



东风猛士新能源智能越野车项目混流柔性生产线。

“超级算法” 让百亿项目一路飞驰

东风智能越野车项目23天敲定合作、楚能襄阳“超级工厂”投产将比计划提前两个月、云图磷化工产业园不仅拼出速度更注重质量……自去年9个月引进11个百亿级项目以来，襄阳以“工作目标化、目标项目化、项目工程化、工程责任化、履责考核序位化”的“五化”管理模式，跑出项目建设“加速度”。

“五化”管理模式如同一套“超级算法”，将目标转化为任务、将责任压实到人，让要素跟着项目走、服务围着企业转，千年古城正以项目硬支撑提升发展软实力，奏响高质量发展最强音。



云图磷化工产业园建设如火如荼，工人在安装设备。



（本栏图片均为湖北日报全媒记者 赵怡然 刘孝军 摄）

楚能新能源襄阳70GWh锂电池项目建设工地。

东风日产襄阳工厂产线改造完成 首款猛士车型 瞄准四季度量产

湖北日报讯（记者汪璐、通讯员张仕成、孙艳）6月18日下午，东风日产襄阳工厂生产车间被照得通明。刚完成改造的生产线上，机械臂精准抓取零件，完成规定工序；技术人员手持检测设备，俯身查看披着车衣的试制越野车。车间电子大屏上，试制阶段进度的标识闪烁跳动，空气中弥漫着新产线特有的机油与电子元件混合的气味。这里，正为全球顶尖智能越野车东风猛士的量产做最后冲刺。

总投资106亿元的东风猛士新能源智能越野车项目，是襄阳市与东风深化战略合作的核心布局，采用“车企主导、华为赋能”模式，引入华为IPD（集成产品开发）和IPMS（集成产品营销与服务）等管理体系，开放华为智能驾驶、智能座舱等全栈技术方案。

双方从初次接洽到敲定项目合作，仅用23天。2025年6月，襄阳市敏锐地捕捉到东风新项目信息后，主要领导带队赴东风总部争取布局。专班人员在东风总部就地办公，通宵论证项目方案，首车造型等细节，白天谈判、夜晚赶回襄阳撰写分析报告，争分夺秒。

6月5日高层会谈，6月27日签订框架协议并锁定投资意向，9月17日正式签约、公司揭牌……其间，襄阳市经信局、高新区管委会、汉江国投与东风集中办公12天，依托“五化”管理模式，逐一攻克新公司注册、人才公寓、配套设施等60余项具体问题。

猛士科技襄阳有限公司襄阳基地负责人刘胜利介绍，今年初，东风日产襄阳工厂启动生产线大规模改造，改造的核心，是将传统燃油车产线升级为具备新能源生产能力的混流柔性生产线。第一阶段利用2026年春节假期完成焊装、涂装、总装等方面的基础升级；第二阶段自4月10日起攻坚调试、标定等38项关键任务。目前，工业化改造全部完成，整车上线试制已启动。

未来3年内，东风猛士新能源智能越野车项目将推出3款全新车型，其中首款车型瞄准今年四季度量产，覆盖纯电、混动两种技术路线，全系搭载华为智驾ADS系统和鸿蒙座舱。

猛士是东风纳米01之后的第二款新能源乘用车整车项目。刘胜利认为，项目投产后，将有力支撑襄阳市汽车产业从燃油向新能源转型，加速培育新能源智能越野特色产业集群。

云图磷化工产业园建设如火如荼 两大项目将于8月底试生产

湖北日报讯（记者刘孝军、通讯员范宜洪、李勤、蔡晋宇）6月17日，襄阳宜城经济开发区云图磷化工产业园施工现场，机械轰鸣、人影忙碌。年产15万吨热法磷酸项目四层主厂房内，来自山东泰安的操作工刘功晋正和工友安装两台脱硝压滤机。作为磷酸提纯的核心过滤设备，设备装配精度直接影响后续生产线稳定运行，每一处螺丝对位、管路对接都容不得半点马虎。

“我们10人班组早7点开工、晚6点收工，实行轮岗作业，再过两天就能完成设备安装。”刘功晋介绍，自4月25日进场以来，100多名工友已完成60余台（套）工艺设备安装调试。按照当前进度，8月底能够如期试生产。

厂房两侧，两座600吨成品磷酸储罐、三座3000吨黄磷储罐依次矗立。现场安装负责人陈刚介绍，五座储罐均为现场分片焊接拼装，按照50年使用年限的设计要求，罐体所有焊缝形变误差必须严控在2毫米以内。

因此，为每个储罐单独组建10余人焊接专班，实行焊接、探伤双人复核，经过40余天连续施工，储罐施工进度达85%。“进度绝不凌驾质量之上，我们要把每一处细节做成工程样板。”陈刚说。

