

“楚超”把多样中的整体性进一步激活了

“全省干武汉”为什么火



陈元欣
武汉体育学院经济与管理学院院长

阅读提要

■ “楚超”赛事提供了一个公平竞争的舞台。无论城市大小、实力强弱，走上球场之后，都要在同一片草皮、同一套规则、同一段比赛时间里见真章。

■ 一个联赛的真正价值，不是让强者不断证明自己有多强，而是让更多城市在与强者过招的过程中加快成长。

■ “楚超”确实不只是一场大规模足球联赛。它更像一次全省性的城市形象联展，一次地方文化的集体亮相，一次把历史文脉、地域性格和现代消费场景贯通起来的社会实验。

“全省干武汉”并不显得突兀
像是各个城市都听得懂的江湖切口

记者：4月12日，“楚超”揭幕战打响。这场为期8个月的城市足球联赛，正在如火如荼地进行。“可以不夺冠，但一定要赢武汉”的热梗传遍荆楚大地，球场上“干翻武汉”的呐喊声此起彼伏。为什么“全省干武汉”这个梗会出圈？

陈元欣：“全省干武汉”表面看是一个带有戏谑色彩的足球热梗，往深层看，它击中了荆楚文化中很有辨识度的一种情绪结构：面对强者，愿意亮剑；面对中心城市，愿意过招；面对看似难以撼动的优势者，偏要试一试自己的成色。

如果用金庸武侠小说的意象打个比方，武汉在这场“楚超”江湖里，有点像早早成名的武林高手。它人口规模大、经济体量大、足球基础厚，天然带着擂主气场。但是，“楚超”赛事提供了一个公平竞争的舞台。无论城市大小、实力强弱，走上球场之后，都要在同一片草皮、同一套规则、同一段比赛时间里见真章。

足球的魅力正在于竞赛结果具有不确定性和偶然性，强队未必赢到最后，弱队也可能踢出惊喜。其他市州喊出“可以不夺冠，但一定要赢武汉”，并不只是要拿下一场比赛，更像金庸笔下的各路英雄奔赴华山论剑、光明顶会盟，大家明知对手强，却仍然要上场较量，因为只有向最强者发起挑战，才能证明自己来过、拼过、站出来过。

当然，这个梗之所以能在湖北形成共振，也与武汉自身的城市文化气质有关。武汉是两江交汇、九省通衢之地，港口码头长期塑造了这座城市开放、豪爽、较劲、不服输的性格。武汉人常说“不服周，铆起搞”，这背后既有英雄城市的气概，也有码头文化中敢争先、敢碰硬的民间精神。正因为武汉本身带有一种浓厚的江湖气，所以“全省干武汉”并不显得突兀，反而像是湖北城市之间彼此都听得懂的一句江湖切口：你是老大哥，我偏要和你过两招；你有实力，我也有骨气。

在金庸武侠小说的世界里，真正的江湖从来不是纯粹的仇杀，而是英雄相惜、以武会友。“楚超”中的“干武汉”，也是如此。用武侠话语说，“楚超”搭起了一个大擂台，武汉先站上了台中央，于是荆楚群雄纷纷“拔剑”而来。真正迷人的，不只是最后谁赢，而是这一声“我来会会你”。

我们常说爱拼才会赢
“楚超”比赛中的赢至少有三个层次

记者：截至目前，还没有球队打赢武汉，但从每场比赛现场来看，挑战武汉华工科技的各支球队，拼出了士气，踢出了战斗力。他们苦战到底的姿态，感染了现场观众，球场上的输赢似乎也没那么重要。在“楚超”比赛中，如何理解“赢”的概念？比超越输赢，更重要的是什么？

陈元欣：客观地说，武汉足球的硬实力确实明显领先。武汉队的阵容中有前国脚邓卓翔担任队长，也有陈方舟、张啸笑等经验丰富的球员坐镇，球队以省运会班底为基础，又补充了职业球员、大学生球员和社会优秀球员，整体配置在“楚超”中具有较强优势。这样的实力差距，其他城市球队其实心里都很清楚。

