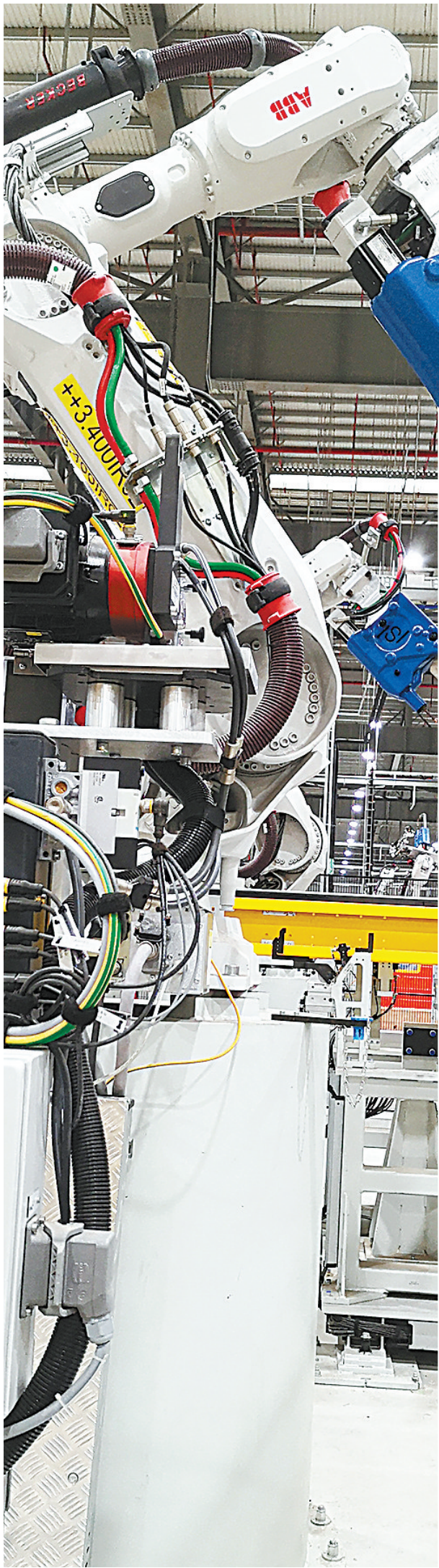




捷福装备产品运用于越南VINFAST汽车工厂。
(受访单位供图)

专家观点

精准并购海外资产 提升企业全球竞争力

长江高端智库联盟秘书长、湖北省社会科学研究院研究员秦尊文

近年来,意大利GF、NAO机器人、莲花跑车等多个海外知名品牌被中资收购后,扎根武汉后重生,并实现二次腾飞,成为武汉依托并购整合,赋能先进制造业高质量发展的生动实践,也充分印证了武汉“通衢、通商、通融”的城市核心价值与产业培育能力。

外资老牌企业陷入发展困境,大多源于市场适配不足、创新迭代滞后、产业链支撑薄弱等问题。而武汉凭借完备的产业生态、雄厚的科创实力和开放的营商环境,为这些品牌提供了重生沃土。作为全国重要的汽车与高端制造基地,武汉拥有上下游贯通的完整产业链,能够快速承接海外优质技术资产,实现技术落地、产品升级与产能释放。

本土企业精准并购海外优质资产,是借力国际资源、补齐技术短板的明智之举。武汉捷福装备收购意大利GF公司后,完成核心技术国产化适配,依托本地汽车产业链持续迭代升级,跻身全球行业第一梯队。盛视科技收购法国阿尔德巴兰,让沉寂的NAO机器人实现产品矩阵扩容,持续创新迭代。吉利赋能莲花跑车,落地武汉全球智能工厂,实现品牌电动化、智能化转型,让百年英伦品牌焕发新生、重返全球高端市场。

这些案例彰显了独特的武汉发展模式:以资本并购为纽带,以本土产业为根基,实现海外技术、品牌、市场与中国智造、中国效率的深度融合,既盘活了国际优质存量资产,破解了海外品牌发展瓶颈,也推动本地企业掌握核心技术、提升全球竞争力。

未来,武汉应持续发挥产业与区位优势,依托市场化并购整合,持续吸纳全球优质产业资源,推动更多海外品牌落地生根、迭代升级,持续壮大高端制造、智能装备、新能源汽车等优势产业集群,助力武汉打造国家先进制造业高地和国际化大都市。

(整理/湖北日报全媒记者 黄磊 实习生 张曼)



位于武汉的捷福装备生产制造基地。(湖北日报记者 黄磊 实习生 张曼 摄)

