



当前,天门正处在优势重塑期、资源集聚期、人气升腾期、赶超窗口期、干事黄金期“五期叠加”的发展阶段,广大干部以“店小二”作风奔跑一线,以“钉钉子”精神狠抓发展,这股“硬刚”历史难题、“敢闯”新兴领域的担当精神,正转化为天门跨越赶超的强大动能,书写新时代侨乡建设新篇。

# 铁肩膀挑重担 硬作为破坚冰

俯瞰天门服装电商城。  
(天门经济开发区供图)



## 抢占新赛道,服装电商交易额增三成

湖北日报全媒记者 赵莎莎 通讯员 吴一篇

“从政策指导到日常响应,黄潭镇服务团队真正做到了专业和高效,帮我们打通了‘想都没想到’的堵点。”9月16日,湖北莱依宛服饰有限公司跨境电商基地项目负责人胡振文感慨道。

该项目位于天门市黄潭镇,投资2.2亿元,从签约到启动建设仅用85天。在这过程中,当地政府组织多部门主动上门,协助办理施工许可、协调土地规划、水电报装等一系列流程,实现了“服务跑在企业前面”。

这一现象的背后,是一套以“精准服务、系统赋能、生态共建”为逻辑的跨境电商产业推进机制在持续发力。

作为传统纺织服装重镇,天门拥有从制造到销售的全链条基础。但面对跨境电商这一高度数字化的新业态,不少干部都曾面临“本领恐慌”。“以前听到‘海外仓’‘GMV’‘跨境支付’这些词都发蒙,更别说帮助企业解决问题了。”一位曾参与培训的年轻干部坦言。

为此,天门市服装电商产业发展指挥部牵头构建“定制化培训体系”,联合相关院校、龙头企业及平台官方机构,推出“服装电商全链条赋能”系列课程:邀请头部主播分享“流量密码”,组织企业家拆解“柔性供应链”案例,安排税务、市场监管部门解读相关政策等。截至目前,已开展针对性培训30余期,超2000名干部“补课充电”。

天门还将产业一线作为干部素质提升的主战场。在中国(天门)服装电商城等项目现场,由多部门骨干

组成的服务专班长期驻点,直面企业从建厂、投产到运营中的各类难题。今年以来,51名在一线实绩突出的干部获得奖励,“以实绩论英雄”的考核机制极大激发了团队积极性。

“政府不仅帮我们对接资源,甚至连AI技术、海外仓布局都替我们提前谋划。有这么懂行的帮手,出海这条路走得更有底气。”莱依宛服饰负责人熊飞翔表示。8月29日,由莱依宛服饰等企业共同推动的日本海外仓揭牌投运,首批货物成功发往日本。

面对服装行业日益加剧的市场竞争和多元化的客户需求,天门整合订单匹配、物流协同、版样设计等数智服务,推出“天服供应链平台”。该平台上线短短5个月时间,已有用户数超2.5万名、认证市场主体3600家以上,撮合交易金额超千万元。同时,创新应用AI虚拟数字人直播技术,让天门女装在抖音平台日均曝光近千万次,打造“共享打样中心”,使小微企业样衣制作周期缩短60%,设计成本下降80%。

数据显示,今年前8月,天门服装电商交易额同比增长30%。

从制造到“智造”,从内贸到跨境,天门服装正在构建一个以数字技术为驱动、以服务赋能为基础的跨境电商新生态。正如悦姿服饰行政主管徐蒙所说:“我们卖的不仅是衣服,更是一整套快速反应的数字化供应链能力。”

凭借一股“闯”劲和“钻”劲,天门干部务实担当,推动服装产业跨海越洋,迈入数字化与新外贸的快车道。

## 一线攻坚,绿色循环产业园“从点到链”

湖北日报全媒记者 赵莎莎 通讯员 邓慧遐

初秋的天门绿色循环产业园,机器轰鸣不止。在立铭新材料车间内,叉车来回穿梭,铝锭堆叠如山,生产一线一片火热。

“从签约到投产,我们只花了1个月,真正实现了‘拎包入住’!”企业生产经理陈俊惠指着车间内的废弃铝材介绍,这些“废料”经过热熔、定型等工序“变身”为优质铝锭,这正是园区“回收—拆解—再生—制造”绿色闭环的生动写照。

这片占地1800亩、总投资105亿元的产业新城,不仅是天门的“绿色引擎”,更是一批干部钉在一线、拼出服务的答卷。

2023年9月,天门抢抓循环经济风口,引进泽铭集团,启动绿色循环产业园建设。项目刚落子,市政府迅速成立建设指挥部,年近花甲的天门市交通运输局四级调研员刘百斌主动请缨,带领专班扎根园区,成了企业的“全职护航员”。

