

抬升发展标杆 加快建成支点·企业家纵横谈

新洋丰农业科技股份有限公司总裁杨华锋：

# 创新引领磷复肥与新能源材料双主业发展

## 企业名片

新洋丰农业科技股份有限公司是深交所主板上市公司(证券代码 000902),主营业务包括磷复肥、新能源材料、精细化工等产品的研发、生产和销售。

公司始建于1982年,双总部位于荆门和北京,依托母公司洋丰集团5亿吨磷矿资源以及全国十四大生产基地,复合肥产销量连续多年位居行业第一。公司拥有员工8000多人,是国家高新技术企业,曾荣获中国石油和化工民营企业百强、中国民营企业500强、中国制造业500强等称号。

## 精彩语录

我们的目标是让每一种农作物都能拥有量身定制的专属营养方案,让田间地头的每一个具体种植难题,都能找到精准、高效的解决方案。

双主业布局不是盲目跟风,而是基于自身资源和工艺技术优势的顺势而为,实现磷资源“吃干榨尽”的高效利用。

湖北日报全媒记者 覃万钟 祝华  
通讯员 李乔 阮馨瑶

传统产业如何转型升级、新兴产业如何培育壮大,是企业时刻面临的课题。新洋丰作为中国磷复肥领域龙头企业,从单一的磷复肥生产,逐步发展为“磷复肥+新能源材料+精细化工”双主业驱动的现代化企业。它的探索与实践,给出了一个可资借鉴的答案。

近日,新洋丰农业科技股份有限公司党委书记、副董事长、总裁杨华锋做客湖北日报5G演播室,畅谈企业过去3年的转型路径与发展思考。

## 从为经销商服务到为农作物服务

磷复肥作为新洋丰的“老主业”,多年销量全国第一。在传统产业转型升级的当下,如何让它焕发新活力并持续领先?

“我国农业正从‘粗放型’向‘精细型’变革。”杨华锋说,过去一个肥料配方“包治百病”的模式已无法满足现代农业需求。东北的黑土地、南方的红壤、西北的盐碱地,特性千差万别;水稻、小麦、果蔬、油料作物,营养需求各不相同。这要求肥料产业必须转变发展思路。

新洋丰首先从研发端破局,建立多个研发机构,共承担了包括“十四五”国家重点研发计划在内的20余项国家级和省级重大科研项目,拥有260余件专利,参与制定了7



10月30日,新洋丰农业科技股份有限公司党委书记、副董事长、总裁杨华锋(右)做客湖北日报5G演播室。(湖北日报全媒记者 薛婷 摄)



扫码看视频

项国家标准和8项行业标准。

公司始终以土壤健康和作物营养需求为核心,致力于解决传统肥料利用率低、功能单一的行业痛点。通过专业土壤检测技术,精准掌握土壤中养分缺失及酸化、盐碱化等问题,再科学匹配养分比例,按需添加中微量元素或生物菌剂。

“核心就是作物需要什么就补什么,实现精准供给。”杨华锋强调。

公司与中国工程院院士李培武团队合作,将院士团队潜心研发20余年的“ARC生物耦合技术”进行产业化落地,通过“以肥载菌”方式,将ARC菌剂融入肥料产品,破解了花生、大豆受黄曲霉毒素污染的世界性难题,并能诱导作物根系结瘤固氮,促进提质增产。

除了研发突破,服务端升级是另一大核心发力点。作为肥料企业,过去新洋丰的服务对象主要是经销商,核心是“把产品卖出去”;随着农业现代化推进,服务触角延伸至种植户,关注其施肥需求与收成反馈;而现在,服务理念跃迁至“为作物服务”。

为此,新洋丰每年投入超过4000万元,组建了一支200多人的专业服务队伍,其中一半以上拥有硕士学历。这些农艺师为种植户免费提供“定制化施肥方案+全程技术指导+解决种植痛点”的一站式服务,真正把科技创新价值转化为田间地头的实际收成。