但是，我们常说爱拼才会赢。在“楚超”赛场上，这句话特别贴切。因为真正打动观众，往往不是强者轻松取胜，而是相对弱势的一方在高压之下仍不收脚、不泄气、不认命。十堰队首轮面对武汉队，虽然最终1:4落败，但比赛中敢于进攻，也打进了武汉队在前三轮丢掉的第一球；天门队在迎战武汉队之前，舆论普遍认为双方存在实力差距，但当地仍把比赛视为“主场干武汉”的重头戏，说明大家期待的并不只是结果，更是那种迎难而上的劲头。

所以，我认为在“楚超”比赛中，赢至少有三个层次。

楚超联赛						
球队	赛	胜	平	负	得失	积分
1 武汉队	6	5	1	0	18/2	16
2 宜昌队	6	4	2	0	10/3	14
3 黄石队	6	3	3	0	10/5	12
4 咸宁队	5	3	1	1	12/5	10
5 襄阳队	6	3	1	2	12/6	10
6 孝感队	6	2	3	1	8/6	9
7 鄂州队	5	2	2	1	5/2	8
8 荆州队	5	2	2	1	5/3	8
9 荆门队	6	2	2	2	7/7	8
10 潜江队	4	2	1	1	5/3	7
11 黄冈队	5	1	2	2	7/3	5
12 十堰队	5	1	2	2	4/6	5
13 仙桃队	4	1	1	2	3/6	4
14 天门队	6	1	0	5	6/18	3
15 随州队	3	0	1	2	0/7	1
16 恩施队	4	0	0	4	4/13	0
17 神农架队	6	0	0	6	2/23	0

楚超积分榜(截至5月31日)

一是赢下比赛。这是参加比赛最直接的目标。足球没有人愿意只求参与，所有球队站上赛场，当然都想争胜。

二是赢得尊重。面对强敌不退缩，面对落后不放弃，踢出血性，踢出城市的精气神，即便比输输了，也能让观众报以掌声。体育的魅力恰恰在这里，失败者也可能成为全场最受敬重的人。

三是赢得成长。对许多市州球队而言，与武汉这样的强队交手，本身就是一次高质量检验。你既能看到自己的差距，也能找到继续提升的方向。一个联赛的真正价值，不是让强者不断证明自己有多强，而是让更多城市在与强者过招的过程中加快成长。

我认为，这也是“楚超”能够打动人的原因。它没有把强弱有别包装成虚假的均势，而是坦率承认差距，同时赞美挑战差距的勇气。两者叠加，“楚超”才有了格外动人的力量。

一次地方文化的集体亮相
一种有荆楚辨识度的赛事气质

记者：湖北各市州经济实力、基础设施、足球人口等差别巨大。从足球实力、经济总量和科技水平上看，武汉确实具有领先优势，但其他市州也各有各的味。从这个角度看，“楚超”好像不只是组织一场大规模赛事，更是展示地域性格标签的一扇窗口？这里面包含着怎样的人文经济学？

陈元欣：江苏十三个设区市经济基础相对均衡，城市之间的比较常常带着一种谁也不服谁的并列感，所以“十三太保”的叙事容易形成群雄竞逐的戏剧效果。湖北不一样，各市州之间在经济体量、产业结构、交通能级、足球人口等方面差异也更明显。正因为差异更大，“楚超”呈现出来的，就不是简单复制苏超，而是另一种更有荆楚辨识度的赛事气质，即一个强中心城市带动、多样城市竞相亮相，在差异中生成共同叙事。

“楚超”把湖北各地“各有各的味”这件事，搬到了绿茵场上。武汉有大江大湖、九省通衢的开阔气象，也有科教重镇、创新高地的现代质感；襄阳有古城雄风与三国叙事；宜昌有峡江气魄与屈原故里的人文厚度；荆州承载楚文化腹地的历史纵深；黄冈有红色文化和教育传