从破土动工起,指挥部便实行“问题、责任、时限”三张清单管理,小事“日清日结”,难事集体攻坚。去年以来,指挥部筹备各类专题会、调研30多次,为企业破解手续、水电、气路等堵点30多项——5条10kV供电专线、天然气中压管道、加压泵站,都是他们“钉”出来的成果。

## 啃下“硬骨头”,1937本房产证送到家

湖北日报全媒记者 赵莎莎 通讯员 戴望宏

“盼了这么多年,心里这块大石头总算落地了。”9月16日下午,天门市政务服务大厅不动产登记窗口前,华祥官路首府小区的几位业主接过崭新的不动产权证,喜悦之情溢于言表。

这温暖一幕,源于天门市一场持续超过一年的“破冰行动”。自去年8月起,天门将化解不动产“登记难”问题作为重要民生实事,由市主要领导亲自挂帅,自然资源和城乡建设、税务、财政、法院、信访、金融办等10多个部门协同推进,成立专项整治领导小组,力争啃下这块“硬骨头”。

“绝不能让老百姓为企业的过错买单,也绝不能因历史遗留问题让群众跑断腿、耗了心。”天门市专项整治领导小组成员达成一致共识。工作专班的干部们扑到一线,推着问题往前走。他们逐个摸排堵点,进门入户听诉求,建立了厚厚一本“问题台账”。

“群众住进去了,心却悬着,这就是我们干部要解决的事。”天门市自然资源和规划局党组书记、局长王强多次带队深入碧水源锦城、华祥官路首府等“硬骨头”现

服务专班甚至走在企业前面:鑫贵铝业、鑫贵铜业融资遇阻,天门市委书记道清组织召开银企对接会,成功“牵线搭桥”;立铭铝业订单暴涨却人手不足,市里联动乡镇,两周内招来150多名工人;为安排员工住宿,指挥部协调腾出300多间宿舍……40多次“暖心服务”,让企业实现轻装上阵。

在一线攻坚的推动下,园区实现“从点到链”跨越发展。最初只有3个项目,半年吸引10余个新项目落地,泽铭铝制品、立铭城市矿产等企业快速聚集,补齐铝制品深加工链条,形成“前端拆解—中端再生—末端制造”完整闭环。如今,立铭城市矿产每天可拆解2000多台废旧家电,30秒高效分离铁、铜、铝等材料,再生原料直供下游制造光伏边框、精密模具——垃圾真正变成了“城市矿产”。

目前,园区已有14个项目投产、10家企业进规,今年上半年产值冲上65亿元,全年有望突破200亿元。

“优质的营商环境就是最大的生产力。”天门经开区党工委副书记鄢池斌表示。干部们把办公室“搬”到一线,推动项目“签约即开工、开工即投产”,最快3个多月实现从建设到运营。

如今,天门绿色循环产业园已崛起为湖北唯一一家集回收、拆解、精深加工、循环再造高品质再生产品为一体的资源化利用产业园。而天门干部的钉钉子精神,也为循环经济注入了强劲的“天门动能”。

场,协调开发商、约谈施工方,常常一待就是大半天。

破解老难题,更需新思路。天门创新提出“群众无过错即办证”原则,将开发企业责任与购房人权益分开处理,不把历史旧账算在老百姓头上。

针对涉法涉诉楼盘,他们协调法院“精准解封”;面对企业欠税、房屋抵押等问题,实行“证缴分离”“抵押置换物”方式,为群众打通办证通道;对未验收项目,推行单体建筑分步验收。同时,在坚守安全底线的前提下,实行“备案与办证分离”“证罚分离”“容缺受理”等超常规措施。

每一栋楼都有一套量身定制的“一楼一策”解决方案。干部们笑称这是“用改革的手术刀,拆掉历史的围墙”。

“真没想到,之前跑了好多趟都说没办法,现在干部主动上门帮我们办!”家住公园社区安置房的刘先生感慨道。

数字背后是温度:截至目前,天门已化解4个“保交楼”项目1937户的办证难题,化解率达100%;其他13类357件“登记难”问题也迎来突破,竟陵土管所、上坤北湖四季等10个时间长、矛盾多的“问题楼盘”被攻下,超过5000名群众受益。



在中国(天门)服装电商城直播基地,主播正在直播带货。  
(湖北日报通讯员 刘银斌 摄)



天门市政务服务大厅不动产登记窗口前,市民正在办理业务。  
(湖北日报通讯员 戴望宏 摄)



湖北锦鸿储氢材料科技有限公司车间。  
(湖北日报通讯员 王潮 摄)

