

一把钥匙开一把锁，精准施策为企业纾困解难。
2025年以来，襄阳将“一企一策”重点企业培育作为“育龙头、强聚能、向存量要发展”的破题关键，靶向发力、直击痛点。
告别“大水漫灌”的普惠式服务，走出“精准滴灌”的靶向式帮扶之路，广大干部深入

车间厂房，走在项目一线，用脚步丈量企情，以实干破解难题，为企业登高铺路、过河搭桥，让政策红利直达企业心坎。

企兴则城兴，企强则城强。“一企一策”的实践，不仅破解了单个企业的发展梗阻，更打造了“如鱼得水”的营商环境，推动形成产业共生、要素共融、发展共赢的良好生态。

“量企裁衣”为发展

襄阳企业服务进入“高定”时代



腾龙汽车焊装车间。
(受访单位供图)



铁路芯轨锻件正在进行加工。
(湖北日报全媒体记者 赵怡然 摄)



汉江重工生产车间内，工人正在检查玄武岩复合筋规格。
(湖北日报全媒体记者 赵怡然 摄)



2万平方米的配套钢结构厂房拔地而起。
(湖北日报通讯员 李勤 摄)

腾龙汽车出海成“爆单王”

湖北日报全媒体记者 汪璐
通讯员 李艳 朱斌

2月2日，在位于东津新区的襄阳腾龙汽车有限公司总装车间，13米长白色车身的城市版客车正加班加点组装。

安装座椅、铺设线路、嵌入车窗框架……工具的低鸣声、零件搬运的碰撞声交织，忙碌而有序。

“这是来自埃及的订单，20台车，赶在春节前要发货。”该公司党支部书记李树文介绍，1月订单48台，远高于去年同期订单量，而整个一季度生产计划早已排满，最大的一笔是来自越南的160台车零部件。

腾龙汽车是一家集研发、制造、销售与服务为一体的综合性高端定制化整车制造企业，主要生产城市版公交车及物流车、消防车、环卫车、救护车等公路版客车。

成立之初，腾龙主要做国内市场，其生产的新能源公交车在襄阳、黄石、宜昌等地畅销，车长从5.6米到32米，有90多款，售价从60万到100万元不等。2020年，公司主动开拓海外市场，产品远销埃及、越南、泰国、菲律宾等多个国家和地区。

穿过总装车间往里走，进入焊装车间，焊枪落在车架上，迸发出刺眼而密集蓝色火花，如同节日绽放的烟花，滋滋声不绝于耳。

“确实很难。”回首出海之路，李树文感慨道，“起步时，我们甚至接过只有三五台车的代工小单，但坚持把每一台车都做成精品，口碑就这样慢慢积累起来。客户需要什么，我们就生产什么。”这种“量体裁衣”的能力使其在国际竞争中脱颖而出。

如今，腾龙出口额已占营业收入的半壁江山，多个国家实现了从零订单到百台以上批量采购的跨越。2025年，公司营业收入达11亿元，同比增长20%。

“公司能持续创新，离不开‘一企一策’的推动。”李树文介绍，从过去的给资源到如今的帮对接，政府的服务方式更精准了。

在襄阳市经信局、东津新区管委会的帮助下，公司与湖北隆中实验室、中国航天科技集团有限公司四院42所开展深度合作，成功研发下线了国内首款固态氢燃料动力汽车样车。

技术改造、产能扩张、研发投入……每一个发展节点，都需要金融活水浇灌。李树文说，过去，找银行、跑贷款是企业自己的事。如今，襄阳市经信部门通过举办专场银企对接会，找准融资需求和痛点，银行部门“对症下药”，提供定制化融资方案。

焊花明灭间，襄阳制造的轮廓被光影勾勒，一条名为“一企一策”的隐形轨道，陪伴企业驶向远方。

三环车桥锻造行业“巨无霸”

湖北日报全媒体记者 褚楠
通讯员 阮班明 李艳

“订单已经排满全年！”2月2日，在湖北三环车桥有限公司（简称“三环车桥”）生产车间，公司副总经理金永洪指着密密麻麻的生产计划表兴奋地说。

去年，这家谷城县本土企业销售收入首次突破20亿元，新产品开发尤其是行业外铁路产品的稳定量产，为扩销稳产提供了强劲动力。

走进三环车桥数字化锻造中心，智能加工设备飞速运转，新研发的铁路芯轨锻件正在进行最后加工，即将发往下游企业。

这款长约3米、重达300多公斤的“巨无霸”锻件，因其工艺复杂，此前国内尚无整体锻造成功先例，如今在这里实现了稳定生产。

“我们创新采用辗锻制坯、模锻成型工艺，不仅将材料综合利用率提升至85%，生产效率也提高了3倍以上。”铁路芯轨锻件车间主任常东波介绍。

订单持续攀升的背后，是三环车桥在细分领域的长期深耕与主动求变。

三环车桥深耕细分领域多年，核心产品中重型汽车前轴、前桥总成，以可靠性能和先进工艺享誉业内，为国内主流商用车制造商提供配套服务。去年10月，该公司顺利通过国家级制造业单项冠军复审，持续稳固行业头部地位。

然而，创新之路并非一帆风顺。面对商用车市场的周期性波动，三环车桥果断将成熟的汽车锻造技术向轨道交通领域延伸，却遭遇了技术瓶颈。

“传统的芯轨多采用铸造或自由锻造，性能一致性、耐磨性不理想。”常东波说，要攻克整体超长芯轨一次成型这一难题，资金、技术、工艺都是挑战。

面对企业的难题，谷城县组建服务专班，“一企一策”精准对接，推动问题“不过夜”、服务“不断档”。襄阳市经信局等部门积极牵线搭桥，促成企业与武汉大学等高校联合攻关，成功首创了整体超重超长芯轨锻件辗锻成型技术。

