

“土办法”应当管用不能管涌

□ 湖北日报评论员 张双双

阅读提要

“土办法”贵在管用，用对了，就是解题的“金钥匙”。将“合不合规”抛在脑后，用简单粗暴的方式推进工作，这就不可能管用，只会管涌，非但解决不了问题，还会产生新问题。

担心村民超建违建，就向建房农民收保证金，可资金收管不规范，反倒成了个别干部截留挪用的“肥肉”；害怕村干部盖人情章，便用铁箱锁村章，结果群众办证明要跑断腿……在基层治理中，一些地方为了方便管理，自制“土办法”“土政策”，看似起到一定程度的约束作用，却触碰法律红线，损害群众利益。

基层情况千差万别，治理需要灵活度，“土办法”用对了，就是解题的“金钥匙”。调解邻里纠纷，请出村里德高望重的“老前辈”，用乡音拉家常，以乡情讲情理，比工作人员硬搬法更易解开“疙瘩”；推进婚丧嫁娶移风易俗，引导村民自发成立红白理事会，把彩礼上限、宴席桌数、随礼标准摆上桌议透，定出大家都认的“章程”，比干部上门硬劝更能让

村民自觉遵守。这些“土办法”蕴含着群众的智慧和经验，既接地气，又见实效。

“土办法”是因地制宜的灵活执行，还是乱纪违法的歪曲变通，关键看是否合情、合理、合法、公正、有效。“土办法”贵在管用，将“合不合规”抛在脑后，用简单粗暴的方式推进工作，这也不可能管用，只会管涌，非但解决不了问题，还会产生新问题。自己觉得管用，群众会觉得没用，初衷再好，群众也不会买账。

用错“土办法”，根源在治理能力跟不上。一方面，一些人缺乏法治思维，不懂数字化、精细化治理，面对违法监测、公章管理等难题，只能“翻老黄历”；另一方面，一些农村地区信息化相对滞后，乡镇政务平台功能不全，本可大数据查违建，线上办盖章，却因技术缺位退回到人工管控。“新办法不会用，老办法不管用，硬办法不敢用，软办法不顶用”，能力短板让基

层治理陷入“头痛医头、脚痛医脚”的困境，只能靠想当然的“土办法”临时救场。

提升基层治理的质量与效度，以合情合理的方式，化“土政策”为制度化的“真规矩”，是根本之路。这就需要对违反中央政策、侵害群众利益的“土政策”及时纠偏，破除政策制定和实行中的“山头主义”。对于一些有合理性，回应现实需求的“土政策”，也不能“一棍子打死”。应当注意甄别、适当鼓励，通过调研论证将其规范化，建立弹性的容错纠错机制，激发基层工作活力，给基层干部担当干事的底气。

基层治理的生命力，在于既接“地气”又守“底线”。摒弃短视的“蛮干思维”，补齐法治与技术能力短板，把群众需求作为出发点，将群众福祉作为落脚点，才能让“土办法”的灵活优势与“真规矩”的刚性保障相得益彰，让基层治理有温度、有力度、有效度。

□ 湖北日报评论员 周磊

我们经常提到一句玩笑话：城市套路深，我要回农村。现实中，的确有不少年轻人放下城市的“体面”工作，主动调转人生的航向，回到那片熟悉的土地，重新定义自我价值与故乡未来的关系。

这群年轻人正在用新思维、新方式，颠覆人们对“务农=低端”的陈旧想象。有人利用电商直播，把家乡的黄桃、蜂蜜卖向全球，成为“数字新农人”；有人改造老宅发展民宿旅游，让沉睡的村落变成网红打卡地；有人引进智慧农业系统，用无人机植保、大数据精准灌溉，让传统农活焕发“科技范儿”；有人用短视频记录乡村日常，吸引无数观众触摸、体味乡土文化。他们不是单一类型的创业者，而是多元业态的开拓者、乡村发展的推动者。

在他们身上，人们看到的不是在城市竞争中“留不下来”的无奈，而是主动选择驰骋乡村的坚定姿态。见过外面的世界，开阔了眼界，增长了知识，积累了资源，他们更清楚家乡需要什么、自己能做什么。历史上从来不乏青年建设乡村的浪潮，但这一轮的新意在于：它既非号召性的奉献，亦非隐逸式的逃离，而是在乡村振兴大背景下一次充满机遇的自我挑战。

