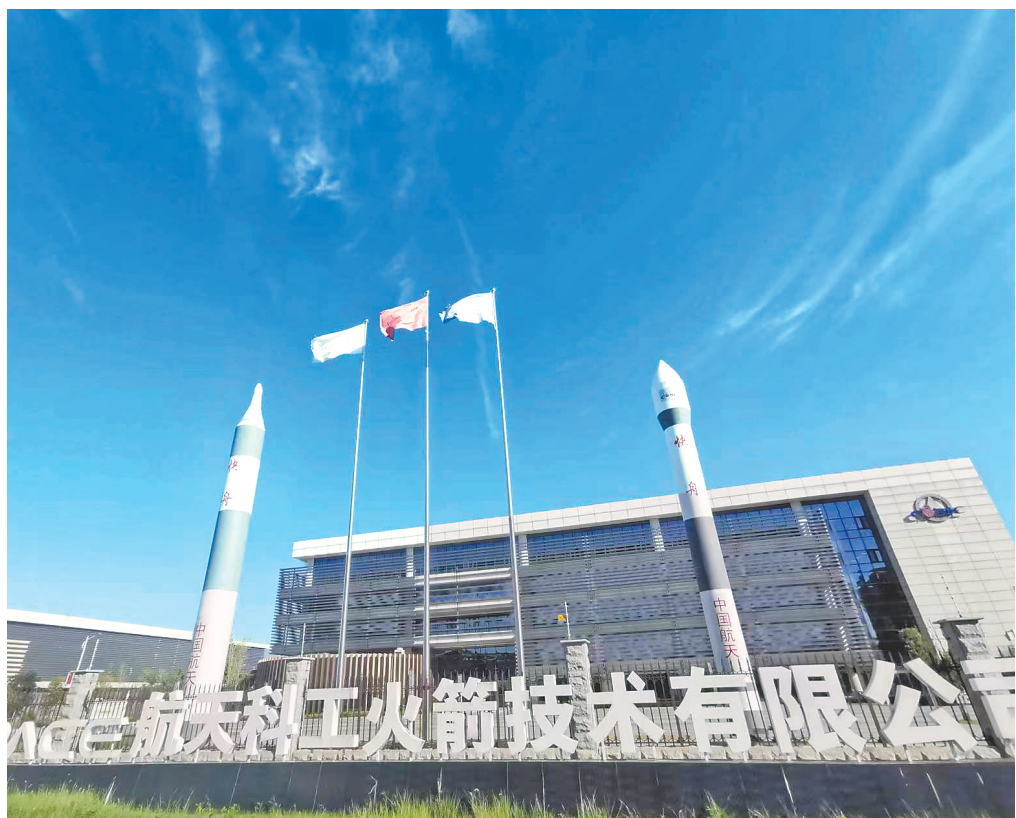


武汉为何花33亿元点这支“穿云箭”



位于武汉新洲区的航天科工火箭产业园。(湖北日报全媒体记者 刘畅 摄)



快舟一号甲火箭。(本报资料图片)

湖北日报全媒体记者 李源

在资本市场上,花33亿元入股一家企业未必算得上一件大事。

而在今天的中国商业航天版图上,这笔交易不仅可以改变一家火箭公司的归属,更能映照出一座城市对未来产业的判断。

本月初,由武汉投控集团牵头组建的武汉武创星航创业投资基金,以约33亿元的价格受让中国航天三江集团持有的航天科工火箭技术有限公司近30%股权。这意味着,这家中国最早按商业模式运作的火箭公司,开始从央企孵化体系走向“地方国资主导、市场化运作”的新阶段。

表面看,这是一笔地方国资对一家火箭公司的战略收购。更深一层看,这是一场典型的“锁链主”行动——当商业航天从概念竞逐转向产业角逐,武汉要的不是一个项目,而是“箭”这一最稀缺、最具牵引力的产业入口。

