



# 武汉商业的“精神源代码”从未过时

湖北日报全媒体记者 肖丽琼

2月13日,武商集团原董事长、武汉商业传奇开拓者毛冬声在武汉与世长辞,享年92岁。2月14日零时,武商集团发布讣告后,湖北日报第一时间发布消息,回顾毛冬声扎根武汉七十载、敢闯敢试、锐意改革的奋斗历程。报道一经推出迅速刷屏全网,在微信、微博、抖音等各大平台引发强烈反响,万千网友纷纷留言追思缅怀,用最真挚的话语,致敬这位为武汉商贸发展、中国国商业改革写下浓墨重彩篇章的先行者。

一句句悼词、一声声缅怀,跨越屏幕汇聚成温暖的敬意。网友们从五湖四海赶来,有人细数他敢闯敢试的改革壮举,有人追忆他为武汉商业铸就的荣光,有人感念他留下的精神箴言,不同的话语里,藏着同样的敬意,诉说着这位商业巨擘刻在城市发展与行业进程中的深刻印记。

## 致敬改革魄力 赞其为商业发展闯出新路

“湖北商业改革先行者、发展急先锋。毛老走好!”“一代改革开放的先锋,造就了今日的辉煌!”在各平台留言中,毛冬声先生的改革魄力与开创之举成为网友热议的焦点。大家纷纷感慨,在改革开放的浪潮中,他以超前的眼光打破传统商业体制的桎梏,首笔商场改造外汇贷款、率先推进股份制改革、登陆深交所成为“中国商业第一股”,每一步都走在时代前列,为国企改革探索出了宝贵路径。

“走在时代前列的人。”“敢于挑战,敢于创新。”不少商界从业者留言表示,“先生是真正的先行者,他的探索与尝试,至今仍为行业发展提供着借鉴”,直言其敢为人先的改革精神,是武汉商业发展历程中珍贵的财富。

“毛冬声,老武汉人熟悉的名字。”“武汉人的骄傲,武汉人的一代传奇。”“小时候去武商,人山人海,像电影放映场一样。在武汉本地网友的留言里,满是浓浓的乡情与怀念。大家纷纷回忆起武商的变迁,武商商圈的崛起,将毛冬声先生视为武汉商业的“筑梦人”。“我们小时候一到过年,毛总就在电视上给武汉人民拜年!那个时候还是黑白电视机!”有网友动情地回忆道。扎根武汉七十载,他从改造老武商到打造巨型商业综合体,让武商从单体商场成长为城市商业标杆,让武汉商业站上全国舞台。

## 铭记精神箴言 愿“干则思变”底色代代传承

“干则思变,不变不干”,毛冬声先生的这句箴言,成为此次网友留言中的高频热词,更是大家心中对其精神的核心写照。有网友留言:“二十几年前在武商实习工作期间学到的这句话至今印在脑海,作为人生和工作指引,毛老先生,感谢您,一路走好!”也有网友表示:“这八个字,不仅是先



2018年,毛冬声接受湖北日报记者专访(资料图片)。(湖北日报全媒体记者 梅涛 摄)

生的从商信条,更融入了武商的血脉,成为武汉商业的精神底色。”“新时代的发展,依然需要这份思变、敢变的勇气,先生的精神,会激励着我们继续前行。”在大家看来,斯人已逝,但这份锐意改革、永不退步的精神,不会随时间消逝,反而会在代代传承中愈发鲜明。

“我1995年到武汉没多久就知道了毛老这位商界传奇人物。我曾在1996年武广开业时进驻,在里面有个小专柜。在武汉13年,满满都是回忆啊!”有网友分享了自己与武商的独家记忆。“深耕商业谋发展,用实干书写传奇”,成为网友们的共同心声。

## 寄语武商未来 盼传奇精神永续新篇

“在武汉打造国际消费中心城市的今天,追忆毛总的故事,让我们更有底气,也深感使命在肩。”在深切缅怀的同时,网友也对武商集团的未来寄予了殷切期许。大家纷纷表示,希望武商人能传承好毛冬声先生的商业智慧与改革精神,秉持“干则思变”的初心,继续敢闯敢试、开拓创新,在高质量发展的道路上勇毅前行。

“现在的武商集团还是武汉最顶流的商场。”“以实干实绩告慰先生,让这份商脉传承”,一句句寄语,既是对武商的期待,更是对毛冬声先生精神传承的美好期许。先生虽逝,精神永存。跨越屏幕的追思,是网友对这位商业巨擘的最高敬意,而他留下的敢为人先的改革精神、深耕实业的实干担当,也将继续激励着武汉商业在高质量发展之路上勇毅前行,在新时代续写更多精彩篇章。

