

# 地多人少怎么办? 合作社怎么盈利? 农民怎么富起来? 监利女粮王耕耘田野打开三大问号



收割季节,毕利霞开收割机在荒湖农场再生稻基地收割头季再生稻谷。

湖北日报全媒体记者 万雷萌 彭磊 通讯员 廖桥

惊蛰将至,春耕在即。全国人大代表、监利市精华水稻种植专业合作社理事长毕利霞,两会前夕走进田间地头,围绕智慧农业、农村养老、农民增收等话题与乡亲们围坐深谈。今年她带上两会的建议是以“AI+智慧农业”为抓手,打造优质水稻智能化国家级示范基地。

10年来,毕利霞先后获得这三重身份:女粮王、全国农业劳动模范、全国人大代表,分量一个比一个重。一位女农民,如何从田野走进人民大会堂?

### 撂荒地多、种田人少,谁来种田?

#### 机器换人,推动水稻种植全程机械化,获得“女粮王”称号

2010年,湖北省首届农民专业合作社培训班通知下来,监利把唯一名额给了毕利霞。当时她还是乡村代课教师,对农事一知半解。

培训班上,她得知种田人减少,撂荒地增多,土地流转规模种植将成趋势。回来后,毕利霞和丈夫夏卫华很快成立了监利第一家农机专业合作社,推广机插秧。

那时机插秧技术不过关,一场寒露风把300多亩秧苗全部冻死。毕利霞损失30多万元。

首次投资就失败。夫妻俩没有灰心,反复试验,最后用早稻品种晚稻机插秧获得成功。早稻秧苗生长周期短,能在寒露风之前长大,增强抵抗力。2012年毕利霞获得97亩订单。

“推广机插秧有前途。”毕利霞说,粮食安全和种田缺人是矛盾,有矛盾就有需求,有需求就有市场,有市场就有前途。

监利市农业农村局副局长刘兵介绍,2012年中央一号文件要求着力解决水稻机插秧等突出问题,发展设施农业机械装备,探索农业全程机械化生产模式。

“机器换人是个路子。”刘兵说,毕利霞夫妇解决晚稻机插秧问题,打通水稻种植全程机械化瓶颈,使增产增收成为可能。

晚稻机插秧很快在监利推广。水稻种植“单改双”——既种早稻又种晚稻成为现实,监利为此增加水稻种植面积20万亩。

2013年湖北春耕现场会在监利召开,全省农业代表来学“单改双”的成功经验。

2014年,毕利霞被农业农村部评为“全国粮食生产先进个人”。“女粮王”称号不胫而走。

刘兵认为,毕利霞获得“女粮王”称号的原因在于她成为农业先进生产力的代表。

2025年,毕利霞投资1700多万元建造智慧农场,自动灌溉系统、摄像头和各种传感装置一应俱全,智能化秧生产流水线一次育秧1500亩,比传统模式提升5倍,大大节约土地资源。

### 社会资本下乡,如何找到盈利路径?

#### 当田保姆,探索农业社会化服务,获评全国农业劳动模范

水稻种植全程机械化实现以后,农业规模经营成为可能,社会资本纷纷下乡。

2015年,监利育秧工厂如雨后春笋般涌现,工商资本、农技人员、返乡大学生、基层干部纷纷参与,社会总投资超7亿元。好景不长。两年后,10多家育秧工厂倒闭,其余都收缩规模。目睹同行接连受挫,毕利霞庆幸自己没有盲目扩张。

“中央提倡适度规模经营,具有很强的指导意义。”她不贪大求全,稳扎稳打探索合作社盈利模式。

“合作社要赚钱,必须找准市场定位。”毕利霞认为,合作社是生产服务性市场主体,要围绕农民需求开展业务。

农民需求在哪里?农资采购、田间管理、存储销售等社会

化服务。

毕利霞合作社服务面积12万亩。农民给她取名“田保姆”。2017年,中央一号文件指出,加强农民专业合作社规范化建设,总结推广农业生产全程社会化服务试点经验,扶持培育农机作业、农田灌溉、统防统治、烘干仓储等经营性服务组织。党的十九大报告指出,发展多种形式适度规模经营,培育新型农业经营主体,健全农业社会化服务体系。

毕利霞又一次站在时代潮头。

“两份中央文件都要求发展农业社会化服务,这有很强的针对性。”监利市总工会副主席周和剑认为,社会资本下乡,一上来就大规模流转土地,对农业风险认识不足,没有找准市场定位,很容易失败。

“农田收益归农民,服务收益归合作社,利益界限要清晰。”周和剑说。

2017年,毕利霞当选“全国农业劳动模范”,在北京受到党和国家领导人接见。

“她能够当选全国农业劳模,主要是探索出合作社盈利模式,引领行业规范发展,契合时代需要。”周和剑说。

### 资本下乡和机器换人产生挤出效应,农民怎么富起来?

#### 让利于民,奔赴共同富裕之路,当选全国人大代表

监利金草帽合作社以前流转4000亩田,300亩自己管,其余由农民代管。一年下来,自己管的亩产1600多斤粮食,农民代管的亩产1100多斤。同样品种、同样方法、同样农田,为何差别500多斤?