从“资本热”到“争控制权” 商业航天进入深水区

过去几年,中国商业航天快速升温。融资密集涌入,IPO窗口渐开,地方政府竞相布局,资本市场不断给这条赛道抬升估值。

2025年被业内人士称为中国商业航天“资本元年”。资本热之后,行业的竞争逻辑也在悄然变化。市场真正稀缺的,不再是带航天概念的公司,而是那些具备发射记录、型号体系、工程组织能力和产业外溢性的链主型资产。科工火箭正属于这一类。它成立于2016年,是国内首家按商业模式开展研发和应用的商业化火箭公司,主力产品为快舟一号甲和快舟十一号,是目前国内商业航天发射次数最多的企业之一。

清晰的产业逻辑说明,在商业航天时代,发射能力不只是一门生意,更是一种产业组织权。谁掌握“箭”,谁就更接近整个产业链的中枢位置。因为火箭不是普通消费品,而是把研发、制造、发射、卫星、应用场景和资本市场串起来的总入口。

正因如此,科工火箭控制权的转移才格外引人关注。这不是一次普通融资,而是一次罕见的控制权交易。而且这个标的并非没有压力:业绩还有提升空间,固体火箭赛道竞争白热

化,大运力、低成本、可重复使用液体火箭正成为行业新方向……换句话说,科工火箭既是稀缺资产,也是承压资产。越是在这样的节点上,谁愿意出手、为什么出手,就越能看出一家机构、一座城市对未来产业的真实判断。

武汉买的不只是股权 而是一张产业“入场券”

那么,为什么偏偏是武汉?答案并不复杂。对今天的武汉而言,商业航天早已不是一个“可有可无”的新概念,而是一条必须把握关键抓手的未来赛道。

过去几年,武汉持续布局中国“星谷”,形成“星、箭、云、材”的产业构想。然而决定一个产业集群成色的,从来不是概念表述得有多完整,而是有没有一块能真正带动全局的拼图。

这块拼图,就是“箭”。在商业航天产业链中,卫星可以做,材料可以补,零部件和应用场景也可以逐步招商培育,但火箭发射服务门槛最高、技术最复杂、带动性最强,是最稀缺的核心环节之一。可以说,谁掌握了“箭”,谁就能在产业链分工中拥有更强的话语权,也更有机会把上下游资源、人才、项目和资本吸引到自身周围。

从这个角度看,武汉此次出手,不是简单“投一家企业”,而是在全国商业航天城市竞争中锁定一个链主。因此,这33亿元,首先是一笔产业控制权投资,其次才是一笔资本运作。

更值得注意的是,武汉不是以单一平台“拍板出手”的方式做这件事,而是通过专项基金来完成。

武创星航基金注册资本33.5亿元,背后有湖北集成电路产业投资基金、武汉产业发展基金、武汉创新投资集团等多方力量。这种基金化、市场化、体系化的操作方式,本身就说明武汉看中的不是短期账面回报,而是一个需要长期资本托举、需要产业协同承接的未来赛道。

有专家指出,过去不少地方做产业,习惯于盯落地项目、盯投资金额、盯产值增量,但未来产业的竞争逻辑已经变了。真正重要的,不是有没有项目,而是能不能守住关键资产、组织起关键生态、围绕链主搭建一整套产业能力。武汉这次真正想锁定的,不是一家公司当下的盈利能力,而是未来商业航天产业链的话语权。

比摘牌更难的 是把火箭变成“产业操作系统”

摘牌不是终点,甚至都算不上真正的开始。对武汉而言,这笔交易的含金量,不在于完成了一次大额收购,而在于交割之后,能不能把科工火箭从一家单体企业,真正变成一套带动产业演化的操作系统。

未来几年,真正的考题至少有三道:

第一道,是身份重建。根据交易条件,股权交割完成后,科工火箭将不再继续使用“航天科工”字号,也不能再以原有央企子企业名义开展经营活动。这意味着,这家公司将从一个带有强央企背书的商业航天平台,转向地方国资主导、市场化运作的市场主体。失去旧体系标签后,如何重建品牌、信用和市场叙事,是它首先要面对的现实问题。

第二道,是技术重构。商业航天已经进入更大运力、更低成本、更快迭代的新周期。科工火箭过去的优势在固体火箭,在快舟谱系,在成熟发射经验。未来的竞争焦点,正在转向液体、可重复使用和更高效的发射体系。武汉只有推动企业完成技术升级,把今天的工程基础转化为明天的产品竞争力,这笔交易才真正算得上“投未来”。

第三道,也是最难的一道,是生态兑现。商业航天从来不是一家企业的单打独斗,而是一个由火箭、卫星、材料、测控、数据、金融、人才和场景共同组成的复合系统。武汉若想证明自己不只是“把企业留住”这么简单,就必须围绕科工火箭重新组织起一张更完整的产业网络:能不能吸引更多关键配套本地化布局?能不能让研发、制造、资本和应用场景形成协同?能不能把“星、箭、云、材”真正从概念图谱拉成产业链条?这才是检验这笔交易成败的关键。

说到底,未来城市竞争前沿产业,拼的未必是谁出手更快、金额更大,而是谁能把一个关键资产,真正转化为一座城市的产业组织能力。对武汉而言,这笔交易的意义,在于能否借由这家企业,重新定义自己在中国商业航天版图中的位置。如果科工火箭能够完成技术升级、市场重建与生态外溢,武汉收获的将不是一家火箭公司的控制权,而是围绕“箭”这一入口重新组织产业、资本、人才和场景的能力。

程用文强调

加快推动科技创新和产业创新融合发展

湖北日报讯(通讯员胡婷婷)4月10日,省人大常委会副主任程用文赴武汉调研科技创新和产业创新融合工作,强调要深入学习贯彻习近平总书记关于发展新质生产力的重要论述和考察湖北重要讲话精神,充分发挥湖北科教资源和产业优势,在推动科技创新、加快培育新动能、促进经济结构优化升级上取得实质性、突破性进展。

程用文调研洪山区喻隆硅巷、精匠智慧、环理工大创新街区、科创大厦时指出,科技创新是产业升级的关键支撑,产业创新是科技创新的价值体现,加快融合发展

是实现高水平科技自立自强、建设现代化产业体系的重大战略选择。

他强调,要抓住新一轮科技革命和产业变革历史机遇,推动创新链、产业链、资金链、人才链深度融合,走出一体推进教育科技人才发展新路子。要强化企业创新主体地位,推进产品技术、商业模式和经营管理创新,引导金融资源向科技创新集聚。要营造良好创新生态,推动校区、园区、街区联动和生产、生活、生态融合,实现科技创新、城市更新、产业焕新、消费育新统筹发展,为支点建设取得决定性进展提供坚实支撑。

尔肯江·吐拉洪强调

推动政协基层党建工作再上新台阶

湖北日报讯(记者曾雅青、通讯员郑轩)4月10日,省政协党的建设工作领导小组2026年第一次会议召开。省政协党组书记、副主席尔肯江·吐拉洪出席并讲话。

在审议省政协党建工作要点和各专委会分党组工作要点后,尔肯江·吐拉洪指出,抓好政协基层组织建设是落实党的全面领导、确保政协事业正确政治方向的必然要求,是深化“两支队伍”建设、发挥专门协商机构作用的有力抓手,是树立和践行正确政绩观、纵深推进全面从严治党关键环节,要对标对表、站位全局,进一步增强工作责任感使命感。

