



聚力支点建设 筑牢健康根基  
——健康湖北纵横谈⑩

湖北省中西医结合医院党委书记洪志华：

# 以中西医协同之力，筑牢百姓健康根基

湖北日报全媒记者 汪菁华  
通讯员 谢鸷 王安琪 实习生 屈思源

“高烧40℃反复一个多月，用中西医结合的办法治疗了10天就慢慢好起来了！”40岁的魏女士曾因未分化结缔组织病陷入治疗困境，如今在湖北省中西医结合医院肾病内科的诊疗下重获健康。自2023年入选国家中西医协同“旗舰”医院建设单位以来，这样的康复故事不断成为中西医协同诊疗的真实写照。

9月17日，湖北省中西医结合医院党委书记洪志华做客湖北日报演播室，解读医院如何以中西医协同之力，书写健康湖北建设的“旗舰”答卷。

## 从“各自为战”到“同频共振”

思：作为国家中西医协同“旗舰”医院建设单位，医院如何让协同从“口号”变为“实效”？

行：“一开始上腹痛，我以为是普通肠胃问题，多亏医生坚持让我做检查，确诊了急性化脓性阑尾炎后及时治疗，才没让病情恶化。”33岁的杨先生回忆就诊疗历时说。

杨先生的转危为安，正是医院推进国家中西医协同“旗舰”医院建设的生动注脚。“旗舰”医院建设，既是国家赋予的使命，更是破解百姓看病难题的契机。洪志华直言，医院锚定“有机制、有团队、有措施、有成效”的目标，全力打响中西医协同“攻坚战”。

要让协同落地，机制是首要的“地基”。为此，医院成立书记、院长双组长的建设领导小组，通过13期旗舰论坛、11期新华讲坛统一全院思想，同时把旗舰医院建设任务写入医院章程与职代会报告，让每一项协同工作都有章可循。有了机制支撑，团队就是协同的“顶梁柱”。医院围绕心脑血管、呼吸等优势病种，组建15个中西医协同诊疗团队，设立8个名医传承工作室，培养26名中医传承人才，让协同渗透到诊疗各环节。

措施上更要拿出“真章”，才能让协同见



9月17日，湖北省中西医结合医院党委书记洪志华做客湖北日报5G演播室，参加“聚力支点建设 筑牢健康根基”访谈。（湖北日报全媒记者 朱熙勇 摄）

实效。医院以5个国家中医优势专科、3个国家中西医协同“旗舰”科室为引领，重点聚焦急危重症救治、围手术期管理等难点开展协同攻关，让患者就医更高效。

“这套中西医协同的‘组合拳’，真正打在了百姓心坎上，为更多患者筑起了坚实的健康屏障。”洪志华笃定不移。

## 亮出专科特色的绝活儿

思：患者既期盼中医的精准治疗，又需要西医的高效干预，医院如何让各专科练出绝活，破解“结而不合”的痛点？

行：“现在看吞咽障碍，没多久就能拔掉鼻饲管，中西医一起上就是管用！”在医院康复科，脑卒中患者张先生拿着复查报告，难掩激动。

张先生的康复，正是医院中西医协同

诊疗的典型缩影。“以中医之道驭西医之术，才能让中西医真正‘1+1>2’。”洪志华的这句话，道出了医院破解诊疗难题的核心思路。

在康复科，这一思路聚焦于脑卒中患者的“吞咽难题”。针对脑卒中患者吞咽障碍，西医团队制定精准功能评估与康复方案，中医团队同步介入针灸、中药调理。双管齐下的治疗效果十分显著——2024年不可逆长期置管患者鼻饲管拔管率从41.6%提升至53.8%，让患者重新找回“吃饭的幸福”。

除了康复科，其他科室也围绕自身诊疗特色，探索出了各具优势的中西医协同路径。针对视神经萎缩、术后视力恢复难等临床痛点，眼科创新研发了“高压氧联合眶周深刺技术”，这一技术入选武汉市核心医疗技术强基工程，实现年接诊600余人次、有

效率超80%。中医经典病房则将中西医协同的重点放在了老年疑难危重症救治上，以中医“整体调理”思维为指导，在运用现代监护设备的同时，搭配经典中药方剂辨证施治，2024年救治225例老年疑难危重症患者，有效率超过90%，帮助不少高龄患者脱离了生命危险。