数字化答卷:工厂自控率由75%提升至99%

作为连接农业与制造业的企业,新洋丰在制造维度同样大力推进转型升级。

“传统的化工制造业,面临劳动力短缺、生产效率瓶颈、环保安全风险等共性问题。数字化转型成为一道必答题。”杨华锋表示。

目前,公司已完成合成氨厂先进过程控制、硫酸车间“零手动”等一系列数字化项目,推动制造端从“传统人工管控”向“智能精准调控”转变。

以合成氨厂为例。这座2022年建成投产的工厂被确定为首个数字化转型试点。改造后效果显著:工厂自控率由75%提升至99%,工人操作频次大幅下降,过程控制稳定性显著提升,生产参数始终稳定在最优区间。

“起初是基于更安全、更环保的考量进行数字化改造,结果发现,在产品质量、生产效率、能耗成本等方面也取得了显著成效。”杨华锋说。

公司计划利用三年时间,完成所有工厂的数字化升级改造工作,成为磷化工行业现代化、数字化、智能化生产企业的典范。

5亿吨磷矿是进军新能源材料行业的底气

在稳固传统主业的同时,新洋丰正积极开拓新能源材料及精细化工第二主业,这契合湖北省新兴产业壮大的战略方向。

“布局第二主业,并非盲目跟风,而是基于自身资源和工艺技术优势的顺势而为。”杨华锋说。

首先是资源优势。新洋丰及母公司洋丰集团经过多年积累,储备了5亿吨的磷矿资源,这是发展双主业的前提和最大底气。

其次是技术工艺的关联性。磷复肥和新能源材料及精细化工,虽然终端产品不同,但前半段工艺相同,都是以磷矿石为原料进行湿法磷酸生产后,纯度高的工业磷酸用于生产新能源材料及精细化工产品;净化后的粗酸则用于开发酸性土壤专用肥。这种“梯级利用”模式最为合理,可实现磷资源

价值最大化。

第三是产业的互补性。新能源材料产业发展得越快,产能越大,产生的粗酸越多,越需要开发专用肥来消耗这些粗酸。而新洋丰作为全国磷复肥龙头企业,具备将粗酸高价值利用、转化为肥料产品的绝对优势。

目前,在新能源材料及精细化工领域,新洋丰已具备年产10万吨磷酸铁、10万吨精制磷酸的产能规模,在建的无水氟化氢项目将进一步完善产业链条。当前,公司正在宜昌高新区投资96亿元,打造集采矿、选矿、新型肥料、精制磷酸、新能源材料及磷石膏综合利用于一体的采选加一体化磷系新材料循环经济产业园。

扎根湖北,以双主业为支点建设贡献力量

基于对行业趋势与自身优势的判断,杨华锋对企业的未来充满信心。

“从行业趋势看,新能源材料产业的市场需求增长远超许多产业。虽然当前存在产能过剩,但市场需求也在快速攀升,未来将在动态调整中实现快速增长。尤其是磷系新能源材料,竞争格局正逐渐向有磷资源、有磷化工基础的企业倾斜。”他分析道。

从地域优势看,湖北在磷化工产业上具备独特优势。一方面,拥有丰富的磷矿资源,为磷化工及磷系新能源材料产业发展提供了坚实保障。另一方面,区位与运输优势突出。湖北位于中部,发展传统磷复肥,产品能便捷输送到全国各农业大省;布局新能源材料,又能高效辐射沿海消费市场。

杨华锋表示,公司将继续扎根荆楚,以双主业高质量发展,为湖北建成支点注入新洋丰力量。

## 我省长江国贸香港枢纽中心仓启用

湖北日报讯(记者周鹏、通讯员卢熠)11月16日,武汉金控长江国贸香港枢纽中心仓在香港元朗物流园正式揭牌启用。作为我省对接全球市场的重要布局,该仓将依托香港国际物流枢纽优势,进一步打通“鄂货出海、优品入鄂”双向通道,助力全省构建“买全球、卖全球”的贸易物流体系。

该中心仓由长江国贸集团旗下企业花湖空港国际公司与香港当地物流公司合作建设,地理位置优越,交通便利。仓库总面积超过3000平方米,配备常温与恒温仓储区域,可为省内乃至内地进出口贸易企业提供货物暂存、集拼包装、贴标理货、中转运输、通关申报等一站式服务。