金草帽合作社理事长周祖清反思:“代管农民不负责,施肥打药时投机取巧,直接倒进田里。”

这样的尴尬并非个例。当年全省“四化同步”旗帜,监利农业龙头福娃集团,流转数万亩农田种粮养虾,聘请农民代管,经常发生偷私现象。

代管农民为何不与合作社一条心?

“田是他的,谷不是他的,收多收少跟他没有关系。”毕利霞说,合作社流转土地,农民得到的是租金;合作社聘请农民务工,农民得到的是工资。无论租金还是工资,都是固定的,跟农田收益没有关联。不是利益共同体,农民代管就没动力。

“资本下乡和机器换人,某种程度上产生挤出效应,把农民排除到农业产业链之外。”监利市人大财经工委副主任委员王宜红认为,市场主体要建立联农带农利益联结机制,把农民纳入到产业链中来,这是农民呼声,也是时代需要。

党的二十届三中全会《决定》指出,完善强农惠农富农支持制度。促进农民合作经营,推动新型农业经营主体扶持政策同带动农户增收挂钩。2023年中央一号文件提到,深入开展新型农业经营主体提升行动,支持家庭农场组建农民合作社、合作社根据发展需要办企业,带动小农户合作经营、共同增收。

时代呼唤共同富裕,毕利霞坚持让利于农户。

毕利霞合作社农户徐世凤算账:买农资,合作社比市场价低10%,一亩田省70元,质量有保障;全程机械化服务,每亩节本增收380元。农户李厚锦说,毕利霞带着农户种虾稻田,每亩增收600元以上。谷价行情不好,她以高于市场价3到5分钱收购。

有一年,20多家农户300亩水稻减产,米质变差,毕利霞依然以市场价全部收购,还为农民向政府申请补贴,使其减产不减收。

“我是农民,深知农民的苦与难,我会尽心尽力多为他们做点事。”近年来,毕利霞带动3800多户农民增产增收,为村集体增收30万元。

2023年,毕利霞当选第十四届全国人大代表,再次走进人民大会堂。

湖北日报全媒体记者采访时,毕利霞即将赴京参加两会。从田野到人民大会堂,毕利霞越走越坚定。她说,种好田、卖好粮、带好老百姓是她的初心,也是她作为全国人大代表的承诺。

## 石首板蓝根油菜 实现药食两用



意杨林下,村民在收割板蓝根油菜菜茎。  
(湖北日报全媒体记者 彭磊 通讯员 车荣华 摄)

湖北日报讯(记者彭磊、通讯员车荣华)3月2日,石首市久合垸乡袁家荡村藕池河畔,500余亩意杨林下,连片的板蓝根油菜进入采收期。百余名村民穿梭田垄,采摘鲜嫩菜茎,田间地头一派丰收景象。

这一名为“松油1号”的板蓝根油菜,由华中农业大学团队通过油菜与板蓝根远缘杂交选育而成,既保留了油菜高产优势,又兼具板蓝根的营养保健价值。该品种可实现“一菜两用”——先采摘菜茎上市,口感脆甜;菜茎收完后,植株继续结籽榨油,出油率高、品质优良。种植户还可根据市场行情决定采收策略:菜茎价格好则多采,价格走低则少采留苗长籽,实现收益最大化。

久合垸乡濒临藕池河,洲滩土地肥沃、湿度大,秋冬季节意杨林落叶后林间光照充足,为板蓝根油菜提供了理想生长环境。当地创新土地合作模式,意杨林承包方将林下土地交由合作方种植,免收租金,进一步降低生产成本。

种植大户郑红今年种植板蓝根油菜300余亩,每亩定植3000株,菜茎亩产可达5000斤左右。据他介绍,基地每天有120多名周边村民务工,日结工资1万余元。今年春节期间,菜茎日常批发价3元每斤,供港澳地区最高每斤可卖到6元,他的菜茎日销量达一两万斤,主要销往广东、香港、澳门等地,市场供不应求。

