



村里“年终奖” 藏着共富密码

从村民到“股东”，从现金入账到实物福利，一个个实实在在的大红包，化作过年的新衣服、家里的新物件、孩童的压岁钱……岁末年初，一场场热闹的分红仪式，在宜昌的乡村轮番上演。

发钱的底气，写在宜昌市政府工作报告里：连续两年强县工程考核全省第一、县域特色产业集群总数全省第一，新增全国“名特优新”农产品6个，完成高标准农田建设37.4万亩，新增和恢复灌溉面积15万亩，设施蔬菜规模达到9万亩，设施渔业规模达到180万立方米。

这每一项数据，都伴随着村集体经济的蓬勃发展，也打开了各具特色的共同富裕之路。正如村民所言——村里有“路子”，咱心里踏实。

更难得的是，不搞“大锅饭”的分配机制，兼顾了公平与效率，既有股权收入保底，还有劳务收入和超产奖励，更有对特殊群体的关怀。

近日，湖北日报全媒体记者来到“年终奖”发放现场，分享村民们收获的喜悦，探寻他们的共富密码。

育苗不再看天吃饭 莫家湖菜农共享110万元分红

湖北日报全媒体记者 李仁玺
通讯员 陈昕 陈元元

2月4日正当立春，年味也渐浓。

当阳市河溶镇建国村的广场上，欢声笑语，暖意融融。

“跟着合作社干，蔬菜销路不用愁。我是最早一批加入的，今年拿到3.4万元分红！”从莫家湖蔬菜专业合作社理事长高华荣手中接过2025年分红款后，曹金芳乐得合不拢嘴。

当天，莫家湖蔬菜合作社共向31名社员发放红利110万元，最多的一户杨勇拿到分红6.2万元。举着一沓沓的现金，大家脸上都洋溢着喜悦的笑容。

“这是8年来分红最多的一次。”高华荣笑着说，“2025年蔬菜行情好，莴苣都卖到了3元多1斤，分红自然多。”

即使市场行情有波动，工厂化育苗也让蔬菜种植户们吃下定心丸。高华荣说，合作社新建的蔬菜花卉育苗工厂，让育苗时间得以提前，蔬菜能错峰上市，还不受天气影响。

高华荣刚嫁到建国村时，

村民只以种植玉米、大豆等传统作物为主，收入也不高。2010年4月，高华荣牵头成立了莫家湖蔬菜合作社，承诺为种植户提供技术指导以及销售渠道。目前，合作社蔬菜种植面积达到2000多亩，日均产销蔬菜2万多公斤，年销售收入在1800万元以上。

就在分红大会举行的当口，湖北日报全媒体记者注意到，有2辆装满蔬菜的货车已从合作社驶出，将刚采摘的毛白菜、白菜薹等品种运往宜昌北山超市。合作社还开通了省内外多条销售渠道，产品远销上海、广州、浙江、武汉等全国多个城市。

“我们很早就开通了网店，去年开始切入直播带货，去年电商交易额同比增长40%，日销售1000单以上。”高华荣说，下午采摘，晚上发货，次日新鲜蔬菜就到消费者手里，实现田间到指尖的直达。

合作社的两栋仓储厂房外墙上，20个红色大字“劳动最光荣，劳动最崇高，劳动最伟大，劳动最美丽”，是此刻最好的注脚。

稳



莫家湖蔬菜合作社大棚蔬菜基地。（湖北日报通讯员 刘在洪 摄）

新

日子甜过砂糖橘 枝江“吉吉村”改品种卖风景

湖北日报全媒体记者 高伊洛
通讯员 石青 李静

“过去品种老旧、销路不畅，如今品种改良，村里还建起电商平台，在家门口就能挣钱。”近日，枝江市仙女镇向巷村举行桔缘合作社金秋砂糖橘种植户技术交流暨年度总结大会，种植户共领到分红现金超百万元。

种植户马明英家中20亩金秋砂糖橘去年喜获丰收，销售加上分红收入有近20万元。更让她安心的是，农闲时她还能在村集体打造的“吉吉村”主题餐厅工作，获得一份稳定的工资收入。

地不荒，钱不缺，家不离，成为村里产业转型的生动注脚。

如今的向巷村，已是远近闻名的网红村。村口的卡通建筑“吉吉猫”憨态可掬，笑迎八方游客；橘子工坊、特色民宿、篝火广场、农耕体验区遍布各处，错落有致……湖北省首个柑橘产业链国家4A级旅游景区“仙女吉吉”主题公园也坐落在村里。

