



聚力支点建设 筑牢健康根基  
——健康湖北纵横谈 ⑨



公共文化服务  
提质进行时

襄阳市中心医院党委书记邢辉：

# 救治是技术与人文的“双向奔赴”

湖北日报全媒记者 胡雯洁  
通讯员 姚敏 赵芷苇

“我们要让医疗创新的种子在襄阳开花结果，让每一位患者都能在最早时间、以最快速度享受到医学前沿的突破。”近日，襄阳市中心医院党委书记邢辉做客湖北日报5G演播室，揭秘如何让优质服务兼具效率与温度，带来满满民生幸福感。

## 发展扎根在回应百姓健康关切中

思：当国家区域医疗中心的蓝图在襄阳铺展时，如何让这一重大机遇，真正转化为当地百姓触手可及的健康保障？

行：深夜，襄阳市中心医院儿科急诊的灯光刺破黑暗。一对年轻父母抱着6个月大的婴儿冲进诊室。体温计显示39.8℃，孩子面色如纸，四肢冰凉，血氧饱和度持续下跌——脓毒症的诊断让空气瞬间凝固。这个婴儿期最凶险的感染性疾病，每一秒都在威胁患儿的生命。

生命接力就此展开。小儿重症监护病房里，抗生素快速输注，血管活性药物精准调控着微弱的血压，呼吸机维持着生命的节律。当患儿出现无尿症状时，救治陷入僵局。关键时刻，同济襄阳医院院长、儿童急危重症救治专家陈瑜教授的身影出现在病床前。调整方案后的第三天，体温曲线开始低头；第五天，呼吸机成功撤离；两周后，这个曾经在生死线上挣扎的小生命，终于重回父母怀抱。

“这场生命奇迹的背后，是国家区域医疗中心建设带来的深刻改变。”邢辉介绍，自同济医院襄阳医院揭牌以来，30余项国内领先技术落地襄阳，填补了区域多项技术空白；6个专科共建协议让优质医疗资源深度嫁接；互联网医院更是打通了“云端生命线”，让同济专家的智慧跨越时空阻隔。

数字见证改变：区域内疑难危重症患者外转率持续下降，医联体建设质效不断提升，数智化病理、远程影像等中心已为基层提供诊断服务超过25万例。这些不只是冰冷的统计，而是无数家庭重获希望



扫码看视频

近日，襄阳市中心医院党委书记邢辉做客湖北日报5G演播室，参加“聚力支点建设 筑牢健康根基”访谈。（湖北日报通讯员供图）

的温暖见证。

## “钢铁章鱼”指尖绣花解难题

思：当银发患者涌入医院时，医院如何突破专业操作极限，减少创伤和出血，缩短恢复时间，提升老龄患者就医体验？

行：襄阳市中心医院手术室里，空气仿佛被按下“静音键”。主刀医生端坐控制台前，目光紧盯着裸眼3D显示屏，指尖轻握操作杆稍作调整。1米外的手术台上，一台状如“钢铁章鱼”的设备立刻响应：4条灵活的机械臂精准舞动，动作细腻得如同在指尖“绣花”。这是襄阳市首例第四代“达芬奇手术机器人”辅助下的前列腺癌根治术现场。

接受手术的是77岁的翟大爷。此前，他因反复排尿困难就诊，被确诊为前列腺腺癌，需通过手术切除病灶。“传统手术不仅操作难度大，术后恢复周期也长，老人身体恐怕难以承受。”医院泌尿外科主任陈斌坦言。团队最终决定启用第四代“达芬奇手术机器人”，以“精准微创”破解难题。

医生手套专用“指套”操控操作杆，脚

踩专用“离合”调节设备状态，每一个动作都通过数据转化，精准传递给机器人机械臂。机器人机械臂自带的“震颤过滤”功能，让操作误差控制在毫米级，即使在狭窄的腹腔空间里，也能灵活翻转、精准操作。

2小时后，手术顺利结束。令人惊叹的是，整个过程仅通过5个不到1厘米的小孔完成，术中出血仅20毫升左右——相当于一小口矿泉水的量。术后，翟大爷苏醒后状态良好，不仅没有明显疼痛，还能轻声与医护人员交流。

## “一站式”诊疗打通就医堵点

思：当海量医疗需求遇上有限资源，如何优化流程，打通经脉，让精准诊疗触手可及？

行：“我以前在多个科室来回跑，折腾得整个人都快垮了！”多次复诊的乳腺癌患者王女士，指尖划过曾经的就诊记录，语气里满是过往的疲惫。而如今，她推开乳腺甲状腺疾病诊疗中心的门，仿佛走进了“一站式健康港湾”——挂号窗口就在诊疗区旁，检查设备与诊室无缝衔接，刚做完穿刺取样，专家会诊团队已拿着初步