统；恩施有山地民族风情；十堰有武当文化和汽车工业气质。每一支球队背后，都不只是一个参赛单位，而是一座城市借赛事发出的自我介绍。当前业余赛事的经济价值，早已不局限于门票和赞助，而在于它能不能把一座城市的历史记忆、生活方式和地方气质重新组织起来，变成一种具有吸引力的体验场景。“楚超”做的，正是这样的事情。

湖北本来就是长江文明的重要承载地，也是荆楚文化的核心区域。像2008年北京奥运会开幕式上的“击缶”，那场震撼世界的表演，其“奥运缶”的造型原型，正是湖北曾侯乙墓出土的青铜冰鉴缶。也就是说，湖北的文物不只是静静陈列在博物馆里，它曾以现代创意的方式进入全球视野，成为中国文化表达的重要符号。这件事很能说明湖北文化的一个特点，历史资源深厚，但并不封闭；传统底蕴浓郁，同时又具有重新被激活、被转化的能力。

足球是现代的、流行的、充满参与感的公共语言，荆楚文化是历史的、地域的、层次丰富的精神资源。二者结合，赛事就不再只是谁踢得更好，而变成湖北怎样通过一项大众赛事，把自己的文化气质讲出来。“楚超”的价值，就在于它把这种多样中的整体性进一步激活了。所以，“楚超”确实不只是一场大规模足球联赛。它更像一次全省性的城市形象联展，一次地方文化的集体亮相，一次把历史文脉、地域性格和现代消费场景贯通起来的社会实验。

地方文化不再只是静态展示
而成了有来有往、有温度、有故事的公共交流

记者：前不久，一封来自荆门的信抵达咸宁。信里说，五月的风从漳水面掠过，带着金龙泉啤酒的麦芽清香一路向南，终将抵达幕阜山麓的桂香深处。咸宁的回信同样滚烫，以“咸德载物”和“厚德咸宁”回敬“荆诚所致”。这不是礼节性的寒暄，而是咸宁与荆门两座城市早已根深蒂固的情谊。像咸宁与荆门这样的双向奔赴还有很多，从中我们可以看见什么？

陈元欣：咸宁与荆门这样的双向奔赴，至少让我们看见三点。

看见城市关系从行政协作走向情感共鸣。过去我们谈区域协同，常常讲产业互补、交通互联、项目合作，这些都很重要。但真正能够让协同发展扎根的，还需要城市之间有情感情认同，有民众层面的亲近感。荆门与咸宁的互动之所以打动人心，就在于它把文件中的对口协作、友好城市等内容，变成了人们亲切的生活场景。一封信、一场球、一群跨城奔赴的球迷，让城市关系从纸面上的联系变成心里面的牵挂。

看见地方文化在交流中彼此照亮。荆门的诚、咸宁的德，不是孤立的城市标签，而是在相互回应中获得了新的传播力。它们都属于荆楚文化这一更大的共同体，但各自又有独特表达。“楚超”为这种文化互动提供了一个天然舞台，一座城市亮出自己的文化名片，另一座城市用自己的文化语言接住它，于是地方文化不再只是静态展示，而成了有来有往、有温度、有故事的公共交流。

看见体育赛事能够重新组织社会关系。足球表面上连接的是两支球队，实际上连接的是两座城市的居民、商户、文旅资源和日常情感。有关报道提到，有荆门球迷徒步数百公里前往襄阳观赛，途中得到咸宁当地司机、网友和市民接力帮助。这个细节很动人。它说明“楚超”带来的，不只是现场观赛人数的增加，更是一种陌生人之间的善意流动，一种因为同属这片土地，所以愿意彼此照应的共同体意识。

协调发展不是把所有地方都变成一个样
而是让各地基于自身比较优势参与分工

记者：县域经济发展，强调区域协同，中小城市期待被看见是一种集体的社会心

理。足球是圆的。它滚动过的每一寸土地，都在连接人心。跳出“楚超”看“楚超”，省会城市、经济强市如何更好带动辐射周边发展？

陈元欣：我觉得它带给我们的一个重要启示是区域协调发展，既需要产业、交通、科技等硬支撑，也需要情感认同、公共参与和共同叙事等软连接。

当前，湖北正在加快建成中部地区崛起的重要战略支点。支点建设的重要支撑。武汉要强，襄阳、宜昌要壮，都市圈和城市群要联动，县域经济要兴起，最终形成全省一盘棋的发展格局。“楚超”其实提供了一个很有温度的观察窗口。为什么“全省干武汉”会引发共鸣？这个愿望，本质上与区域协调发展所追求的机会更均衡、发展更共享，是同向的。所以，省会城市、经济强市如何更好带动周边，我认为关键有四点。