尔肯江·吐拉洪强调,要深入学习贯彻习近平总书记关于党的建设的重要思想、关于树立和践行正确政绩观的重要论述,认真落实党中央决策部署和省委工作要求,把政治统领与思想引领、建功支点与赋能履职、界别特色与委员特点、创新载体与打造品牌相结合,有效激发委员活动小组活力和动力。要树立大抓基层鲜明导向,加强支部党员教育监督管理,推动机关党支部全面进步、全面过硬,以开展树立和践行正确政绩观学习教育为契机,推动政协党建工作再上新台阶。省政协秘书长涂远超主持会议。

九三学社湖北省第八届委员会第五次全体(扩大)会议召开

湖北日报讯(记者曾雅青、通讯员周志远)4月11日至12日,九三学社湖北省第八届委员会第五次全体(扩大)会议在汉召开。会议启动部署“参政为民、实干为民”主题教育,完成省委换届中调整。省政协副主席、九三学社湖北省委员会主委秦顺全作工作报告,省委统战部有关负责同志出席会议并讲话。

秦顺全指出,一年来,九三学社湖北省委员会在九三学社中央和中共湖北省委的坚强领导下,深入学习贯彻中共二十大及历次全会精神,紧紧围绕湖北建设目标,团结带领全省各级社组织和广大社员思想铸魂,学思践悟与传承创新聚共识;智汇支

点,建言资政与监督效能双提升;服务为民,品牌升级与区域协同齐发力;固本强基,组织活力与人才建设互促进,各项工作取得新进展。

秦顺全强调,2026年,要坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,大力弘扬爱国、民主、科学优良传统,以“同心聚力建支点”为抓手,坚持以自身所长服务发展所需,凝心聚力、履职尽责,为推动支点建设取得决定性进展贡献更多九三学社智慧和力量。

核聚变能纳入国家“十五五”未来产业 华科大聚变研究中心成立

湖北日报讯(记者张歆、通讯员陶然)4月12日,华中科技大学聚变研究中心揭牌,标志着该校在磁约束核聚变领域的研究正式进入体系化、实体化、集成化发展的新阶段。

该中心致力于打造成为国家聚变能源的战略科技力量,国际聚变前沿研究的一流创新平台、多学科交叉融合的人才培养高地、大科学工程协同攻关的开放枢纽。中心将以“探索终极能源、服务国家战略”为初心,以J-TEXT装置、磁约束氦氖聚变中子源装置等为核心载体,深耕等离子体物理、

聚变堆设计、材料与诊断等基础研究,同时聚焦聚变工程化、产业化关键技术攻关。

可控核聚变被视为人类未来能源的终极解决方案。国家“十五五”规划纲要已明确将核聚变能纳入未来产业重点培育方向。该校聚变研究历史可追溯至上世纪70年代。本世纪初,该校建成我国高校唯一的大中型托卡马克实验装置J-TEXT,为等离子体物理、聚变工程技术研究提供了关键支撑,更被ITER(国际热核聚变实验堆)列为全球四大破裂缓解研究装置之一。

打造具有全球影响力的传感器产业创新高地 光谷智能传感技术创新研究院揭牌

湖北日报讯(记者张歆、通讯员陶然、李祖仪)4月12日,光谷智能传感技术创新研究院正式揭牌。

研究院由东湖高新区联合华中科技大学、九峰山实验室、光谷实验室及华工科技、高德红外、四方光电等龙头企业共同发起设立,将紧扣国家战略与区域需求,建设智能传感器设计、工艺验证、测试三大平台,并在智能感知微系统、具身智能、智慧医疗、车规传感等六大方向开展技术攻关与成果转化。研究院的揭牌标志着光谷在智能传感领域的创新布局迈出重要一步,

将有力整合产学研用资源,攻坚核心技术,加速成果转化,聚力打造具有全球影响力的传感器产业创新高地。

智能传感技术作为物联网、人工智能及具身智能的核心支撑,是国家科技自立自强的关键领域。当前,光谷已集聚超100家传感器企业,形成近百亿规模产业集群,在红外、气体、压力等细分领域优势显著。

