



位于天门绿色循环产业园的湖北立铭铝业科技有限公司，日均拆解2000多台废旧家电，月产再生铝超200吨。（湖北日报通讯员 刘银斌 摄）

在稳健医疗（天门）有限公司，员工在棉袜棉印染产品生产线上检测棉袜质量。（湖北日报通讯员 刘银斌 摄）

在形辉智能科技天门有限公司LCM无尘车间内，工人正在加紧安装显示模组。（天门市委宣传部供图）

天门工业

突围的三重逻辑



在天津市钜储电子有限公司车间，员工在测试内存条。（湖北日报通讯员 吴一篇 摄）

在湖北宝昂新材料科技有限公司生产车间，工人加紧赶制偏光片。（湖北日报通讯员 刘银斌 摄）

在永昌（天门）新材料有限公司车间，员工在高性能锦纶长丝生产线上工作。（湖北日报通讯员 刘银斌 摄）

湖北日报全媒记者 赵莎莎
通讯员 熊文婷

6月15日，天门岳口工业园，天岳新材料的生产车间里，传送带不知疲倦地转动，银白色的尼龙6切片如瀑布般倾泻而下。公司负责人卢军指着生产线说：“每天200吨，还是供不应求。”

这是天门工业的寻常一幕，却来之不易。天门曾长期面临“工业底子薄、骨干企业少、产业结构偏”的困境。如今，它正以发展刷新外界认知：今年1到4月，规上工业增加值同比增长12.5%，保持全省前列；天门工业用电量同比增长18.54%，连续5个月全省第一；工业增值税同比增长85.8%，连续2个月全省第一。

主要指标向好、产业全面增长、企业质量齐升——天门工业的“逆袭”是如何发生的？它的底气从何而来？路径又通向何方？

底气

认准了就不回头，
干就干到底

天门工业的翻身，源于一个朴素共识：短板在工业、差距在工业、潜力也在工业。

“抓工业就是抓发展。”2023年，天门市委、市政府旗帜鲜明提出：大力持续实施工业倍增工程。当地干部讲了一个细节：市里开会研究工业发展，常有人问“什么时候能见效”？答案是“急不得，也慢不得”。天门选择了一条“心狠手不软”的路——“心不狠”容易动摇，“手不狠”容易落空。既要决心，更要恒心。

这种定力体现在目标上：今年工业产值要达到600亿元，工业投资超100亿元。体现在行动上：市领导带头包联企业，重点倍增企业现场办公，政策兑现不拖不欠。

一家企业负责人说：“以前怕政策‘抽屉里睡觉’，现在应兑尽兑，让我们敢投资、敢扩产。”

定力之外，更需魄力。2023年以前，绿色循环产业园所在地还是一片荒芜的闲置厂房。彼时质疑声不小：循环经济赛道，天门“一片空白”，走得通吗？

“没有等出来的辉煌，只有干出来的精彩。”天门市委书记纪道清说。

一年间，绿色循环产业园拔地而起，2025年产值突破百亿元，16个项目“环环相扣”，形成“回收—拆解—再生—制造”完整闭环。园区重点发力再生铝、再生铜、再生锂、再生钢铁四条线，目标是建成国内领先的再生有色金属产业体系和“城市矿产”利用示范

区，到2030年产值突破1000亿元。

从“一片空白”到“百亿集群”，天门用实践回答：发展工业，既要有“板凳要坐十年冷”的定力，更要有“敢教日月换新天”的魄力。

路径

把企业串成链，
让园区撑起台

定力有了，往哪发力？天门的方案是：走集群化发展之路。按照“2510”发展思路，天门重点培育纺织服装、循环经济2个千亿集群，加快建成电子信息、生物医药、装备制造、农副产品深加工、新型储能5个百亿集群，同步实施十大重点产业链高质量发展行动，加快构建“一主两新三支撑”现代化产业体系。这个“2510”不是挂在墙上的蓝图，而是正在落地的施工图。

在天岳新材料车间，尼龙6切片如瀑布般倾泻，9公里外，永昌新材料将其变成锦纶长丝；隔壁三圆纺织的大圆机上，长丝又织成高品质锦纶布——这样的协作场景如今在天门已成常态。

而在2020年底，天门千余家纺织服装企业90%的面辅料依赖外购。如今，化纤纺织产业园已有30家企业入驻，150万吨年产能让“面料外购”成为历史。

“我们坚持链式思维，系统回答了缺什么、怎么聚、往哪升。”天门高新园管理办公室主任黄立才说，“补链破局、强链聚能、延链增值、融链提效——入园企业80%互为上下游，左邻右舍就是供应链。”

产业靠什么承载？天门构建“一区四园”矩阵：天门高新园争创国家级高新区，聚焦电子信息、装备制造、循环经济、化纤纺织；岳口工业园主攻生物医药（化工）；天门工业园布局电子信息、农副产品深加工和盐卤资源精深加工；蒋湖农场现代农业产业园瞄准农副产品深加工。各园区错位发展，形成清晰“作战图”。