报告等候。“从进门到完成所有流程，半天就搞定了，心里踏实得很！”王女士笑着说。

这份踏实感的背后，是资源整合与流程重构的智慧。“中心运行4个月，累计服务超1.1万人次，日均接诊200人次，完成日间手术近千台。”甲状腺乳腺外科副主任晏玮指着数据看板介绍，但比数字更有分量的，是数据背后的人——通过打破科室壁垒，将挂号、检查、会诊等环节“串珠成链”，患者平均就诊时间缩短60%，曾经需要两天才能完成的诊疗流程，如今大半天就能结束。更可喜的是，最新满意度调查中，患者好评率较传统诊疗模式大幅提升，“少跑腿、少等待、多安心”，成了患者反馈里最常见的关键词。

“我们的愿景，从来不只是‘治好病’这么简单。”邢辉话语里，藏着更深层的医疗追求，“要让前沿的诊疗技术扎根襄阳，不用患者千里迢迢去外地求医；也要通过国家区域医疗中心的平台培育更多专业人才，把优质服务的种子撒向鄂西北的基层医院；最终让每个家庭都能远离疾病的困扰，让‘在家门口看好病’从期待变成常态。”

## 数智赋能阅读新生态

# 省图数字图书馆让书香浸润城市每一个角落



## 数智启新章

湖北日报讯（记者王晶、通讯员何菁、段雪晴）从地铁车厢到社区楼道，从高校校园到企业工位，湖北省图书馆以数字技术为笔，绘就“阅读无远弗届”的文化图景。无论是同步热映影片《疯狂动物城》的原版电子书，还是社区里随时可享的数字书房，省图正以数字力量打破阅读时空壁垒，更以青年友好服务为城市文化注入青春活力。

11月28日，武汉绿景苑社区枔月乐龄中心图书室启用了乐龄中心数字书房，这是湖北省图书馆结合社区图书室原有条件，精心打造的数字阅读空间，通过共享湖北省图书馆电子书、数据库等公共数字文

化资源，有效解决了社区图书室图书不便外借、新书更新频率低等问题。枔月乐龄中心负责人表示：“作为我省全年龄段社区康养示范点，社区图书室是为居民搭建的家门口文化阵地，如今能携手湖北省图书馆加入数字阅读服务，为全社区乐养添了书香新动能。”

“e海悦读”系列活动全年贯通，成为数字阅读的“流量引擎”。“书香暖冬营”“书香夏令营”联动全省公共图书馆共读。为期60天的“e海悦读·书香暖冬营”，省内共有77家公共图书馆联动，发放数字资源手册和精选书单等阅读大礼包30800份，3万余名读者同频共读。“书香夏令营”数字阅读的便利进一步扩展，湖北省图书馆与武汉地铁合作，将公共数字文化服务延伸至城市交通动脉。与嘉鱼、洪湖、随县、恩施、宜昌、黄

冈、孝感等地图书馆携手，将省图的移动智库送到群众身边。

2025年启动的“工惠悦读”活动实现跨界融合。由湖北省总工会、湖北省文化和旅游厅主办，湖北省图书馆承办的“工惠悦读”文化惠民活动推出五大文化举措：“智联书库·码上启航”“云上书屋·全域书香网”“玫瑰书香·阅见她力量”“数智书香·文化进万家”和“荣耀盛典·全民阅读季”，全方位实现文旅系统和工会系统的技术平台共联、阵地空间共建、阅读活动共创，为全省千万职工构建优质、便捷、丰富的阅读生态圈，让优质文化资源成为企业人才队伍建设的“助推器”。

为深入践行青年优先发展理念，赋能青年终身成长，湖北省图书馆在开学季、毕业季推出主题列车、地铁打卡、青春歌会等多

样活动，与各高校联动，助力毕业生走出校园后持续“充电续航”。

2025年6月以来，湖北省图书馆已成功在武汉地铁投放共五期电子书单，累计覆盖站点超过20座，服务乘客人次逾千万。先后在武汉三镇41个居民小区、近300个楼道电梯口投放数字阅读服务，潜移默化培育城市的阅读风气。湖北省图书馆聚焦“15分钟生活圈”，联合社区打造数字阅读区、举办资源推广活动，辐射更多家庭享受数字阅读的便捷，以智慧赋能社区数字化文化氛围建设，切实推动全民阅读。

从数字赋能打破边界，到青年友好激活活力，湖北省图书馆正以智慧服务重塑阅读体验，让书香成为城市的文化底色，更让数字阅读成为推动全民成长、赋能城市发展的重要力量。



随州“村晚”演出现场。（受访单位供图）

## 四核驱动 创新赋能

# 襄阳市中心医院激活高质量发展新动能

近三年来，2400万元科技成果转化总额、10项成功落地项目、91.3%的专利有效申请占比——一组亮眼数据，勾勒出襄阳市中心医院科技成果转化强劲势头。从临床一线的“小发明”到医工交叉的“大突破”，从院内制度创新到全国联盟协同，医院以“制度、平台、协同、人才”四核驱动战略，打通医学创新全链条。

襄阳市中心医院党委积极响应国家及湖北省关于深化科技成果转化机制改革的号召，布局科技成果转化领域，不仅为医院高质量发展注入了澎湃创新动能，也为襄阳加快建设汉江流域科技创新中心贡献了重要力量。