但在十几年前，年轻人纷纷外出打工，向巷村里大多是留守老人。

“空心村”如何焕发新生机？近年来，村党支部书记周代年带领村民创新开展“科技+村社合一”发展模式，淘汰低效品种，引进爱媛、金秋砂糖橘等“新面孔”，邀请专家开展技术、管理培训，提高柑橘产业效益；打造“桔缘”品牌，组建电商团队，拓宽线上线下销售渠道。

党员带头，村里成立了村集体股份经济合作社，果农纷纷入社。目前，全村柑橘种植面积发展至6000余亩，其中砂糖橘种植面积已达300余亩，亩产值可达2万元。

通过打造“吉吉村”农旅品牌，向巷村实现了田园变景区、农民变股民，全村300余户村民通过土地入股、园区务工、年度分红等方式共享发展成果。

柑橘车间里果香弥漫，电商直播间里订单不断、研学基地里孩子们动手制作柑橘果酱……活动现场，洋溢着崭新的分红款，大家热烈讨论技术升级、品牌营销，为乡村产业的高质量发展凝聚起新合力。

集体经济连年迈上新台阶

昭君村村民喜提新年红包

湖北日报全媒体记者 李仁玺
通讯员 杨雪 陈薇

“真的好开心，不仅可以领红包、看表演，还有团年宴！”2月5日，兴山县昭君村2025年度村企共建成果共享大会暨团年饭活动热闹举行。村民们欢聚一堂，喜提100万元“新年红包”。

2025年，昭君村集体收入达294万元，较上年增长144万元。在扣除产业发展、人居环境整治、基础设施建设与民生服务等必要支出后，村里拿出84万元现金及价值16万元的礼品进行分红。

全村405户居民均收到1500元红包和一份礼品，350名60岁以上老人还有特别礼物，每人领到500元福利津贴。村级发展“骨干力量”、产业发展“带头人”、基层治理“热心好人”、乡风文明“优良家风”等先进典型也领到了“额外红包”。

“除了分红，我还评上了团结邻里代表奖，额外拿了500元奖励。这下赶年集、办年货更宽裕了！”58岁的村民孙军攥着刚刚领到的1500元分红现金和礼品，笑得合不拢嘴。

“以前啊，最大的愿望就是能住上新房、常吃肉。”作为在昭君村生活了50多年的老村民，孙军亲身见证了村子的蝶变，“现在大家盖的都是楼房，村里马路都是柏油路。”

孙军口中的变化，是昭君村集体经济壮大后的真实写照。近年来，该村通过发展光伏产业和三角梅种植，出租闲置土地，有效盘活集体资产，拓宽增收渠道，集体经济连年迈上新台阶。

“2026年，村集体收入有望突破400万元。”昭君村党支部书记张世斌说，将持续整合优势资源，抓实光伏发电项目运营与配套设施建设，推进柑橘品种改良、标准茶园打造，扩大三角梅种植规模，培育“三红柚”特色小水果产业，做强农旅融合产业集群，让村民共享更多发展成果。

每一笔资金流动都经过审计

梅子垭村千万分红账明明白白

湖北日报全媒体记者 何凡
通讯员 谢小青

“12035元，老伴儿，村里的分红到账啦！”2月9日，夷陵区梅子垭村村民李广华收到银行发来的短信提醒，牵着孙儿，“走，办年货去！”

大红包很丰厚，包括李广华在内的769户村民共获得分红520万元，这笔分红来源于梅子垭村自2023年来的村集体收益。2019年至今，村里已累计向村民发放红利超千万元。

梅子垭村的“分红账本”，不仅“厚实”，还很细。随着集体经济的发展，村委会和集体经济组织运营不断规范。2023年，梅子垭村成为夷陵区“政经分离”和“银农直联”试点村，每一笔资金流动都要经过严格的审批和审计流程。

“政经分离”是在党组织领导下，村委会和集体经济组织各司其职；村委会回归本位，专心管好村里的公共事

务。村里的集体资产，则交给专业的集体经济组织来经营，核心任务就是想方设法让集体资产增值，让村民拿到更多分红。”东城试验区财政所副所长易华说：“‘银农直联’让每一笔资金流动都在阳光下运行，通过数字化系统实现村集体资金线上审批，线上支付全流程闭环管理。”