# 从毛冬声身上读懂企业家精神

湖北日报全媒体记者 肖丽琼

2月14日中午,冬日暖阳轻柔地洒在毛冬声先生的院落里,仿佛仍眷恋着这里曾回荡的铿锵话语。

前来吊唁的人群络绎不绝,生前好友、晚辈、共事过的同仁缓步而至,一副副挽联静静悬挂,墨痕凝情,字里行间皆是对这位中国商业开拓者的敬重与深切缅怀。

4年前的夏天,湖北日报全媒体记者曾到访这座小院,彼时88岁的毛老精神矍铄。他虽淡出大众视野近二十载,一身闯劲与气场却丝毫不减,依旧是当年那位敢为人先的商业先行者。恰逢武商集团上市30周年,他忆起那段缔造“湖北第一股”的峥嵘岁月,思路清晰,言辞恳切有力,眼里始终燃着光。那份对商业事业的赤诚热忱,对改革攻坚的执着坚守,时隔多年,想来依旧令人动容,心头滚烫。

与毛老交谈,最触动人心的从不是光鲜的成就,而是一位老企业家深植骨髓的改革勇气与实干底色。谈及当年顶着压力推进股份制改革,他直言:“想

吃螃蟹,就不能怕它的大夹子。”为跑审批、定方案,用垮两台复印机、盖上百个公章的艰辛,他只轻描淡写一带而过。在思想尚未完全解放的年代,这位从浙江来到武汉、一生深耕荆楚商海的先行者,以敢为天下先的魄力,带领武商冲破体制桎梏,叩开深交所大门,让“湖北第一股”成为荆楚大地改革开放的生动注脚。这份胆识与担当,早已超越商业本身。

耄耋之年,他谈起武商的成长,江城商业的变迁,依旧如数家珍,字里行间满是与企业、与城市同呼吸共命运的深情。他不以“传奇”自居,淡淡一句“只是做了该做的事”,功成不居的谦和,更见胸襟格局。如今想来,毛老身上那股不灭的精气神,正是老一辈实业家的精神缩影——他们以时代为底色,以实干为笔墨,在改革浪潮中勇立潮头,把个人理想融入发展大局,用一生的坚守诠释何为“企业家精神”。

岁月不言,风骨永在。毛冬声先生留下的闯劲、韧劲与情怀,早已融入武商血脉,成为荆楚商业前行路上永不熄灭的精神灯火。

# 想吃螃蟹,就不能怕它的大夹子

湖北日报评论员

毛冬声先生在武汉逝世,走完了人生的92个春秋。

他为人所铭记、尊敬,主要是与武商的深度捆绑关系。

这种关系,在波涛起伏的历史大潮中建立,在一系列极具标志性和突破性的事件中拓展。

他的生前事、身后名,可以概括为三个故事。

## (一)

第一个,有力回应时代的故事。

古代中国的一些重要经济道理,与现代消费主义理念有着很大差异。比如融奢崇俭、重农抑商、轻徭薄赋,比如《尚书》里的治国九功,其中的“利用”与“厚生”等,都指向消费活动的合理调控。

在西方,“消费”一词的初始含义,与中国古代的看法差不多。随着历史的演进,这个词的贬义开始退场,消费主义的崛起,被视为现代社会的一个重要特征,推动人类文明进入新的阶段。

现代商场是“消费”正名之后的产物,某种程度上说,它是世博会的一个衍生品。其发源,来自工业革命推动的城市化、消费升级与商业专业化。

差不多从19世纪中叶开始,“百货公司”在欧洲诞生。譬如巴黎的乐蓬马歇、伦敦的哈洛德,作为现代商业里程碑式的出现,它们预告了后来商业形态的一些必备要素,像丰富的品类、标准的定价、规范的运营等等。

这样的对比意味深长。

1898年,哈洛德百货有了世界上第一座电动扶梯;布西科夫夫妇从巴黎举办

的两届世博会上得到启发,推出了新的商品陈列和促销方法;左拉在他的一本小说里,讲述了当时商场的详细情况和女顾客购物的生动场景。

几十年前,毛冬声领衔推动的老武商改造,选择从升降电梯、塑胶地板、咖啡厅、游乐场、验光配镜等开始。对这些看起来和百货不搭界的行动,毛冬声曾坦言,这是从美工室订的海外画册上看到的。他看到的是什么?新奇吗?是,又不只是。其实,他看到的是时代的波涛中,那些翻滚的代表着未来、提醒着潮流的信号。时代这样的词很宏大,但对于一个有抱负、盼新生的企业,这个词代表着命运。