据统计，去年公司研发投入超2000万元，完成25项新产品开发。除铁路芯轨实现批量生产外，奇瑞、宇通等车企的新能源车桥项目也相继落地，开始小批量供货。公司初步形成了以锻件为依托，车桥为根本、行业外高价值锻件为突破口的“三驾马车”驱动模式。

“未来两年计划投入5000多万元，重点投向自主研发与创新能力建设。”金永洪介绍，大型铁路锻件领域的技术突破，让企业拥有了强劲的竞争优势，预计今年有望新增销售收入2亿元。

汉江重工单品新增2000万元产值

湖北日报全媒体记者 周升蕾
通讯员 李艳 朱卫军

飞轮旋转，数百根散发着褐色金属光泽的“丝带”，被源源不断送入进料口，浸满胶液后，与树脂基体紧密缠绕，在温度高达120℃的模具内，经过拉伸、塑形，变成细长的“钢筋”。

2月3日，位于襄阳市樊城区的中铁十一局集团汉江重工有限公司（以下简称汉江重工）内，全自动型材拉挤生产线全速运转。这些形似螺纹钢的“钢筋”，叫作玄武岩复合筋。组成它的那一根根“丝带”，叫作玄武岩纤维。

“同等规格下，玄武岩复合筋强度更大，耐腐蚀性更强，但重量只有传统钢筋的四分之一。”公司副总经理、总工程师张光明单手抓起一根长6米、直径6毫米的玄武岩复合筋，神色轻松。

汉江重工是专精特新“小巨人”企业，专营高端装备制造，世界首台千吨级高铁运架一体机“昆仑号”、全国最大吨位的2700吨节段拼装造桥机、首台千吨级超低位运梁车、千吨级智能造桥机均由该公司研发生产。

2025年，汉江重工将目光瞄准以玄武岩纤维制品为代表的新材料领域。“新产品抢占市场，降成本是关键。”面对前来走访的樊城区经信局工作人员，张光明希望能协助寻找合适的原材料供应商。

与此同时，在距离汉江重工6公里外的汇尔杰新材料科技股份有限公司生产车间内，精选过的玄武岩被磨成细粉送入熔炉，经过1600℃的高温熔炼成“水”，在拉丝机的高速牵引下，玄武岩纤维倾泻而下，缠绕成股。

同属襄阳本地企业，一边有需求，一边有产品。“通过产销对接，为双方牵线搭桥。”樊城区经信局落实“一企一策”，一场精准对接会落地见效。

不到1个月，汉江重工全自动型材拉挤生产线投产，玄武岩纤维管道、玄武岩纤维护栏、玄武岩纤维复合筋等产品陆续推向市场。

“本地取材、本地生产，成本降低不少，产品竞争力大大增加。”张光明介绍，单靠玄武岩纤维制品，企业每年可新增产值超2000万元。

环绕厂区，“一企一策”的成果随处可见：总投资5000万元的技术改造项目稳步推进，机械臂灵活飞舞，精准完成焊接作业；指挥中心大屏实时显示设备运转情况，生产管理信息化系统实现了生产、销售及售后等环节可视化远程管控；设备更新贷款助力企业智能化升级，2025年汉江重工获评省级绿色工厂等称号……

“2026年开年，公司就迎来业务爆发式增长，目前订单已排至6月。”喜迎开门红，张光明信心十足。

千亿化工引擎项目跑出“推背感”

湖北日报全媒体记者 刘孝军
通讯员 高文 李勤

2月3日，宜城经济开发区云图磷化工产业园建设现场热热闹闹。

15万吨磷酸铁项目主基坑内，工人们加紧捆扎钢筋，钢筋加工区机器轰鸣，130名施工人员轮班作业，基础施工正全力推进。“元旦后启动主体地下施工，我们倒排工期、挂图作战，力争4月底转入地面施工，确保年底前开机试生产。”项目施工负责人邹豪杰干劲十足。

不远处，2万平方米配套钢结构厂房已拔地而起，40余名工人操作10余台机械，同步推进屋面墙面瓦安装与道路硬化工程。“紧盯2月5日投用目标，每天细化施工节点，确保厂房如期交付。”施工负责人吴兆坤说。

作为襄阳市打造千亿级煤化工产业的关键引擎，总投资120亿元的云图磷化工产业园项目建设紧锣密鼓。

为推动项目早开工、早建成、早投产，宜城市坚持“项目为王”理念，牵头发改、科经、环保、应急、资规等部门组建专项服务专班，建立定期调度、专题督办、靠前服务工作机制，提前介入项目审批全流程，“一企一策”精准打通手续办理堵点和难点。

“我们主动争取天然林用地指标，调整城镇开发边界，加快土地征收出让，实现企业一签约即拿地，项目建设不用等。”宜城市自然资源和规划局招商办主任、项目服务秘书范宜洪连日扎根现场开展一对一服务，脸庞被寒风吹得通红。

他介绍，产业园一期5个子项目进展顺利，4个项目已纳入“五化管理平台”，其中智能化硫酸磷酸、磷系阻燃剂项目从开工到试生产用时不到1年，现已正式进入试生产阶段。

云图控股（宜城）公司董事长龚正桃介绍，自项目落地以来，襄阳市各部门全程靠前、精准服务，为项目建设扫清了诸多障碍，让企业发展更有底气、更有信心。

企业将抢抓当前施工黄金期，全力加快项目建设进度，力争各子项目如期建成投产。