园区是“巢”，企业是“凤”。天门一手抓招商引资，一手抓存量培育，市领导带队到重点倍增企业现场办公，助企解决用地、用工、融资等难题。

形辉智能从2023年投产到2025年产值突破15亿元，仅用两年多时间。董事长倪正华感慨：“在这里，我们感受到了什么叫‘贴身

服务’。”

正是这样的服务，让一批批企业从“幼苗”长成“大树”。2025年，天门新增规上工业企业42家，累计达到345家；新增专精特新中小企业22家，创历史新高；产值过10亿元企业达9家，产值过亿元企业达到63家。2026年力争产值过亿元企业达100家，过10亿元达20家。

从“一根丝”到“一件衣”，从“废旧资源”到“百亿集群”，天门工业的路径清晰可见：以“2510”为纲，以“链式思维”为魂，以“一区四园”为基，以“贴身服务”为本。2个千亿集群、5个百亿集群的目标，正从图纸走向车间，从车间走向市场。

后劲

营商环境
是最好的“定心丸”

“今天的天门，一定要跑赢昨天的天门。”这份底气，来自超5000亿元的“十五五”项目储备，来自“研发在武汉、转化在天门”的科创协同，更来自营商环境这个最坚实的底座。

6月15日，天津市钜储电子有限公司SMT车间，智能设备高速运转，固态硬盘、内存条有序下线。“在手订单1万多片，还有7万片待产。”总经理詹焕介绍。这家企业2025年落户，同年11月动工，今年4月投产，投产后仅一个月就达成规上营收目标，顺利进规。

动工5个月即投产、投产1个月即进规，企业快速成长的背后，是政府部门的“硬核”护航：签约时厂房还是杂草丛生的废旧车间，相关部门一周内完成清杂、平路、绿化、围栏安装。

詹焕感慨：“天门营商环境务实优质，从进规培育到申报入库，主动上门指导，让我们安心抓生产。”

同样受益的还有湖北宝昂新材料科技有限公司。2023年3月投产后，市委、市政府精准把脉企业需求，从政策兑现、要素保障到招工用工量身帮扶。企业持续加码投资，先后增加棱镜片、偏光片生产线，建起自动化率超70%的万级洁净车间，2025年营收突破15亿元。

欢迎“新朋友”，不忘“老朋友”。天门市委、市政府主要负责人把现场办公会开到企业车间，通过“解难题、稳增长、促发展”帮扶

活动，形成问题“发现—汇总—交办—解决—反馈”闭环机制。

不“蛮拼”成本招商，靠发展环境引凤来栖。2022年，天门女婿倪正华带着19年电子信息领域积累回乡创办形辉智能。他不仅自己扎根，还引入上下游伙伴，带动电子信息产业协同发展。一个个企业家主动化身“招商大使”，资智回乡风起潮涌。2025年，天门累计签约项目128个、投资额突破500亿元，131个重点项目竣工投产。

从钜储电子的“一个月进规”到宝昂新材料的“三年翻番”，从重点倍增企业的精准滴灌到“政策兑现年”的掷地有声——天门用“店小二”式的服务，把营商环境从“软实力”变成了“硬支撑”。这正是天门工业后劲十足的真正密码：让企业愿意来、留得住、长得大，让每一颗“种子”都能在这片土壤里，长成参天大树。

记者手记

工业逆袭的“天门启示”

□赵莎莎

天门工业的“逆袭”，是一场“想干、会干、干得久”的系统工程。它的启示在于：城市工业的强弱，从来不取决于先天禀赋，而在于有没有“咬定青山不放松”的定力、有没有“无中生有”的魄力、有没有“链式突围”的巧力、有没有“近悦远来”的服务力。

想干，是前提。天门清醒地认识到“短板在工业、差距在工业、潜力在工业”，连续三年将工业倍增列为“七项重点工作”之首，不换频道、久久为功。这种“急不得也慢不得”的战略定力，正是工业突破“天花板”的底气所在。

会干，是关键。天门没有遍地开花，而是以“2510”发展思路为纲，以“一区四园”矩阵为基，用链式思维把散落的企业串成“左邻右舍即供应链”的产业集群。

干得久，靠环境。天门把“政策兑现年”落到实处，把现场办公会开到车间，用“一个月进规”的速度、“三年翻番”的成长，诠释了什么是“店小二”式服务，营商环境从“软实力”变成了“硬支撑”。

天门的故事告诉我们：只要方向对、路子准、服务实，再小的种子也能在这片沃土上生根发芽、拔节生长。

“一个小时，执照办妥！” 政务服务跑出加速度

湖北日报全媒记者 赵莎莎 通讯员 陈飞

“真没想到，专人陪着办，只用一个小时就完成了经营范围变更和股权变更，新执照就到手了。”6月15日，企业负责人张先生说起在天门市政务服务大厅的办事经历，语气里还透着惊喜。

同样感受到这份暖意的，还有一群老业主。6月1日，他们专程赶到天门市政务服务大厅，送去锦旗：“心系群众解民忧，高效服务暖人心。”原来，困扰了他们30多年的办证难题，终于在不动产窗口画上了句号。