毛冬声的贡献,不在于“发明”了现代商业的运营理念,而在于敏锐捕捉到全球商业发展的潮流,并对此作出了有力回应,将其大胆落地到实践之中,进行能扎根、能抽枝的本土化适配。

## (二)

第二个,在改革开放中“游泳”的故事。

1978年,中国踏上了改革开放的壮阔征程。这股席卷神州的风潮,重塑了中国的发展格局,更唤醒了中国一代中国人的变革基因。

回望那个年代,差距带来的咄咄逼人的紧迫感已然强烈。日本东京的大型商店,商品多达50万种,而有“新中国第一店”之称的北京王府井百货大楼仅有2.2万种。

毛冬声带领武商创造了中国商界的多个第一。从1982年贷款改造老商场,到1985年新武商开业,首年销售额从改造前的7000万元升至2亿元;从1986年挂牌成为武汉第一家股份制企业,也是全

国首家进行股份制改造的商业企业,到1992年“鄂武商”登陆深交所,成为“湖北第一股”“中国商业第一股”……亮眼的业绩背后,其实写满艰辛。

毛冬声和武商要直面的,不只是具体细腻的心理反弹、情绪抵触等挑战,更是改革开放按钮开启时全国很多地方和领域所面临的思想之疑、行动之惑。“产品”和“商品”,“计划”和“市场”,“资产”和“资本”,一旦遭遇商品短缺、供应单一、经营被动的难题,碰上国有商业企业“政企不分、产权不清、权责不明”,“守摊子、混日子、等拨款”等问题,下“手术刀”就需要巨大的胆量和勇气。

从哈佛教材中读到“干则思变,不变不干”,从香港铜锣湾到新加坡乌节路等外出考察中,悟出“商业扎理论”,在破立之间寻找生存之路、发展之路、超越之路,毛冬声对政策风向有灵敏的嗅觉,对市场规律有深刻的洞察,对民生需求有切实的把握,一家企业的发展,就这样与改革开放大局进行了深度绑定。

我们现在说,改革开放这个“关键抉择”,让困境中突围的中国踏上了崭新历程,这个“活力之源”,激发出40多年源源不断的力量,这个“重要法宝”,推动中国实现从站起来到富起来、强起来的伟大飞跃。

毛冬声和他背后的武商,从一个层面见证了我们从旧的思想、旧的体制、旧的关系中解放出来的过程,印证了改革开放“敢闯敢试、勇于突破”所蕴含的强大精神力量与磅礴实践能力。

## (三)

第三个,人与城相互成就的故事。武汉,九省通衢,历来是全国商业重

镇。清代的《汉口竹枝词》里,就有“此地从来无土著,九分商贾一分民”的句子。

“敢为人先、追求卓越”的武汉精神,勾勒了长期浸润这座城市的精神血脉,表达出了这座城市的人民特有的文化基因。

毛冬声是武商的开路功臣,也是武汉现代商业史中的标志性人物。一定程度上讲,他激活了武汉在特定历史阶段的商业创新创造活力,拱卫了武汉作为中国商业重镇的江湖地位。

武商的改革经验,为武汉乃至全国国有商业改革提供了鲜活样本,和其他开风气之先的创举一起,提升了武汉在全国改革格局中的地位,共同融入这座城市的精气神,成为与城市共同成长的见证。武汉作为一扇开放的“窗口”,给予了像毛冬声和武商这样的企业家和企业突破桎梏的政策空间与实践舞台。

今天的湖北,正以商贸、文旅、科技、产业的融合发展,加快打造动能澎湃、近悦远来的消费新高地。武汉正发力建设“五个中心”,像中国经济中心、国家商贸物流中心、国际交往中心等,都跟消费密切相关。

时代赋予城市机遇,城市成就企业梦想,企业反哺城市发展。

包括武商在内,时代的背景板虽然发生了巨大变化,但“挑战”与“机遇”这两个词,仍然形影相随。在历史的进行时中,如何避免因身居其中而“不识庐山真面目”?唯有察形辨势,以变应变,在历史前进的逻辑中前进,在时代发展的潮流中发展。

想吃螃蟹,就不能怕它的大夹子。这是非常宝贵的勇毅之心和进取之姿。我们所呼唤和期盼的发展新局面、新气象,始终孕育在锐意变革的勇气和行动之中。

# 省政府召开 打击治理电信网络诈骗工作视频会议

湖北日报讯(通讯员龚轩)近日,省政府召开打击治理电信网络诈骗工作视频会议,贯彻全国会议精神,总结部署全省打击治理电信网络诈骗工作。

会议指出,2025年,各地各有关部门认真贯彻落实习近平总书记关于打击治理电信网络诈骗犯罪工作重要指示批示精神,深化运用“四专两合力”总体思路,进一步加强专题研究,建强专门队伍,开展专案攻坚,做强专业技术,切实形成内部合力、凝聚外部合力,密切部门协同联动,全省打击治理电信网络诈骗工作取得明显成效。