## 制度破冰：让临床创新更有奔头

医学创新的源头在临床，活力释放的关键在制度。

2023年，医院系统构建了知识产权管理全生命周期制度体系，出台了《知识产权管理办法》《科技成果转化管理办法》等一系列文件。

这些制度首创性地实现了该院知识产权清单化管理、科学化评估评价、成果清晰赋权、高效应用推广、激励性收益分配和国有资产规范化管理，为成果转化提供了坚实的“政策基石”，显著

提升了转化效率与质量，有效降低了风险与成本。

“真金白银的激励和对职业发展的认可，激发了大家的创新热情。”科技成果转化处主任武峰说。激励不仅体现在高比例的收益分配上，该院还配套出台年终绩效奖金政策，将转化成效作为职称晋升、岗位聘任的核心加分项。

据统计，2023年至2024年，医院为转化人员兑现转化收益近30万元，发放相关奖励近2万元。

制度的“春风”催开了临床创新的“繁花”。眼科护士符娟和吉静雅看到术后患者敷敷不便，受眼罩启发，研发出贴合眼部、内置柔软硅胶、可循环使用的“冰敷消肿眼罩”，解决了传统冰袋易滑落、温度不均、舒适度差的问题。

此外，暖箱呼吸管道固定架、改良式手腕带、一体化引流管冲吸装置、皮下注射定位贴等一批源于临床痛点、解决实际问题的“小发明、大实用”成果如雨后春笋般涌现。

武峰表示，该院专利有效申请量占比从2023年的9.5%飙升至2024年的91.3%，更具含金量的发明专利占比也从5%提升至15%，

创新活力实现质的飞跃。

## 平台筑基：打通“实验室到病床”最后一公里

科技成果转化，平台是关键桥梁。襄阳市中心医院构建了全方位、立体化的成果转化支撑体系。

2023年，医院成立科技成果转化处，集聚临床医学、护理、信息技术、运营管理等多领域人才，负责成果转化管理与运营，成果转化更加规范、科学、高效。

为挖掘和培育高价值科技成果，医院开设“科技成果转化门诊”，提供成果评估、政策解读、资源对接等一站式服务。截至2025年2月，共服务769人次，指导近300项专利申报，成功促成7项成果转化。

在完善内部机制、提升转化效能的同时，该院积极搭建外部平台，进一步拓展转化渠道。

在襄阳市卫健委、知识产权局、科技局等支持下，医院牵头成立了“医疗行业知识产权隆中联盟”。联盟成员单位从襄阳市扩展至全国17家医院，包括华中科技大学同济医学院附属同济医院、南京大学医学院附属鼓楼医院、宁波大学附属第一医院等，实现从地区到全省再到全

国的覆盖，跨区域协同转化能力显著增强。

“医院科技成果转化平台的核心使命是打通‘成果束之高阁’的梗阻，让源于临床的‘金点子’更快更好地应用于临床，惠及广大患者。”武峰说。平台效能在实践中不断显现，2025年4月，医院与湖北恒维通、武汉大势恒通、世医智库等科技企业签约，推动3项前沿科技成果加速走向临床应用。

## 协同聚力：构建开放融合创新生态圈

微型机器人体内精准送药、人工智能预测疾病趋势、3D打印个性化器官组织——这些曾经的科幻场景，正通过医工交叉创新逐步成为现实。2023至2024年，襄阳市中心医院完善“产业出题、科研答题、市场阅卷”协同机制，构建起开放融合的创新生态。

深化产业协同。医院与上海联影、四川科伦、河南驼人等国内知名医疗器械企业、制药企业签订战略合作协议，建立“专利池+需求库”双向匹配机制，精准对接企业技术需求与医院科技成果。

强化科教融合。医院与西安交通大学生命科学学院、南京中医药大学等高校达成合作，推进产学研深度融合，加强科研人才培养，

加速科技成果转化。

拓展平台合作。医院加入武汉产业创新发展研究院（简称武创院）发起的临床资源合作联盟，携手同济医院、协和医院、中南医院、上海市第十人民医院等近十家省内外知名医疗机构及科研院所，探索产学研深度融合新模式。

开放融合创新生态带来的是科研成果的重大突破。2024年，医院获批国家自然科学基金项目3项，创历史新高；获批省自然科学基金项目20项，位居全省市州前列；承接注册类药物和器械临床试验项目近150项。

## 人才引擎：锻造专业化“生力军”

医院积极开展系统性、多层次的人才培养与引进工作，为科技成果转化提供坚实保障。

“科研成果转化关键在人才，核心是复合型人才。”医院科研处主任徐少勇表示。为打造专业化转化队伍，医院于2024年12月启动“科技成果转化引擎计划”，通过专题培训、圆桌探讨等形式深入科室，培养医护人员创新思维和转化意识。该计划已覆盖妇产科、骨科、重症医学科等多个科室，吸引1000余名医护人员参与，2025年5月底前，专利申请量接近2024年全年的80%。

「上台当「明星」，这种感觉真好」  
——来自湖北文化惠民实践的观察