园区东侧，两栋共5万平方米的原料、成品仓库主体全部完工，场外道路硬化、管网铺设同步推进。

39岁的项目负责人王强皮肤黝黑，自今年春节驻守工地以来，还未返回四川自贡老家。“目前热法磷酸项目7栋主体建筑已全部封顶，施工重心转向设备接驳、室内配套与工程完善。”一路之隔的年产15万吨磷酸铁项目现场，500余名工人同步开展收尾施工。30余米高的喷雾冷却塔进入最后调试阶段，智能化原料仓储车间设备安装基本完工，即将开展全系统联调。

作为襄阳市打造千亿级煤磷化工产业的重要一极，宜城经济开发区云图磷化工产业园一期5个项目进展顺利，4个项目已纳入“五化管理平台”，其中智能化硫磺制酸、磷系阻燃剂项目从开工到试生产用时不到1年，热法磷酸、磷酸铁项目确保8月底试生产。

“项目提速，得益于属地全链条精准服务。”云图控股（宜城）公司董事长龚正桃介绍，项目落地以来，襄阳、宜城两级多部门靠前联动，扫清建设堵点。眼下正值施工黄金期，园区700名建设者将科学排班、错峰施工，严守安全环保底线，确保按期完成试生产目标。

楚能襄阳“超级工厂”两拨人马交叉作业 工程进度 压缩2个月

湖北日报讯（记者吴宇睿）“今天地面刚磨平，马上就能安装新到的烘干设备了。”6月18日傍晚，楚能新能源襄阳70GWh锂电池项目2号电芯车间里，设备经理刘凯仰头看着烘干塔上空缺的位置。17万多平方米的车间，既是设备安装的“战场”，也是工程建设的“阵地”，两拨人马既各忙各的，又得相互避让——这种“交叉作业”的状态，从5月一直持续到现在。

这座总投资220亿元的“超级工厂”，是楚能实现500GWh战略目标的关键棋子。原本计划10月底投产，可工程进度比预期快了近1个月，大家开会一合计——既然能往前赶，干脆再咬咬牙，把目标定在8月底。

凭什么？没啥秘诀，就是把目标定死，任务拆到每一天，责任拴到每个人头上，干得好不好，台上见分晓。

每天，刘凯等人要雷打不动地参加厂内两个会——早上10点开会，把问题当场拎出来、定方案、责任人认领，傍晚5点开会，检查各项完成进度。

工程进度比预想中快了不少。“5月用电量比4月多了12万度。”承建方中铁建设集团有限公司项目负责人汪洋掰着指头算，“加了300多号工人，夜间连轴转，材料提前排产、运输精准卡点，用电量自然噌噌往上蹿。”

设备也及时进场，眼下，厂里100多人正在调试安装，还有100多人“撒”到各大设备供应商那儿，盯着催货、争取提前交付。

楚能襄阳基地副总汤晓坤几乎全天泡在工地：“工程建设、设备进场两头抢，既要交叉，又不能打架，天天满负荷。”

开工至今，全要素保障、全流程提速、全周期服务，襄阳“五化”管理模式正全程护航项目建设加速跑。

楚能新能源襄阳70GWh锂电池项目达产后，年产值将超300亿元。对襄阳而言，这不只是一座工厂提前两个月投产的事——它意味着千亿新能源产业集群的一块“关键拼图”，将比预期更早落地。

车间里，磨地机的嗡嗡声、焊枪的滋滋声、登高车的升降声混在一起——离8月底，还有近70天。

湖北日报全媒记者 汪璐
通讯员 齐然然 潘莹

“发钱那天中午，就约了几个跳广场舞的老姐妹下馆子，太高兴了！”6月15日，襄阳市襄城区檀溪街道营盘社区居民刘玉贵回想起发钱的场景，依然掩饰不住激动。她家分到10100元，打算给两个孙子当教育基金。

5月22日，营盘社区股份经济合作社召开2025年度收益分配大会，1042名股东喜领186.125万元分红，这是该合作社成立7年以来的首次分红。

营盘社区于2014年由村改为社区，2019年4月成立合作社，按照基本股、劳龄股、荣誉股等综合考虑，完成407户配股，其中个人股37225股，占比70%。

“穷得只剩下钱了，大家都笑我凡尔赛。”该社区党委书记张春芝笑着说，在城中村改造过程中，社区集体原有的厂房、土地陆续被征收，补偿款一笔笔打进账户，账上的钱很快就超过1亿元。“钱总有用完的一天，我们一直在思考，集体经济怎么发展，让钱生钱。”