据悉,中心仓将与我省鄂州花湖国际机场、武汉天河国际机场及多地城市货站形成联动,借助集团自有航线资源,构建高效国际物流通道。通过全流程可视化管理和循环运输模式,帮助企业降低综合物流成本,提升跨境贸易效率。

武汉金控长江国贸相关负责人表示,此举旨在借助香港国际航运中心和自由港的独特优势,打破地域限制,构建起一条贯通中西、联动内外的开放物流通道。未来,长江国贸集团计划以该中心仓为关键节点,联动其已部署在德国、南非、俄罗斯等全球多地的分支机构与合作网络,进一步拓展湖北与国际市场的供应链通道,助推全省在“一带一路”建设中发挥更大作用。

## 全国最大酵母蛋白专用生产线投产

湖北日报讯(记者陈义超、通讯员杨李根)中控室内技术人员紧盯屏幕记录参数,下线产品从智能包装车间源源不断进入仓库。近日,总投资17.5亿元的宜昌高新区白洋安琪生物产业园区一期工程全面建成,万吨级酵母蛋白产业化示范工程正式投产。

“这是目前全国最先进、规模最大的酵母蛋白专用生产线。”安琪酵母宜昌高新区公司酵母蛋白生产部副部长刘志介绍,该生产线投产后可迅速达产,月产量可稳定在900吨左右。

相较于传统动植物蛋白,酵母蛋白不仅生产效率高,而且对环境友好,是一种优质的补充蛋白来源。2023年底,由安琪牵头研发的酵母蛋白成功入选国家卫生健康委新食品原料目录,成为我国微生物领域首个获批的蛋白原料,打破传统蛋白来源的局限,更利于人体吸收。目前,安琪开发的酵母蛋白广泛应用于国内外蛋白粉、蛋白棒、膳食补充剂、运动饮料及素食制品等领域。

“酵母蛋白产业化示范工程‘专线专用’,让工艺控制更加精准高效。”安琪集团总工程师张彦表示,这条智能化生产线从酵母中提取蛋白仅需数小时,生产效率远超传统蛋白来源。打个比方,一个1000立方米的大型酵母发酵罐,年蛋白产量相当于种植10万到30万亩大豆所提供的蛋白。凭借在技术创新与产业应用等方面的引领作用,酵母蛋白近期先后入选工信部首批生物制造标志性产品名单,获评“十四五”轻工业先进科技创新成果。

安琪酵母(宜昌高新区)公司食品安全总监蒋翔介绍,自2023年3月开工建设以来,园区内粮食仓储及配套设施、碳源基地、年产8500吨特种酵母等项目已先后投入运营,园区已形成“粮源—碳源—生物制造—合成生物”的完整产业链。

## 15个村2700亩荒地变良田 “鸭司令”勇夺浠水县“灭荒冠军”

湖北日报全媒记者 熊星星 饶纯武

车行在乡间小路,高新华指着窗外连绵的田地,语气里满是自豪:“这是我的”“这是我的”“这也是我的”。谁能想到,这些丰收在望的稻田,几年前还是一片片长满灌木和杂树的抛荒地。车停在水田边,8000只绍兴麻鸭正在田间嬉戏。高新华看着它们在水稻间欢快穿梭,笑得眯起眼睛:“可爱吧?”

这位58岁的浠水县团陂镇农民,用10年时间在15个行政村开垦抛荒地2700亩,成为全县闻名的“灭荒冠军”。从放鸭娃到“鸭司令”,再到如今的种粮大户,高新华用敢想敢干的劲头和灵活的商业头脑,蹚出了一条生态循环的新养路。

高新华与鸭子的缘分已经延续50年。8岁那年,他跟着父辈成了放鸭娃,从最初的50只,到如今的1万只规模,他摸索出一套独特的养殖经。去年他出售散养麻鸭5万多公斤,每公斤价格比圈养鸭高出10元。规模扩大后,鸭群的“口粮”问题日益突出。为了让鸭群填饱肚子,他常用货车将鸭群运至周边县市,在收割后的稻田里放鸭,而周边大量水稻田却长期荒芜。高新华灵机一动:何不将这些抛荒地复耕种上水稻?既能让荒田变粮仓,还能解决鸭群的“口粮”问题!