## “天门速度” 助力锦鸿储氢抢先机

湖北日报全媒记者 赵莎莎 通讯员 王潮

7天拿下危化品经营许可、20多个岗位定向输送、首年度兑现近10万元物流补贴——在天门市,湖北锦鸿储氢材料科技有限公司体验到了何为“天门速度”。

“这是‘天门服务’送给我们的惊喜!”公司董事长谢军难掩兴奋。

去年5月,总投资30亿元的锦鸿储氢项目落子天门经济开发区岳口工业园。项目刚落地,便迎来首道难关:用地审批。若按常规流程,耗时漫长。天门市国投集团与天门市招商服务中心果断变“串联”为“并联”,推出土地收储、转让、过户同步审批新机制,把工业用地审批周期压缩到2个月。更让企业安心的是,一套量身定制的“土地保障承诺+政策定制包”同步到位,政府主动靠前,企业顾虑迎刃而解。

企业办公和员工住宿怎么办?天门经开区与岳口镇政府迅速调配4套保障性住房和南湖新村实践教育培训基地等资源,推出“居住+办公”一站式解决方案。“政府想在前、做在前,让我们感受到了保姆式的服务。”谢军感慨地说。

项目建设进入关键期,工艺安全评估又成“拦路虎”。天门市应急管理局把服务专班直接“搬”进企业,针对企业核心设备——国内首套微通道反应装置,协调省级专家团队现场开展双评估,使评估周期缩短50%,为项目抢出宝贵时间。

岳口工业园同步启动“邻企共助”机制,水电气“无缝接驳”,实现了项目推进“零延迟”。“政府围着企业转,企业有事马上办”,在天门,这不是标语口号,而是每天都在发生的现实。

更让企业暖心的是,天门市经信局积极争取省级政策支持,推动项目纳入《湖北省加快氢能产业发展2025年重点任务清单》,构建起省市联动的政策支撑体系。

真诚服务赢得真情回馈。今年3月,谢军受聘成为天门“招商大使”。“天门给了企业发展的沃土,我也要为家乡出力。”他表示,将积极搭建桥梁、引荐产业链资源,助力天门建设储氢材料研发高地,冲刺百亿级产业,让家乡在新能源赛道上抢占先机。

天门以服务温度和办事速度赢得了企业的心,企业则以实际行动的成长回报这片热土。今年前8个月,锦鸿储氢实现销售额1814万元,全年销售额有望突破2800万元。

## 德水软木 叩开福耀全球供应链

湖北日报全媒记者 赵莎莎

机器嗡鸣,空气中弥漫着橡树皮的天然香气。9月15日,在天门市马湾镇的德水软木湖北有限公司一期生产车间内,旋切机正将一块块厚重的橡树皮原料进行精准切割。工人们熟练地操作、检验、打包,这些即将发往阿联酋、沙特等国家的软木垫、EVA垫,日产能已达五六千平方米。

而就在旁边,一座近6000平方米的三期厂房已拔地而起。“主体框架已完成,预计10月初完工,年底设备进厂试产。”公司总经理彭刚信心满满地说,公司生产的高精度软木垫已正式进入福耀玻璃的全球供应链体系,这意味着,天门制造的软木制品将随着福耀的汽车玻璃走向全世界。

彭刚是马湾镇陈黄村籍人,出自归侨家庭。家族长期在广州从事软木制品生产。2019年,在天门招商引资政策的感召下,他毅然返乡投资创业。

创业之路并非一帆风顺。项目落地初期,虽然土地性质已完全调整,但仍需解决部分村民的疑虑。马湾镇副镇长于圣会当时还是镇上的办事员,与时任镇党委书记刘志雄、副镇长肖会兵组成工作专班,连续半个月每天进村入户沟通,最终妥善化解矛盾。

“证件办理流程不熟,我们就帮忙跑。”于圣会说,他1个月内连续往返市相关部门,快速办妥了设计图纸、红线图、详规图3个关键证件,确保项目如期开工。投产后,镇政府又通过组织专场招聘会、对接信贷资源、办理出口资质等举措,帮助企业稳步走上正轨。

“我们真切感受到了天门市各级政府的办事效率。”彭刚表示,从代办服务、税收减免到技改补贴,政府的精准扶持让企业心无旁骛开拓市场。在天门市“工业倍增”政策支持下,企业三期厂房3000万元技改项目完成后,还可获得10%的项目建设奖补,有效缓解资金压力。

如今,德水软木发展势头强劲,已取得1项发明专利和14项实用新型专利,入选国家高新技术企业。今年销售额预计达2500万元,产值预计较3年前增长120%。

彭刚的成功像一块磁铁,吸引更多在外打拼的天门人返乡创业。他热爱胶科技有限公司负责人肖树云、武汉优光科技有限责任公司负责人肖志全等在其影响下,先后回天门投资建厂。“天门的人力资源优势和‘店小二’式服务,是吸引我们回来的关键因素。”肖志全说。