财会专业出身的张春芝于2021年担任社区党委书记后，组织大家外出学习，最终明确方向：盘活现有闲置资源，走出去购置优质资产。

2021年，清理出一栋闲置大楼租给襄城区政务服务中心；2023年，将6100余平方米的办公用房出租，建成襄城区人力资源服务产业园；2024年，法拍购置欧庙镇柳林一处厂房；2025年，法拍购置一家民营医院所在的房产；2026年，购买唐城景区商业街门面房……

在项目投资上，合作社从“法拍房”中淘宝，并有一套严谨的风控体系。张春芝介绍，每个项目在启动前，都会组织股民代表去实地考察，反复论证。“为了控制风险，购置的资产涉及商业、文旅、工业等各个方面。”张春芝说，多元化的资产配置策略，有效分散风险，保障集体资产安全增值。

股民王海涛参与其中5个项目的考察，此次家庭分红7525元。他说，社区思路清晰，眼光独到，大家民主商议，决策科学。

要当好这个“大管家”，并不容易。张春芝坦言，需要日复一日的精打细算和如履薄冰的谨慎管理。柳林厂房前后跟踪5年，租户谈判有的谈10轮，合作社成立前几年投资多，效益少，压力也很大，2024年合作社收入突破1000万元，2025年收入达1349万元，终于可以兑现分红承诺。

除了真金白银的分红外，集体经济壮大的红利已覆盖优秀大学生奖励、老年人生活补贴、物业费车位费补贴等。

攻克异形脚手架施工等难题 襄阳路桥打造 国家级区域医疗中心

湖北日报全媒记者 刘孝军
通讯员 刘欢欢

“每次过来，看着越来越多的患者从各地来到这里，我特别自豪。”6月17日，再一次来到同济襄阳医院，进行设备交接的襄阳路桥建设集团有限公司（以下简称“襄阳路桥”）项目建设现场负责人朱俊秋难掩激动。

40天前，国家第五批区域医疗中心重点项目——同济襄阳医院投入运营，标志着襄阳打造“金三角”大健康产业迈出关键一步，改写鄂西北无国家级区域医疗中心的历史。

作为国家重点民生工程，同济襄阳医院由襄阳市政府投资，汉江国资本投资集团有限公司旗下湖北汉江项目管理有限公司代建，襄阳路桥承建。

“必须打造经得起市场认可、时间检验、大众信赖的精品工程。”2023年10月，接到建设任务后，襄阳路桥迅速抽调骨干力量，组建40余人的专业团队扎根现场，全面统筹施工、技术、质量、安全等工作。

同济襄阳医院整体建筑以“蝴蝶展翅”为设计意象，整体线条流畅灵动，寓意生命新生。特殊的双弧形外立面设计，让建筑颜值拉满的同时，也给施工带来不小挑战。按照安全规范，外墙1.2米处需同步搭设脚手架与防护板，而弧形轮廓无法套用常规直线施工方案。

“若按传统方式直线搭设，脚手架距外墙最远超5米，不仅存在安全隐患，外立面施工精度也难以保证。”项目经理吴明亮坦言。面对难题，项目部当即成立由工程师牵头的技术攻关专班，决心啃下这块“硬骨头”。

为寻求技术突破，团队赴央企学习，却得到“这种异形脚手架的施工难度几乎不可能实现”的答复。宁童和同事们暗下决心：“理论可行就有办法攻克。”团队一遍遍勾勒建筑弧形轮廓，用专业软件精准测算每一根脚手架的点位、角度与连接方式，连夜绘制深化图纸，次日便奔赴现场开展试验搭设。

50个日夜连轴攻坚，10余次方案反复打磨调整，团队终于摸索出适配双弧形外立面的脚手架搭设工艺。新工艺在完全满足安全、质量、美观要求的基础上，脚手架耗材用量节约15%，相关技术还斩获两项实用新型专利。

2025年7月，项目进入室内精装修攻坚期，涉及3.5万平方米铝单板吊顶、5万平方米覆膜钢板墙板等大宗定制材料。前期依托3D扫描、BIM技术实现精准设计与预制加工，但吊顶管线设备排布密集，墙面面板定位、门边收口等细节，需兼顾合规、美观、实用，施工精度要求极高。

项目团队反复打磨，技术人员余圣杰坦言，那段时间就连每天吃饭摆盘都下意识用卷尺丈量，琢磨排布的规整与美感。

历经1个多月日夜攻坚，团队总结形成设施布局、细节收口的标准化原则，攻克密集点位协调等难题。最终吊顶、墙面成型效果优良，获得各方一致认可。

账上趴着超一亿元 为何等七年才分红
——营盘社区的生财之道