2015年,他的灭荒行动从倒旗河村付家畈开始。这片60多亩的水田因山洪暴发被毁,沙丘有一人多高,坑洼深达一米,抛荒已有七八年。高新华凭着一股子韧劲,平整田地、重砌田埂、修建道路,硬是把这片荒地变成良田。从此,他一发而不可收。2017

年,他在倒旗河村500亩抛荒地起灌木,支付挖机费17万元;2022至2023年,他在本村林树冲将道路从1米拓宽至3米,从田间挖起直径超过40厘米的柳树,又复耕近200亩稻田。

“鸭司令”擅长灭荒的消息不胫而走,周边村子连番邀请。高新华来者不拒,接连与周边村委会签订协议,将一片片荒地改造成良田。他的水稻种植版图不断扩展,从高岭村到五峰岭村,从江堰村到脱甲岭村,到处都有他开垦的田地。2024年,因整治抛荒地复耕业绩突出,他成为全县“灭荒冠军”,获得县农业农村局10万元奖励。

面对复垦中的难题,高新华总能用创新的办法解决。最让他头疼的是约100亩“笨田”,这些长浸田地势低洼,农机具无法作业。他尝试用机耕船,结果船头翘起,泥水倒灌;改用挖掘机,又频频陷入淤泥。关键时刻,他的鸭群派上了大用场。他让鸭群进驻这些难以收割的笨田,笨田直接成了鸭群的“食堂”。“今年已销售稻谷100多万公斤,种植水稻不赚钱,利润全在鸭身上。”高新华笑着说。

团陂镇地处丘陵地带,七分山三分田,耕地分散,高新华的“稻田鸭”模式为解决这个问题提供了新思路。他的鸭群不仅是“除草机”,还是“施肥机”——鸭粪直接还田,减少化肥使用;鸭子捕食害虫,减少农药投放。这种生态循环种养模式,既保障了粮食安全,又提升了产品价值。

立冬刚过,高新华站在田埂上,望着在稻田里嬉戏的鸭群,脸上洋溢着乐观的笑容。



## 托举未来 守护“少年的你” ——福彩公益金为赤壁市未成年人筑就爱的港湾



赤壁市未保中心开展“执笔绘月球 点亮五彩人生”手工DIY月球灯活动。

访家庭1200余户,为300余名困境儿童解决了从生活物资到学习困难的各类实际问题。

保护不仅是物质的保障,更是精神的滋养。未保中心联合法院、团委、妇联、教育等部门,将法治教育、红色基因教育、心理健康课堂、科普活动、亲子手工等40余场主题活动送进学校、社区和家庭。其中,“扣好人生第一粒扣子”征文比赛等品牌活动,有效提升了未成年人的思想道德水平和自我保护能力,覆盖人次超2万。

专业化是服务的保障。目前,中心拥有持证社会工作者,并链接了心理咨询师、援助律师等专业力量,组建了一支50余人的“偶爸偶妈”志愿者服务队伍,为开展深入、有效的服务提供了坚实支撑。

## 创新探索 特色项目点亮成长之路

围绕未成年人多元化需求,赤壁市未保中心打造一系列特色关爱服务项目,用精准服务为孩子们成长添彩。

“烛光行动”项目,为困境儿童过集体生日20余场;“心理评估”项目,聘请专业心理咨询师团队,对310名孤儿、事实无人抚养儿童进行心理筛查,为监护风险等级较高的12名儿童及时提供心理干预,做好心理疏导及援助;“暑期护航”项目,在暑假期间为留守儿童提供托管服务,开展丰富多彩的兴趣活动和安全教育,让孩子们度过一个安全、快乐、有意义的假期;“家