会议要求,要坚持重拳出击,突出快研快侦,全力攻坚破案,最大限度挽回群众损失。要筑牢坚固防线,做强技术反制,做实预警宣传,织牢织密防护网络。要严密源头管控,抓好摸排劝返,分类动态管控,铲除犯罪滋生土壤。要深化行业治理,强化异常监测,堵塞监管漏洞,努力实现标本兼治。要加强统筹协调,加大保障支撑,压实工作责任,不断推动打击治理工作取得新成效。

# 打造全球领先的电池研发基地 亿纬锂能龙泉实验室建成投用

湖北日报讯(记者覃万钟、通讯员慧敏、美青、永君)2月11日,亿纬锂能举办荆门研究院零区入驻暨龙泉实验室建成揭牌仪式。

“零区”是亿纬锂能子公司亿纬动力在荆门高新区内部的厂区/功能区编号,是最高层级、最核心的片区。该项目规划用地252亩,分两期建设,一期已全面建成并投入使用。

亿纬锂能联合多所高校、知名企业优势科研力量,重点打造湖北荆门研究院龙泉实验室,集中攻关动力电池和储能领域基础研究和共性关键技术,实现“基础研究—技术创新—成果转化”全链路闭环,加速先进能源与低碳技术的产业化应用。

亿纬锂能董事长刘金成表示,公司将所有资源向研发倾斜,致力于将荆门研究院打造成为世界一流的科研平台。

亿纬锂能荆门研究院院长、储能电池研究院院长苑丁丁介绍,实验室将致力推动磷酸铁锂技术、方形电池技术跻身世界先进水平,实现磷酸锰铁锂技术、储能大电池技术全球领先,最终建成全球领先的电池研发基地。

苑丁丁介绍,龙泉实验室建设动力与储能电池全流程数字化中试平台,具备多型号方形电池试制能力,全面验证工艺可行性与产品稳定性。

龙泉实验室还着力打造餐饮休闲、运动健身、文化娱乐等生活配套,为吸引高端人才集聚提供保障。

该实验室一期光伏年发电量206万千瓦时,覆盖研发楼及生活楼全年用电量,实现零碳运营。

亿纬锂能是全球电池行业头部企业,子公司亿纬动力是荆门首家年产值超500亿元的企业,并带动59家产业链企业集聚荆门。

# 回家过年,我就是你的眼 宜昌爱心的士送30位盲人返乡



爱心司机帮盲人乘客安放行李。(受访者供图)

湖北日报讯(记者刘路、通讯员桂赞杰)2月13日,腊月廿六,宜昌康龙出租车有限公司门前暖意融融,20辆“雷锋精神示范车队”爱心出租车整齐排列,车身上“我是你的眼,送你回家过年”标识格外醒目,驾驶员已经提前做好车辆消杀、座椅整理,等候乘客到来。

当天,宜昌市残联、市慈善总会、市交通执法支队等单位联合开展送盲人回家过年活动,20辆爱心的士免费送30位盲人回秭归、五峰、长阳、远安、当阳、夷陵等县市区过年。

上午9点,随着返乡盲人到来,工作人员与爱心司机上前搀扶乘客上车,帮他们安放行李,询问目的地具体地址,反复确认行程细节,全程贴心照料。

“以前每年春节回老家,就有点担心。”47岁的郑军在宜昌城区做盲人按摩工作,老家在远安县茅坪场镇茅坪场村,“看不到路,坐公交车怕坐过站,转车更是难上加难,有时折腾大半天还到不了家。”

这几年,随着爱心的士加入,郑军的回家路顺畅了起来。“这几年有雷锋车队免费接送,全程搀扶、细心提醒,从家门口直接送到老家村口,不用多操一点心,就像有了‘眼睛’,心里特别踏实、特别温暖。”握着爱心的哥李雨林的手,郑军连声道谢。

活动组织方介绍,此次送盲人返乡,经过充分筹备,精准对接宜昌城区从业盲人的返乡需求,最终确定护送30位盲人前往秭归、五峰、长阳、远安、当阳、夷陵等县市区,参与活动的爱心的司机均具备丰富的驾驶经验,全程提供点对点免费护送服务,确保每一位盲人安全、顺利回家。