把自身做强，形成更有力的辐射源。武汉的首要责任，仍然是增强极核功能。龙头带动才有基础；中心城市自身能级不够，就谈不上更大范围的辐射。

从单点领先走向协同牵引。武汉聚焦创新策源和综合枢纽，襄阳、宜昌分别在先进制造、区域中心城市功能等方面发挥支撑作用。三地协同，不是简单叠加，而是要通过产业链协作、交通走廊联动、公共服务衔接，带动更大范围的区域联动。

让周边城市在协同中找到自己的位置。区域协调发展，不是把所有地方都变成同一种模样，而是让各地基于自身比较优势参与分工。武汉都市圈正在强调同城化理念，带动黄石、鄂州、孝感、黄冈、咸宁等地协同联动；其他区域板块，也在通过都市圈和城市群建设增强整体竞争力。真正高质量的带动，应该让中小城市有产业承接的平台、有要素流入的通道、有展示自身的舞台。

把县城作为区域协同的重要落点。县城是湖北发展的厚重底盘，也是共同富裕最需要发力的空间。省会城市、经济强市和省直部门、高校、企业，都应通过产业合作、科技赋能、市场拓展、人才下沉等方式，把带动作用落到县城发展实处。

“楚超”让我们看到，湖北要加快建成支点，需要武汉这个龙头昂起来，也需要更多县城和中小城市活起来。“楚超”所激发出的关注、热情和联结，正好为这种全省协同提供了一种生动注脚。

“楚超”连接起来的不只是球队和球迷
更是城市与城市、人心与人心

记者：球赛总会谢幕，而一座城市的发展永远不会停下脚步。看见各个市州展示的形象和精神，看见中小城市的活力所在、潜力所在，在发展过程中应该如何延续赛事中连接起来的情谊？

陈元欣：赛事终会谢幕，但其中形成的城市情谊、发展共识和协作意愿，应当持续延伸。

下好先手棋。趁“楚超”热度正盛，把赛场上形成的城市互动，转化为文旅互推、球迷互访、青少年体育交流等常态化机制，让一时的关注沉淀为长期的联系。

布局一盘棋。把“楚超”放到湖北区域协调发展的新格局中来谋划。各市州不是各唱各的戏，而应各展所长、加强联动，让赛事中形成的认同感，转化为协同发展的凝聚力。

重点处落子。围绕文旅消费、城市品牌、群众体育和区域合作项目等持续发力。通过“赛事+文旅”“赛事+消费”“赛事+城市推介”，把赛事流量变成城市声量，把城市声量变成发展增量。归根到底，“楚超”连接起来的不只是球队和球迷，更是城市与城市、人心与人心。延续这份情谊，就是要让赛场上的相互欣赏，进一步转化为发展中的彼此成就。

(湖北日报全媒记者 周磊)

慎始慎终是永不过时的成事之法

树立和践行正确政绩观·专家谈

□ 李斌雄 樊晨

谨慎开始，方得始终；慎终如始，方无败事。做人做事，从政为官概莫能外。习近平总书记评价“老英雄张富清60多年深藏功名，一辈子坚守初心、不改本色，事迹感人”。从战争年代冲锋陷阵、勇立战功，到和平时期深藏功名、扎根基层，张富清始终以谨慎之心对待每一项工作，以坚守之力践行每一份承诺，用一生践行了“慎始慎终”的人生信条，为新时代党员干部树立了可感可学的榜样。

靡不有初，鲜克有终。这句古训深刻揭示了“始”与“终”的辩证关系。做一件好事不难，难在坚持不懈地做好事；做一任好官不容易，做一生好官则更难。共产党人为民造福，就得纠

