维达护理以“数字化精益制造智能工厂”获评省级“无人工厂”,依托5G专网搭建全流程数字化管理体系,8层智能立体仓库24小时全自动出入

库,自主研发的造纸数字化平台使库存周期缩短30%、产能提升47%。

恒安更是大手笔——纸品、卫品两大产业园同时推进。卫品产业园生产线满负荷运转,SPA级经期裤采用超薄芯体技术,通过超声波黏合、纯棉水刺无纺布等先进工艺,形成覆盖少女、孕产、运动等多场景的产品矩阵。纸品产业园引进行业最高端纸机,生产的高档抽纸和厨房用纸,可节约木浆纤维30%,毛利率翻倍。胡平清抽出一张厨房用纸擦拭茶水,水渍瞬间没了踪影,晾干后还能再用:“恒安把最先进的生产设备放在了孝感,新品从这里走向全球。”

洁伶同样重仓孝南。2026年3月,洁伶高端卫品项目开工,占地约600亩,将建设21栋数字化智能厂房、48条全自动智能生产线,年产能100亿片。洁伶深耕母婴健康护理30余年,此次落子孝南,将“消毒级”标准——真菌不得检出、细菌菌落总数控制在普通卫品十分之一以下——从附加题做成必答题。生产车间采用医药级净化标准,38组动态感知电子眼和金属探测仪24小时值守,0.25平方毫米的微小瑕疵、0.8毫米的重金属异物都会被精准剔除。

万立方米。厌氧反应中生长的上万吨多余菌种污泥,因其活性好、品质高,卖进了污泥处理厂,甚至卖到了海外。

该公司还在仓储库房顶部建设光伏发电设备,年发电量1800万千瓦时,减少二氧化碳排放17946吨,相当于植树约179万棵。2023年,金凤凰获评国家级绿色工厂。

同样获评国家级绿色工厂的维达公司,景观池塘里锦鲤游弋、假山喷泉相映成趣。这其实是个回水利用池。生产废水经过多盘过滤、气浮压榨、消毒等工艺后,能养鱼和浇花。

国家级绿色工厂金红叶纸业曾深受“双高”之困。2020年以来投入9.55亿元技改,每吨纸少用天然气18立方米、省电80至100千瓦时、节水2至3吨,一年可减少水电气成本1400万元左右,还能减排废水30万吨;实施超低排放改造,将大气污染物NO_x、SO₂浓度从日均200毫克每立方米降至60毫克每立方米。

企业逐绿而行,政府精准护航。孝南区

向绿而行 打造7家国家级绿色工厂

造纸行业曾是高耗能、高污染的代名词。但在孝南,绿色制造正重塑产业底色。

走进金凤凰纸业污水处理中心,场景令人惊讶。从厌氧反应器涌入曝气池的污水油浪翻滚,流经二沉池后水体澄澈许多,池边竟自然生长着绿草。经芬顿反应池深度处理后,流出的已是清水,随后经管网送至碧泉污水处理公司集中处理。

“过去一说到造纸厂,就联想到重污染。”环保总工程师章庆生2017年入职这家瓦楞纸制造巨头以来,便致力于打破这一偏见。

金凤凰全部采用回收的国产废纸作为原料,每天让近4500吨“垃圾”获得新生。投资2.7亿元的污水处理中心,使中水重复利用率超95%,每年从污水里“拧”出650万吨清水,相当于4000个家庭一年的用水量。

从污水中“捞”出的,还有能源和原料。废塑料膜变身塑料颗粒成为下游原料;浆渣和污泥压成泥饼替代燃煤,一年顶3000吨煤炭;污水生化产生沼气,去年回收利用2700

专家点评

一张白纸绘就纸卫品产业样板

作为无造纸原料禀赋的县域,孝南三十余年深耕纸卫品赛道,从濒临倒闭的小厂起步,成长为年产值超300亿元、全国领先的“中国纸卫品之都”,走出一条县域特色产业无中生有、有中生优、向绿而行的质量发展路径,为中部轻工产业集群建设提供可复制范本。

久久为功的定力是产业生根之本。孝南始终坚持“一张蓝图绘到底”,以长期主义招商与全周期政务服务破解资源短板。依托毗邻武汉区位优势,持续跟踪龙头企业,八年攻坚引进金红叶,先后集齐恒安、维达、金红叶、中顺洁柔四大行业龙头;建立区级主要领导包保企业机制,为企业配套变电站、大件运输全程护航,以稳定营商环境坚定维达8次扩能的信心。同时坚持精准选商,抬高投资准入门槛,上下游配套就近落地,形成108家市场主体协同共生的完整产业链,实现龙头集聚、配套闭环的产业生态。

梯度转型的巧思推动产业价值跃升。面对行业同质化、产能过剩等痛点,孝南锚定“优纸拓卫向新”思路,跳出单链拼规模、拼价格的低端竞争。产业结构上,持续抬高高附加值卫品比重,布局孕产、老年护理、宠物护理、美妆基材等新兴赛道,百亿级洁伶高端卫品项目落地补齐高端产能;生产模式上全面推进智能制造,无人工厂、5G数字化车间普及,大幅降本增效;行业话语权上实现从产品输出到标准输出,牵头制定多项国标、团标,配套专业检测平台,完成从制造基地向行业规则制定者转变。

绿色低碳转型重塑产业核心竞争力。针对造纸行业高耗能高污染固有条签,孝南政企协同构建多层次循环体系。企业端大规模投入治污、光伏、固废资源化改造,金凤凰等企业实现废纸循环、污水回用、沼气发电、废料变能源原料;政府端推行绿色诊断、亿元级技改专项扶持,培育7家国家级绿色工厂,形成企业内循环、园区互供料、区域统一治污的低碳模式,破解环保与产业发展矛盾,筑牢长期发展底盘。

立足当下,孝南产业集群已具备全国领先产能与完整生态;面向2030年冲刺600亿产值、打造千亿级产业集群的目标,仍需补齐上游原料配套、强化自主品牌培育。总体而言,孝南实践证明:县域产业突破不靠资源禀赋,贵在战略坚守、服务持续、迭代升级、绿色赋能,其链式招商、智造提质、标准引领、循环发展的经验,值得全国同类轻工产业借鉴。

(湖北省社会科学院财贸研究所所长、研究员 叶学平)

策划:中共孝南区委宣传部
撰文:李哲文 杨曾媛
图片:蔡青阳 李大智



维达护理用品(中国)有限公司自动化生产线。