## 成为有温度的“健康港湾”

思：“最有温度的人文医院”是医院的发展愿景，这份“温度”该如何落到实处？

行：“义诊当天晚上我就睡了个安稳觉，整个人都舒服了！”今年3月，市民张阿姨参加了中西医结合医院睡眠医学中心举办的世界睡眠日义诊活动，这样的温暖体验，正是医院践行人文关怀愿景的生动体现。

为何要如此重视人文建设？“技术可以学，设备可以添，只有医学人文温度必须培育‘生长’。”洪志华给出了答案。基于这一想法，医院将人文建设与“旗舰”医院建设同部署，通过“空间、服务、科普、职工”四位一体路径，让温度渗透就医全流程。

医院致力于把诊疗环境变成“会呼吸的客厅”，为了实现这一点，2024年医院投入2600万元改造儿科“德馨楼”、血透中心“阳光厅”，让就医环境更显温馨。考虑到患者出院后的康复与生活需求，医院还设立了“护理—社工联合工作站”，让患者即便离开医院，也能感受到持续的关怀。

“除了院内服务，医院还通过科普人文，让健康关怀延伸到院外。”洪志华说，为了让健康知识走进百姓家门，医院定期举办“中医药文化夜市”，“张继先健康到家工作队”把艾灸、八段锦等实用的中医服务搬进社区广场。线上则通过视频号“新华越谈”推送节气养生短视频，目前播放量已突破150万，用通俗易懂的方式让“治未病”的健康理念走进更多人的日常生活。



扫码看视频

## 每个细节按居民要求定制 杂乱荒地变口袋公园

湖北日报讯（记者高伊洛、通讯员田雪莲、谢阳）半年前，尚是一块堆满垃圾的杂乱荒地；半年后，却是花团锦簇的口袋公园。在枝江市迎宾大道与酒苑路交叉处，谦泰吉口袋公园刚刚建成开放。从居民吐槽的痛点到网红打卡的亮点，期间历经10余次议事协商会。“公园的每个细节，都是按居民要求定制，我们当然满意！”居民向菊说。

9月14日下午4点，公园内绿意葱茏。休憩坐凳、健身器材、游园步道上，不少市民正在享受悠闲生活。这处口袋公园占地1600平方米，由一处建筑垃圾堆放场变身而来。

“我们小区挨着这里，原来根本不敢开窗。”居民向菊在紧邻公园的酒苑小区居住近20年，她对这里的变化过程十分清楚。

“堆满了建筑垃圾，荒草丛生。一到夏天，蚊虫到处都是。”谈及过去，向菊一肚子牢骚。

不仅如此，这里附近还有两所幼儿园、一所小学。“因为道路狭窄，一到上学高峰期，车辆拥堵，居民和家都十十分恼火。”向菊说。

去年以来，酒苑小区居民向谦泰吉社区及相关部门多次反映此事。枝江市住建局、马家店街道随即联合开展调研，并邀请社区居民召开议事协商会。

“当时有两个方案：改造停车场，或者建设口袋公园。”枝江市住建局相关负责人介绍，经过征求居民意见，最终决定：建设口袋公园。

大方向定了，但公园怎么建，依然由居民决定。“健身器材必须配套。”“最好还能有公共厕所。”“植物也要丰富一些。”“我们单元正在加装电梯，还要预留电梯井的位置。”“拆除围墙，拓宽道路。”

十余次居民议事协商会上，各个细节一一敲定。

随后，枝江市住建局联合规划、交警、城管等部门多次现场勘查。根据居民意见，相关部门最终敲定公园的建设方案。今年3月，谦泰吉口袋公园建设工程正式开工。8月底，公园建成开放。居民提出的所有可行性要求，全部一一实现。

尤其是原有围墙拆除后，紧邻公园的酒苑路从5米不到拓宽至7米，单行道变双行道，通行效率和安全性显著提升。

“现在接孩子放学的时候，再也没有堵车了。”丹阳小学学生家长王东生说。

“居民晚上散步有了好去处，大家凑在一起聊聊天，邻里之间的关系也更融洽了。”漫步公园内，家住酒苑小区的张明双说。

枝江市住建局相关负责人表示，将进一步提升居民生活品质。

锚定旗舰定位 聚力中西医融合

# 湖北省中西医结合医院书写医疗服务新答卷

从辨证施治到精准诊疗，从草木银针到微创介入，中西医协同正不断筑牢百姓健康的屏障。湖北省中西医结合医院作为国家中西医协同“旗舰”医院建设单位，直面学科建设、人才梯队搭建等多重挑战，以机制创新