东湖高新区相关负责人表示,将全力支持研究院建设,通过超常规布局百亿级传感器产业,撬动万亿级智能终端赛道,助力万亿规模“世界光谷”建设。

(上接第1版)

三、推动福建沿海地区在条件具备情况下下金门、马祖通水、通电、通气、通桥,增进金马民众利益福祉。

四、推动全面恢复两岸空中客运直航常态化,进一步便利两岸人员往来。支持尽快恢复乌鲁木齐、西安、哈尔滨、昆明、兰州等城市两岸航班。支持金门共用厦门新机场。

五、在坚持“九二共识”、反对“台独”政治基础上建立沟通机制,为符合检验检疫标准的台湾农渔产品输入大陆提供便利。支持台湾农渔产品参与大陆各类展销会、对接会,拓展销售渠道。

六、完善涉台渔业准入管理,研究在符合条件的地区建设服务台湾地区远洋渔船靠泊和远洋渔获物上岸的码头、泊

位。研究为台湾远洋自捕渔获物在大陆销售提供便利。

七、为符合要求的台湾食品生产企业在大陆注册和台湾食品输入大陆提供便利。

八、研究在有条件的地方新设对台小额商品交易市场,支持台湾中小微企业依法依规开拓大陆市场。

九、允许引进导向正确、内容健康、制作精良的台湾电视剧、纪录片、动画片在大陆卫视频道和网络视听平台播出。台湾业者可以多种方式参与大陆微短剧创作。推动有利于展现两岸亲情与美好生活的影视文化作品在两岸放映播出,促进中华文化保护传承与创新。

十、推动恢复上海市及福建省居民赴台(本岛)个人游试点。

我省将培育超千家数据科技创新主体

湖北日报讯(记者戴文辉、通讯员邢渺)近日,省数据局、省科技厅、省经信厅联合印发《湖北省加强数据科技创新三年行动计划》(以下简称《行动计划》),提出到2028年,培育超1000家数据科技创新主体,突破一批关键技术,基本形成产学研深度融合的数据科技创新体系。

《行动计划》以数据科技创新支撑数字湖北、数字经济、数字社会、数字政府高质量发展为目标,着力构建“技术、产业、应用、保障”协同促进的数据科技创新体系,系统部署四项行动。

一是关键技术攻关行动。聚焦隐私保护计算、可信数据空间、数联网等前沿技术,鼓励企业牵头攻克一批“卡脖子”技术。建设一批技术中试平台和概念验证中心,在人工智能、先进制造、城市治理等领域打造标杆应用场景。

二是科创能力筑基行动。加快省算力互联互通平台和武汉算力公共服务平台建设,构建算力“资源池”,推进“宜算入汉”“外算入鄂”,加快融入全国一体化算力网。依托中部数据流通服务中心,构建安全合规的数据流通交易服务体系。

三是两创融合赋能行动。依托国家数据要素综合试验区建设,打造以武汉为中心的数据科技创新高地,推动“存储芯片—算力芯片—存算一体”全链突围,培育数据产业集聚区。依托国家技术转移中部中心,推动数据科技成果就地转化。

四是创新生态培育行动。支持企业牵头组建创新联合体,参与“61020”全链条技术攻关。依托

“十百千万”行动等人才政策,加快引育高层次人才。鼓励金融机构开展数据知识产权、数据资产融资等创新业务。

业内人士认为,《行动计划》划定了“路线图”与“施工图”,标志着我省数据科技创新进入体系化布局、协同化推进的新阶段。



襄阳建成华中地区 单体最大数据中心

4月9日,中国电信中部云基地(湖北襄阳)的技术人员在查看机柜。中国电信中部云基地(湖北襄阳)已建成标准机柜近7000个,成为华中地区单体最大数据中心。基地打造天翼云核心,拥有超3万核计算能力和近10PB存储能力。(湖北日报全媒体记者 陈迹 通讯员 王虎 摄)