梅子垭村党支部书记罗少明表示，随着城市骨架的拓展，作为“城中村”的梅子垭村先后创办了环卫、劳务、物业等公司。

2019年，引进宜昌嘉运汽车市场管理有限公司后，村集体首年获得租赁收入180万元，随着梅子垭电商综合产业园、梅岭新村、沿街商铺的建成，收益也水涨船高。

35岁的黄琴既是梅子垭村村民，也是村属企业鼎物物业公司员工，“村民既是业主又是股东，村里的这本账，大家都能清楚明白，对村集体更有归属感了。”

变

专

茶叶分红已经发了18年 九畹溪绿叶变成“金叶子”

湖北日报全媒体记者 黄善君
通讯员 胡兴军 朱鹏辉 史丽

1月28日，秭归县九畹溪镇峡口茶叶专业合作社举行2025年度社员分红大会，300户茶农喜气洋洋地领取了合作社的分红。

“去年鲜叶卖了45910元，加上这次分红的1495元和1000元大户奖励，一年的茶叶总收入近5万元。”种植大户王明双在仔细核对账目后，脸上绽开了笑容。

秭归县九畹溪茶业专业合作社第10代非遗传承人龚颖年介绍，此次大会共发放金额10万余元，包括社员分红、针对脱贫户的专项配股分红，以及“鼓励红包”。

自合作社2008年成立并首次分红以来，这样的分红大会已坚持举办了18次，累计分红金额超过150万元。

2016年，在理事长龚万祥倡导下，合作社主动将187户贫困户吸纳为社员并给予“干股”，确保他们每年能获得155元固定保底分红。如果贫困户向合作社交售鲜叶，还能按交易额获得二次分红，实现“入股”与“就业”双收益。

“能坚持这么多年，目的就是希望所有茶农能种好茶，我们能制好茶，共用茶产业蹚出一条可持续发展的致富路。”龚颖年不仅致力于传承和发扬九畹溪绵茶传统制作技艺，更将现代企业管理和惠农富农理念融入发展，通过提升鲜叶品质和产量，实现了茶农增收、企业增效的“双赢”。

从最初143名社员到如今覆盖300户茶农，从单纯交易到“交易分红+股金分红+专项奖励+脱贫保障”的多层次分配体系，合作社让一片片绿叶变成了群众口袋里的“金叶子”。

暖

为高龄老人集体买医保 长阳负债村变成“百万村”

湖北日报全媒体记者 陈义超
通讯员 马卫星 习倩
实习生 杜潘正昊

“村集体经济发展了，我们的晚年生活更踏实、更温暖！”2月7日，长阳土家族自治县大堰乡钟家湾村82岁的黄家秀老人得知村里代缴的医保到账后，高兴地说。

去年12月，钟家湾村村“两委”商量决定，从村集体经济收入中列支专项资金，为村里的73名80岁以上高龄老人统一代缴医保费用，每人400元。

“农村老人最怕生病，医保就是他们的‘救命钱’。”村党总支书记、村委会主任钟华桥坦言：“我们发展集体经济就是让村民共享发展成果，尤其是让高龄、困难群体感受到温暖。”

曾经，钟家湾村外债高达38万元，别说为村民发福利，就连日常支出也捉襟见肘。2018年起，村“两委”从盘活闲置资产入手，开启了村集体经济发展的破冰之旅。

闲置的原村办小学租给茶

叶公司，一年租金2万元；马家坪粮站租给茶厂和电商物流中心，带动30多人就业。

盘活资产的同时，村里大力发展苗木产业。在村里支持下，村医姚绪平和4位村民成立苗木合作社，流转100多亩低效土地种苗木，每年交给村集体数万元租金。如今，红花玉兰、红叶石楠等苗木销往周边，带动24人就业，2025年合作社销售额超2000万元。

到2025年，钟家湾村集体收入达到144.58万元，村经济合作社通过分红方案，明确集体收入用于村级建设、助学、大病救助等方向支出超65万元。

家底厚起来后，村里近年累计投入300多万元修路、装路灯、建供水池，让广大村民共享红利。

目前，村里正探索拓展养老服务，老年活动中心定期组织体检、文化娱乐等活动，同时积极组织党员和返乡青年组成志愿者队伍，为独居老人上门打扫、代买东西、陪他们聊天，让农村老人的晚年生活既有保障又有温度。



向巷村种植户拿到分红款。（枝江市委宣传部供图）



1月28日，秭归县九畹溪镇峡口茶叶专业合作社社员领到分红喜笑颜开。（受访单位供图）



昭君村老人现场收到500元福利津贴。（湖北日报通讯员 赵媛媛 摄）



钟家湾村村干部上门为陈兴安（左）缴医保。（湖北日报通讯员 马卫星 摄）