打破壁垒，以技术融合锻造特色，以人文关怀传递温度，在中西医协同诊疗、全场景健康守护、人文医院建设的道路上步履铿锵，为筑牢荆楚百姓健康根基写下生动注脚。

## 破壁垒促融合：“四维联动”打造中西医协同旗舰标杆

旗舰医院建设是国家推动中西医协同发展的重大战略部署，旨在通过中医和西医强强联合、优势互补，建设重大疑难疾病中西医结合诊疗中心、人才队伍培养中心、医疗模式推广中心，在区域乃至全国发挥中西医协同示范引领作用。湖北省中西医结合医院党委书记洪志华坦言，“建设旗舰医院，对我们而言，既压力巨大，也机遇重大。中西医协同不是一句口头上的空话，需要打破长期以来中西医诊疗相对独立的壁垒，从多个维度推进融合创新，这是一项极具挑战性的工作。”医院以“有机制、有团队、有措施、有成效”为核心，打出一套融合创新“组合拳”。



“中医药文化集市”火爆出圈，深受市民朋友热捧。

机制先行，奠定协同基础。医院成立由书记、院长任双组长的建设领导小组，通过13期旗舰论坛、11期新华讲坛及临床科室辅导凝聚共识，将旗舰医院建设写入医院章程与职代会报告，出台系列方案推动整体提升。

团队支撑，打破人才壁垒。组建15个协同诊疗团队提供一站式服务，中医经典围手术期及急危重症诊疗团队覆盖全院30个病区；与湖北中医药大学联合开设三期“西学中”培训班，覆盖所有临床科室西医骨干；近年来医院成立“胡镜清首席研究员工作室”等8个名医传承工作室，组建院内中医名医传承创新工作室6个，配备指导老师6名，培养传承人才26名。护理团队秉持“传承不泥古，创新不离宗”



胡镜清首席研究员工作室揭牌暨拜师仪式。

的理念，将54项中医特色技术全面融入全院30个病区日常护理流程。

措施落地，激活协同效能。注重专科引领，开展中西医技术协同。发挥5个国家中医优势专科、3个国家中西医协同“旗舰”科室示范引领作用，围绕优势病种、重大疑难疾病、急危重症、围手术期开展中西医协同诊疗攻关；注重平台科室建设，建设针灸中心、睡眠中心、老年中医药健康管理中心，整合医疗资源、简化服务流程、促进学科融合、提高医疗效率，实现以病人为中心的理念；注重科技创新，建立以临床需求为导向的科研机制，实施“揭榜挂帅”，建立院内科研项目储备。实施中西医协同优势诊疗技术攻关工程、基础性诊疗规范强基工程、未来医学范式启航工程，开展新技术、新方药、新方案、新器具、新标准研究，中医传统疗法、中药质量等规范性研究，及医学大数据、人工智能等模式研究。

如今，“旗舰”医院基本建设项目已投入使用，医院环境面貌焕然一新，有力保障了临床业务开展和患者就医需求。医院获批国家中医优势专科5个，国家中西医协同“旗舰”科室3个，省级质控中心8个，省级重点专科建成率超过70%。

## 强特色显优势：中西医“绝活”守护全场景健康

为了破解中西医“结而不合”的痛点，医院秉承“以中医之道驭西医之术”理念，即以中医的整体观念、辨证论治、治未病等“道”为指导，整合西医方法、技术以及疾病病理认知等“术”，实现中西医结合发展，推动中西医服务“同频共振”。

吞咽，这个常人每天重复数百次而不自知的本能动作，对于一些脑卒中患者而言，可能是遥不可及的奢望。吞咽障碍患者长期依赖鼻饲管或胃造瘘，患者生活质量不高。医院康复科专设吞咽障碍病房，西医团队负责精准的功能评估和康复训练方案制定，中医团队同步介入针灸、中药等靶向调理。通过中西医结合康复治疗，从2023年度的41.6%，提升到2024年度的53.8%。