“1欧元”盘下意大利品牌 10年后重返全球前列

湖北日报全媒记者 黄磊
通讯员 陈丹 胡凌燕 实习生 张曼

6月15日,位于武汉经济技术开发区的捷福装备车间一派忙碌,北京奔驰、东风日产、越南VINFAST生产的焊钳设备正在加工中。

“近两年来,企业订单持续保持强势增长,有时候还得加班通宵生产。”公司生产制造部部长程平说,“我们踩中了新能源车的风口。”

捷福装备,是国家高新技术企业、湖北省专精特新“小巨人”企业,专注于电阻焊接技术在汽车制造行业的应用,是行业内少数几家拥有电阻焊接全系列产品的生产商,为东风、大众、奔驰、福特等众多著名汽车制造企业提供产品及服务。2025年,公司营业额近8000万元,2026年营收预计超过1亿元。

电阻焊接设备,是汽车制造主机厂四大工艺之一“焊装”的关键设备,其质量和运行稳定性直接关系到汽车车身结构的稳定和司乘人员的安全。

2005年起,捷福装备开始为拥有60余年历史、掌握了一系列专业化电阻焊接产品核心技术的意大利GF公司做中国总代理。

武汉捷福装备总经理李筱介绍,当时,国内此类设备的质量还很不理想,汽车制造主机厂所用的电阻焊接设备,主要由意大利GF、法国ARO、意大利柯马等几个国际知名品牌所垄断。“其中,意大利GF在全球行业内处于前三的地位,是业内少数几家可以同时制作电阻焊接设备及其控制系统的企业,其设备使用量也位列不少汽车制造主机厂前列。中国市场,是它在全球最大的单一市场。”

2015年,由于金融危机冲击、企业债务等原因,意大利GF开始破产清算。

看准机会,李筱的父亲、武汉捷福装备创始人李贵生果断出手,以1欧元的低价收购意大利GF,并承诺3年不裁员、偿还GF8000多万元人民币债务。

收购意大利GF后,捷福装备承接了GF领先的技术、团队和市场,并将分公司设在意大利都灵。李贵生定下了“引进来、站稳脚、走出去”的三步走战略方针,立志让捷福装备“出生在欧洲,成长在中国”,实现涅槃重生。

“引进来”。捷福装备花了四到五年的时间,将这套当时在国际上还很先进的设备进行全面的国产化。

“站稳脚”。消化意大利GF的产品和技术后,依托武汉完整的汽车产业链,捷福装备对产品不断升级,目前已经历6次技术迭代,还融合了国内的机器人、人工智能等新兴技术,设备技术水平一直保持在世界第一梯队行列中。

“走出去”。经过十多年的努力,如今,捷福装备携更年轻的团队、更国际化的思维,又以全新的面貌回到欧洲,并成功打进美国、俄罗斯、越南、摩洛哥等新市场。

“现在看来,我学的5国语言已经不够用了。”李筱笑说,作为一家技术领先的国际化企业,接下来,捷福装备还准备打入南美洲、大洋洲等新市场,持续扩大中国汽车装备在全球市场的话语权。



位于武汉的捷福装备生产制造基地。
(湖北日报记者 黄磊 实习生 张曼 摄)



捷福装备欧洲生产制造基地。(受访单位供图)

NAO机器人、莲花汽车…… 多个海外知名品牌在武汉重生

湖北日报全媒记者 黄磊

6月14日,周末,光谷人形机器人7S店内,前来咨询选购NAO 6人形机器人的顾客络绎不绝。

NAO机器人,2005年诞生于法国人形机器人企业阿尔德巴兰,曾是全球人形机器人商业化的拓荒者。但近年来,阿尔德巴兰经营陷入困境,自2018年发布NAO 6以后,阿尔德巴兰已多年没有新产品迭代。

落戶光谷后,NAO机器人从单一机型扩展为6款不同型号,覆盖儿童启蒙、青少年教育、高校科研等全年龄段需求,发展成为一个庞大的机器人家族。如今,NAO机器人已在全球70多个国家售出2万多台。公司正在研发NAO 7,预计明年可量产。

一个英国传奇跑车品牌的电动化转型,也在武汉完成。

5月6日,18台从武汉经开区下线的莲花ELETR E整车,从上海装船启运发往加拿大,成为今年加拿大大幅下调对华电动汽车关税后,首批出口该国的中国制造纯电超跑SUV。几乎同一时间,莲花还宣布,将于2028年推出搭载全新V8混合动力系统的超级跑车TYPE 135。

莲花是有着73年历史的全球知名跑车和赛车品牌,自上世纪80年代陷入低谷后,几经易主。2017年6月份,吉利控股从马来西亚DRB-HICOM集团手中收购了莲花51%的股权,全力支持其产品研发及向电动化、智能化转型。

2022年,武汉莲花全球智能工厂竣工投产。这座投产仅三年多的工厂,是全球首个全工序应用数字孪生技术的超豪华汽车制造基地,智能化覆盖率达95%,平均两分钟即可下线一台车。

如今,产自武汉的莲花跑车已远销全球40余个国家和地区,包括品牌发源地英国,成为湖北甚至中国汽车工业能力跃升的缩影。



陈长金和“蓝V”球迷协会朋友们的合影。
(湖北日报全媒记者 张竞恒 摄)

湖北日报全媒记者 张竞恒

“周六晚楚超武汉对仙桃,你去现场吗?武汉蓝V欢迎你来玩!”