林下经济也让周边村民共享发展红利。毕家荡村村民王桂秀、徐正二在基地采摘菜茎,每人每天可挣100元,还能吃上免费工作餐。每年约两个月的采收期,为她们带来近6000元的稳定增收。

目前,久合垸乡油菜“一菜两用”种植面积已达2万余亩,其中板蓝根油菜约1000亩。昔日的冬闲田,现在已经成为农民增收的“致富田”。

## 大悟22万人畅饮丹江水

湖北日报讯(记者艾红霞、通讯员李小琼、康陆佳、张恪)“以前过年忙完年夜饭,第一件事就是囤水,现在打开水龙头,清冽的丹江水直接流进锅里,这年过得才叫踏实!”3月2日,大悟县高铁新区居民涂海波正忙着用自来水冲洗年货。

随着鄂北地区水资源配置工程持续发挥效能,丹江水已成为大悟城关水厂主水源,22万老区群众告别跨省取水、用水紧张的困扰,首次在汨汨清泉中喜迎新春。

作为湖北水利“一号工程”,鄂北工程从丹江口水库清泉沟取水,自西北向东南跨越269.67公里,全线自流引水至大悟县王家冲水库,为昔日“旱包子”大悟送来“生命之水”。该工程2021年全线通水后,王家冲水库起初作为大悟城关水厂备用水源,主要缓解干旱年份供水紧张问题,自去年3月起转为核心主水源。

大悟城关水厂经理曾强介绍,得益于鄂北工程的稳定水源,水厂供水能力大幅提升,供水范围已从建成之初的10万人口,扩展至如今的22万人口,并彻底摆脱了用水高峰时分区供水、限时供水等困境。

曾强介绍,过去大悟县城饮用水源是位于河南、湖北交界处的界牌水库,2013年大旱,大悟城区用水紧张,界牌水库已至死水位,当地政府花大价钱临时抽取水库底水,才勉强保证用水。

缺水困境的彻底改变,老区群众感受最为真切。在大悟县海纳中央公园小区,居民郭德厚畅谈用水变化,话语里满是幸福感:“以前天干时,一盆水要反复用;现在丹江水通到家门口,24小时不断供。”

鄂北工程相关负责人介绍,为了确保居民春节用水安全,节日期间工作人员坚守岗位,每日巡查输水线路,检查设备运行、开展实时水质监测,“工程智慧调度系统还能实时感知全线工况,全力守护群众的饮水安全线。”

“能让老区群众喝上稳定的丹江水,我们再辛苦也值得。”鄂北工程工作人员刘瑞介绍,目前水库日均供水6万立方米,可充分满足大悟县城区及周边乡镇的用水需求。

## 敬老院的抖音直播

湖北日报全媒体记者 陈昉 通讯员 肖永军

年味尚未散去,走进长青藤敬老院,只见大红灯笼挂了一排,窗花贴得整整齐齐,几个老人坐在一起直播唱《洪湖水浪打浪》。一曲唱罢,整个房间显得暖意融融、格外喜庆。

“再来一首!”“汤院长记得给我开美颜!”“对对对,要那个大眼瘦脸特效!”

直播间的那头,老人的儿女们不停地点赞。

老人们口中的汤院长,便是这家敬老院的负责人汤小露。

一场直播结束,汤小露又带着工作人员制作蒸鲈鱼、蒸鱼糕、丸子汤等特色菜品。于是直播间又多了一个新节目:舌尖上的敬老院。

“办这个敬老院有18年了,我深刻地体会到陪伴对于老人有多重要。”汤小露介绍,2008年养老院刚建成的时候就20张床,没几个老人。“年前年后老人们的生活冷冷清清,我心里难受。”那年除夕,她做了一个决定:把村干部、亲戚朋友全请到院里来,陪老人们过年。

“我当时就是想,不能让老人觉得被忘了。咱们热闹一点,他们就开心一点。”她说。

18年过去了,床位从20张变成50张,又从50张变成现在的170张。

下午两点,午饭散了,但热闹没散。

活动室里,杨奶奶带头唱起《映山红》。旁边的老人们也被带动起来,大家一起跟着节拍跳着舞着。于是,直播继续。

“平时就这样,清唱,也能唱一下午。”汤小露笑道,“如今硬件越来越好了。24小时热水、监控、理疗仪器全覆盖,精神陪伴也要不断完善和细化。我们之所以要拍抖音,搞直播,就是想想方设法给老人排解孤独感,让老人晚年过得开心幸福。”



毕利霞在人民大会堂前。



毕利霞在田间走访调研。