前不久，医院眼科团队的“高压氧联合眶周深刺技术治疗视神经损害”，成功入选武汉市首批核心医疗技术强基工程。该项目针对视神经损伤，首创眼部穴位深刺和高压氧疗法。此技术已辐射全国，年接诊600余人次，有效率达到80%以上。

中医经典病房将中医思维与现代诊疗技术结合，提高老年疑难危重症救治能力。2024年治疗疑难危重病例225人，有效率90%以上。开展中风病慢病管理，患者平均年住院次数降低了21.74%，并发症发生率降低10个百分点，日常生活能力评估Barthel指数平均提升10分。

呼吸科将宣肺肺气、清肺化痰、活血通络的中医辨证理论与现代治疗方法结合用于肺胀病诊疗，中药及中医非药物疗法比例95%以上，住院天数平均缩短1.5天，抗感染和激素治疗时间平均减少2天。

耳鼻喉科针对暴聋病的听力障碍、耳鸣、眩晕等难点问题，与康复科、高压氧科组建院内MDT团队，将耳三针、咽鼓管针刺中医外治法，与鼓室内冲击性注药、高压氧等现代诊疗技术联合，治疗有效率接近90%。

针灸中心制定了56种针灸技术包，其中通经调督针刺、滋水涵木针刺、阴阳平衡针刺法、通关利窍针刺、重建反射弧疗法等9种疗法均为医院独特针刺技术。

老年中医药健康管理中心探索中西医协同老年健康管理模式，结合中医体质辨识及中医药特色技术，建立“从院内到家庭”，覆盖预防、治疗、康复全流程慢病管理模式。

如今，医院的中西医协同服务已覆盖急危重症救治、慢性病管理、术后康复等多个场景，特色优势明显。

## 守初心护安康：全链条筑牢职业病防治安全线

作为湖北省职业病医院，挂牌后的十五载春秋里，医院始终扛牢这份沉甸甸的责任，依托国家级临床重点专科——职业病科，以及国家化学中毒救治（湖北）基地的专业优势，充分发挥“旗舰”医院引领作用，统筹推进“防、治、管、教、建”全链条职防工作，全力打造省级中毒救治及职业病防治服务品牌与技术高地。

2018年，医院率先成立全国首家“中毒与职业病联盟”，构建覆盖省、市、县、乡镇的四级职业健康服务链，汇聚300余家医疗机构加盟，实现“基层首诊、急症分治、重症上转”的高效协同。通过开展中毒救治“百县行”活动，规范基层流程，培训急诊医护人员800余人次，帮助30余家县级医院完善急救预案，使基层中毒救治响应时间平均缩短20%，有效降



国家中医紧急医学救援队暨中毒救治医疗队参加省级卫生应急演练。

低致死致残率。在全省设立23个乡镇尘肺病康复站，让乡镇的尘肺病工友在家门口就能享受康复服务，不再为跑省城看病犯愁，切实打通服务基层患者的“最后一公里”。同时，为全省广大职业群体构建“检前一检中一检后”全方位的职业病体检服务体系，让工友们的体检真正成为健康管理的起点，结合中西医与多学科协作，在确保专业性的同时，更注重职业人群的长期健康管理。

老百姓最期盼的，就是关键时刻有人能顶得上、救得了。近年来，医院应急救援能力显著增强，组建国家化学中毒应急保障队，形成以国家化学中毒救治（湖北）基地为核心、市县级基地为节点、基层应急队为补充的三级救治网络，已建成81个化学中毒救治分基地。近两年已累计救治急性中毒患者1800余例，成功率达97.6%，免费为百余名困难农民工治疗尘肺病。多次参与全省中毒事件应急处置，均高效完成救治任务。

时代在变，守护健康的方式也在升级。“新质生产力”的提出，让医院意识到——职业病防治也要向“新”而行。2025年，医院启动“数字职防”工程建设，依托与武汉地质大学共建的“职业健康数智技术联合实验室”，开发全自动个人剂量监测系统、工效学预警系统，努力实现职业危害申报、健康体检、结果推送、风险预警全链条在线，以科技赋能职业健康保障，坚守“让每一位劳动者体面劳动、健康回家”的初心与使命。