6月11日,“轮椅球迷”陈长金发来一条邀约信息。看着屏幕上的字句,20天前那山呼海啸般的加油声,再度在湖北日报全媒记者脑海中回荡。

5月23日晚,武汉市东西湖五环体育中心,武汉队主场迎战襄阳队,陈长金隐没在这片沸腾的人海中。他坐在轮椅上,手指蜷缩,微微抽动。每次用力呐喊,他的身体都不禁往前伸去,似乎这样喊出来的口号才更加有力。

“只要有比赛,我一定会到现场为湖北足球健儿加油助威!”谈起看球,这位在轮椅上度过了大半生的44岁老哥,语气里满是自豪。

在足球文化中,“第十二人”特指那些在看台上为球队呐喊助威的球迷,他们通过热情支持,为场上11名球员注入超越竞技本身的精神力量。对于陈长金而言,成为这“第十二人”,不仅是对球队的支持,更是对命运的抗争。

这份热爱,究竟有着怎样的魔力?那天,在武胜路地铁站,记者和陈长金一起踏上前往赛场的路。

“现在才3点半,不是晚高峰,尽量不打扰别人。”一进站台,他便熟练地将轮椅滑向地铁列车最后一节车厢。这是他摸索出来的出行哲学——错开高峰,避开人流,将对他人的影响降到最低。“现在武汉的公共交通和无障碍设施做得很好,我一个人完全没问题。”

顺着地铁站内的标识,陈长金一路顺畅。到站下车,工作人员及时在车厢和站台间铺设无障碍渡板,方便轮椅平稳通行。出站行至路口,又有执勤交警主动上前询问,提出护送,被婉拒后,仍贴心地陪他安全穿过马路。

入场时,长长的台阶成为了唯一的难题。但很快,就有5名安保人员合力抬起轮椅,稳稳地将他送上看台。

这趟温暖旅程的背后,是陈长金与命运长达数十年的和解。他是先天性脑瘫患者,因为身体的原因,他的手和嘴会不受控制地微微抽动。他告诉记者,“社恐”是他们那个群体的保护色。为了躲避那些异样的目光,他曾长时间躲在家里,“说得不好听一点,就是自卑”。

直到30年前的一个夜晚,一束光线照进他灰暗的世界。

1996年,在叔叔家,他看了人生中的第一场球——欧冠决赛。30年过去了,他依旧记得尤文图斯球员举杯时的意气风发。那是足球的魅力第一次猛烈地撞击他的内心。

从此,他一头扎进这片绿茵海洋。1998年,他成为武汉雅琪的球迷。2023年,在朋友鼓励下,他第一次踏入武汉三镇队的看台,并加入“蓝V”球迷协会。从武汉三镇到湖北青年星,再到武汉女足,只要有比赛,他都如约而至。

“解压,吼两嗓子,太爽了!”这位武汉汉子给出了最粗犷的解释。

更让他珍视的,是在这里结识了一群志同道合的兄弟。晚上7点,离比赛开始还有半小时,协会的朋友已经给他预留了一块有护栏、无遮挡的“专属座位”。

“每次主场,我们都要安排专人给他开辟视野,这是我们之间的默契。”协会创始会员周多熊说。

比赛刚开始,襄阳队踢得十分顽强,陈长金转头对记者说:“今天的比赛怕是不好踢。”没想到,第34分钟,武汉队就斩获进球,并最终3球大胜。

整场比赛,陈长金都在蓝色海洋中奋力呐喊。他说,当所有不认识的都在一个看台上为同一支球队嘶吼时,不分你我,那一刻,他感觉大家都是一样的。“这就是足球带给我的——一种热情,一种态度,以及人生的意义。”

“他对足球的执着,值得我们每一个热爱足球的人崇拜。”协会会长赵畅感慨道。

喜欢足球的30年间,陈长金慢慢褪下保护壳,他不再是当初那个将自己关在卧室的沉闷少年,而是将热爱延展到生活的每个角落,并激励着他人的励志大叔。

深夜,比赛结束,陈长金操纵着轮椅汇入人流。他的身体或许被局限在轮椅上,但作为这座城市最坚定的“第十二人”,在楚超的看台上,在每一次呐喊的瞬间,他站得比谁都高。