张先生的“一个小时”，老业主们的“一面锦旗”，折射出的是天门市政务服务和大数据管理局（以下简称“天门市政数局”）干部作风和服务效能实实在在的变化。

办事更快、更省心了，这是老百姓最直接的感受。过去抱着一摞材料来回跑的日子，正成为历史。天门市政数局归集13.16亿条政务数据，推动31.6万本电子证照互认共享。“高效办成一件事”累计上线142项主题服务，还有1000项“武圈办”高频事项在家门口就能办。“小天帮办”也玩出了新花样，不仅拍了9期政务短视频，还首创“探店式”直播，教大家怎么办事，吸引20万人次观看，在线解答5000多个问题。咨询台前少跑路，手机上问清楚，群众办事心里更有底了。

企业发展同样更有底气了。工业企业落户报建的流程理顺了，审批部门的课堂直接搬到了项目一线，惠企政策梳理了176份、1141条。今年以来，已为莱依宛服装电商等38个项目全程代办房产测绘等审批事项147个，让企业能早一天开工，早一天生产。

群众的心声有人听、有人管了。12345热线针对“推不动、绕不开”的“硬骨头”工单，建立多部门协同会诊机制，解决9件老大难问题。干部们弘扬“四下基层”传统，走到群众中间去领办民生实事4件，面对面为大家解决烦心事。

服务改进没改进，老百姓心里有杆秤。从“一个钟头拿到执照”的效率，到“解决老大难问题”的执着，天门市政数局把“为民造福”刻进每一次服务、办进每一件实事里。

等了16年的“红本本” 终于到手了

湖北日报全媒记者 赵莎莎 通讯员 吴一篇 吴述明

“16年了，这本证终于拿到手，心里一块大石头落地了！”6月初，在天门市一小区，几位业主捧着鲜红的不动产权证书高兴地说。这一刻，他们盼了整整16年。

这个小区因历史遗留问题，不动产权证迟迟无法办理，成为困扰几百户业主的“老大难”。今年以来，天门市信访局把这块“硬骨头”列为重点攻坚对象。他们不回避、不推脱，深入小区走访摸底，与业主代表面对面座谈，逐户核实情况，最终量身定制“一案一策”精准化解方案。

像这样被成功破解的办证难题，不止这一个小区。天门市信访局举一反三，推动13类357项不动产“登记难”问题取得突破性进展，受益群众超过5000人。

数字背后，是一套用心用情的工作机制在发力。

天门市信访局以实际行动“对症下药”，破解“疑难杂症”。信访渠道全面畅通，12345政务服务便民热线、市委书记留言板等平台统筹协调，每一件回复都由分管领导严格把关，让群众的诉求“件件有着落、事事有回音”。

每天分析案情，每周通报访情，每月研判形势——天门市信访局把功夫下在平时，找准问题症结，跟进督办到底。对重点信访问题，坚持政策与帮扶、部门与乡镇相结合的方式，凝聚化解合力，实现信访事项日清周结、闭环管理。

办理过程中，他们注重法理情的统一。对历史遗留问题，敢于担当、超常推进；对群众急难愁盼，综合运用一线调研、现场办公、入户走访、多元调解、法律援助等方式，主动靠前、上门服务、全程代办。不图“面子好看”，只求“里子扎实”，全力推动信访问题“案结事了人和”。

据统计，今年以来，天门已累计化解信访积案197件，办结群众各类诉求1350件。

“工作做得好不好，不是看报表上的数字，而是看老百姓拿到证那一刻的笑容。”天门市信访局相关负责人说，将持续依法依规解决好每一个合理诉求，让群众在每一件信访事项中感受到公平正义和城市温度。

短评

既办“一小时”的快事 更解“十六年”的难结

□ 赵莎莎

一个钟头办好执照，是快事一桩；十六年拿到“红本本”，是解难结一个。前者让人惊喜，后者令人动容。从天门市政数局到天门市信访局，两种不同的“解题”方式，指向同一个答案：为民服务的成色，不在报表数字里，而在群众眉头舒展的那一刻。

“一小时”的快事，考验的是效率与诚意。从材料精简到流程再造，从窗口前移到数据跑路，每一个环节的提速，都是在回应群众“等不起”的急盼。把能快的事办到群众指尖，不推诿、不拖延，本身就是一种担当。

而“十六年”的难结，考验的则是韧劲与决心。这类积案往往累积多重矛盾，天门市信访局一家一户走访、多部门联合会商，量身定制“一案一策”，一个钉子一个钉子拔。把难事扛在肩上，不回避、不绕道，更是一种担当。

两种时间尺度，同一种为民底色——“一小时”里见作风，是“马上办”的效率；“十六年”里见境界，是“钉钉子”的韧度。前者把“快事”做视，后者把“难事”做实，两者兼顾，方见担当。

天门干部用行动证明：既要让“一小时”的快事越来越多，也要让“十六年”的难结越来越少。以快应变、以韧克难，方能答好新时代的“民心考卷”。