因公益而生,为公益而行。1987年至2024年,湖北福彩共销售福利彩票1306.75亿元,共筹集福彩公益金394.46亿元,为我省乃至全国社会福利和社会公益事业作出了应有贡献。

为帮助社会各界进一步了解湖北民政“民政为民、民政爱民”情怀和湖北福彩“扶老、助残、救孤、济困”发行宗旨,本报自10月28日起推出“公益福彩·情暖荆楚”系列报道,展示部分优秀福彩公益金项目情况。今天刊发系列报道第五期。

守护儿童健康成长一直是福彩公益金重点使用方向之一。在湖北省赤壁市,福彩公益金的投入如一双坚实的臂膀,有力支撑起未成年人保护事业,为孩子们送去温暖与希望。赤壁市未成年人保护中心在中央福彩公益金与中央预算内投资、地方配套资金的共同助力下,打造总建筑面积约6400平方米的现代化场所,承载着对万千少年儿童的关怀与守护。充满书香的书阅览室,成为孩子们汲取知识养分的宝库;功能齐全的多功能活动室、舞蹈室,为孩子们搭建起展现才艺、释放活力的舞台;专业的心理辅导室,为面临心理困惑的未成年人提供疏导与支持。多元功能和专业服务,为赤壁市未成年人保护工作注入强劲动能。

从对尚未满月新生儿的悉心照料,到青春期少年的心理疏导,赤壁市未保中心始终以细致入微的关怀,守护着每一个孩子的成长之路。

## 体系筑基 精准守护困境儿童

“最有利于未成年人”是赤壁市未保工作的核心遵循。未成年人保护是一项系统工程,贵在协同,难在精准。赤壁市构建起“家庭、学校、社会、网络、政府、司法”六位一体的未成年人保护体系,为全市未成年人撑起一片安全、健康、温暖的成长蓝天。

精准摸排是基础。通过定期的家庭走访,未保中心对困境儿童、留守儿童建立了一“人一档”,动态掌握他们的生活、学习和心理状况。过去一年,累计走

长课堂暨亲子嘉年华”项目,组织专业力量进学校进村居进家庭,开展家长课堂、亲子互动等活动10余场,提升家长的教育能力和亲子关系,增进家长与孩子之间的沟通与理解,促进困境儿童的健康成长。

高效响应机制为未成年人权益保护筑牢“防火墙”。开通24小时未成年人保护热线,安排专人值守,确保第一时间接听未成年人及其家庭的求助电话。接到求助后,迅速组织工作人员进行实地走访、调查核实,并联合相关部门及时开展救助保护工作。2024年以来,通过热线共受理各类求助案件20余起,均得到妥善处理,有效保护了未成年人的合法权益。

社会力量的广泛参与让保护网络更加坚实。未保中心作为青少年社会组织孵化基地,为入驻的7家优质社会组织免费提供办公场所、设施等硬件支撑及政策指导、日常咨询等服务,引导社会组织发挥自身优势,在心理干预、社会调查、社会关怀、教育矫治等领域投入未成年人关爱保护事业。

## 砥砺奋进 绘就未保工作新蓝图

作为全省县级未保机构高质量发展试点,赤壁市民政局并未停下前进的脚步,而是以更高标准、更实举措谋划未来工作。

加强队伍建设,提升专业服务能力。持续加大对工作人员的培训力度,鼓励他们参加各类专业学习和考试,不断提升队伍的专业化、职业化水平。同时,加强与先进县市沟通学习,引进先进的理念和方法,为未成年人保护工作提供智力支持。

深化部门协作,完善工作机制。进一步加强与各部门的沟通协调,建立更加紧密、高效的协作机制,形成全社会共同参与未成年人保护的强大合力,探索建立未成年人保护工作考核评价体系。

创新服务模式,满足多元化需求。关注未成年人的个性化、差异化需求,创新服务方式和内容。例如,利用大数据、人工智能等技术手段,建立未成年人保护信息平台,实现信息共享和动态管理;开展更多具有针对性和实效性的关爱服务项目,如特殊儿童康复训练、困境家庭支持计划等,为未成年人提供更加精准、优质的服务。