正“重始轻终”的政绩观偏差。慎终，实质上是要求领导干部能终其一生坚持一个“德”字。在以人民群众的根本利益为出发点和落脚点的为政逻辑下，对领导干部“德”的要求只会更高，而慎始慎终正是官德与私德的集中体现。慎始而未能慎终，往往容易酿成人生之憾。

当前，少数党员干部存在开局轰轰烈烈、收尾草草了事的现象；有的急功近利搞形象工程，开局声势浩大，后续无人问津；有的初心易得，始终难守，初始阶段满怀热忱，久而久之便放松要求、懈怠松劲，最终偏离为民初心、背离职责使命。牢固树立立党为公、为民造福的理念，在行动上做到善始善终，这既是工作的目标要求和方式方法，也是党员干部应有的政治品德和责任担当。

历史和现实反复证明：始不慎重，则步难稳。调查研究是获得真知灼见的源头活水，是做好工作的基本功。走好群众路线，既要身入基层，更要心到基层，把情况吃透、症结摸清、对策找准。党员干部在开展工作时，要放下架子、扑下身子，深入田间地头、工厂车间、社区楼栋，倾听群众呼声、了解群众需求，把基层的实际情况摸清摸透，把群众的急难愁盼找准找实，这样才能摒弃“拍脑袋决策、拍胸脯保证、拍屁股走人”的盲目作风。决策脱离实际、脱离群众，再完美的规划也只是空中楼阁，再有力的执行也只能事倍功半，甚至适得其反。只有以谨慎之心做好开局工作，以科学之举作决策、定规划，才能为后续工作的推进筑牢根基、指明方向，为善始善终奠定坚实基础。

政策和制度的生命力在于执行。一些地方和单位对计划、规划存在重制定、轻执行的问题；有些干部执行政策前紧后松、有始无终；有些干部落实上级决策部署时，起初推进迅速，很

快就向上级反馈信息和成效，但这类工作多是做给上级看的，往往有始无终、虎头蛇尾，缺乏善作善成、一以贯之的踏实作风。这种“重制定、轻执行”“重开头、轻收尾”的现象，不仅影响工作成效，更损害党和政府在群众心中的形象。慎始相对不难，难的是慎终如始、从一而终。因此，在执行政策、落实规划过程中，要始终保持昂扬的斗志、务实的作风，既要开好局、起好步，更要守好终、收好尾，坚决克服“疲劳综合征”，杜绝“虎头蛇尾”“半途而废”，以钉钉子精神一抓到底，确保各项政策落地生根、各项工作取得实效。

坚持不懈抓常抓细抓长。工作步入收官阶段，最能检验党员干部的综合素养与责任担当。越是接近目标，越要绷紧责任之弦，绝不能“一篙松劲”；越是逼近终点，越要保持奋进姿态，不能轻易“鸣金收兵”。从一辈接着一辈干的愚公精神，到一锤接着一锤敲的钉钉子精神，都深刻启示我们：目标不变、方向不偏、干劲不

减是打通工作落实的“最后一公里”，也是成就“天堑变通途”重大跨越的关键。一个地方和部门如果善始者众，善终者寡，则政绩易亏。党员干部要始终保持真抓实干的作风，既要胸怀大局、着眼长远，又要立足当下、脚踏实地，一步一个脚印推进工作，一以贯之坚守初心，确保各项工作善始善终、善作善成。

毛泽东同志在从西柏坡前往北京时说，“今天是进京赶考的日子”，“我们都希望考个好成绩”。新时代新征程上，我们面临的任务更加艰巨、挑战更加严峻，更需要党员干部坚守慎始慎终的成事方法准则，传承和弘扬善作善成的优良作风，以谨慎之心开局，以坚守之心前行，时刻绷紧纪律之弦、筑牢思想之基，始终牢记为民初心、践行使命担当，不断创造造福人民的政绩。

(作者分别为武汉大学二级教授、武汉市人民政府参事，武汉大学马克思主义学院党的建设专业博士研究生)