这些年轻人究竟为家乡带来了什么？最直观的，是农村最缺乏的资金和技术，是乡村产业的重塑和升级。他们擅长用互联网思维打通产销链条，用品牌意识提升农产品价值，用文旅融合盘活农村资源。而更深层的，是人的回归和信心的重建。他们的回归，带来了新的生活方式、治理思路和审美理念，吸引着更多在外人才返乡发展，也改变着村民对农业、农村的认知。乡村不再只有传统农耕，也可以变得时尚、开放、充满可能性。

乡村需要年轻人的视野、活力与胆识，年轻人也需要乡村的舞台、政策和空间。如今，从中央到地方，扶持政策频出，创业环境不断优化，基础设施大幅改善，返乡创业的客观条件早已今非昔比。回乡已不必重复“面朝黄土背朝天”的艰苦模式，可以是一场轻盈、高效、充满创造力的生动实践。由此，我们理应摒弃“只有留在城市才叫有出息”的老套观念，应该看到，在广袤乡村同样有实现人生价值的广阔舞台。

虽说返乡创业充满机遇，但并不意味着所有人都要一拥而上。在乡村创业往往面临投资回报周期长、配套服务不成熟、抗风险能力弱等难题，返乡创业靠的不只是时的热情，更是对市场的洞察、对资源的整合、对风险的把控，以及坚定的执行能力和持续的学习进化能力。如果没有清晰的定位、扎实的准备，冲动回乡，很可能难以持久甚至走向失败。站稳脚跟、绽放光彩，离不开有备而来、有心耕耘、有办法落地的定力与务实。

回归乡土、再造故乡，这条路注定不易，但他们值得更多的掌声、更务实的支持、更理性的期待。

返乡创业是追梦之旅绝非失意之选

从地窝堡到丝路国门

□ 湖北日报全媒记者 付勤 黄伟

9月15日，当记者走进乌鲁木齐天山国际机场航站楼，随着扶梯上升，五星红旗高悬于穹顶之下，极具丝路风情的金色“丝路国门”出现在眼前。

这是天山国际机场的视觉核心，过往旅客纷纷驻足拍下“大片”，通过社交平台传播，已成为游客必到的网红打卡点。

2015年，新疆维吾尔自治区成立60周年，记者曾深入新疆采访，那时机场的名称还是“乌鲁木齐地窝堡（dù）机场”，旅客吞吐量为1851.0万人次；2025年3月，机场正式更名为“乌鲁木齐天山国际机场”；2025年4月，T4航站楼及两条新跑道启用，可满足近期年旅客吞吐量4800万人次、货邮吞吐量55万吨、飞机起降36.7万架次的需求。

今年是新疆维吾尔自治区成立70周年。记者再次落地新疆，第一感受是：机场太大了。从走出廊桥到按路标指示来到行李转盘，足足用了15分钟。一路走来，处处可见大漠、雪山、纹饰等地域元素，伊犁蓝、沙漠黄、拱形门窗，共同营造出独具特色又兼具现代建筑美学和实用功能的浪漫空港。

乌鲁木齐地窝堡机场，已成为记忆里一个遥远又亲切的名字。这个名字和中国很多带着“村”“洼”“涝”的机场名称一样，带有浓厚的乡土色彩和地理特征。这是中国第一代机场的典型命名方式，直接取自机场所在的具体地名，忠实记录了机场建设之初的地理环境。

它是温暖厚重的记忆，从埋头苦干到抬头看世界，从内在沉淀到外向传播，以乡土为基底的旧发展阶段被妥善封存在了地名之中，成为一代人亲切的集体回忆。

它是充满自信的亮相，更名为“天山国际机场”的丝路国门，成为代表新疆壮美山河和多元文化的“空中门户”，宣告一个以全球化视野、高质量发展、文化自信为特征的新发展时期到来。

70年岁月峥嵘，镌刻下无数奋斗足迹。一个地标名称的变迁，既是对辉煌过去的致敬，更是对广阔未来的书写。

连日来，持续高温炙烤，农发行咸宁市分行的干部职工顶烈日、战酷暑，与时间赛跑。长江岸边，幕阜山麓，田间地头，项目现场……一串串奔波的足印，记录着拼搏的汗水、锐意进取精神和收获的喜悦。

抬升高标杆 奋战新征程 当好硬支撑

——农发行咸宁市分行全力服务打造武汉都市圈绿色发展重要增长极

如何建设支点，抬升标杆，为咸宁加快打造武汉都市圈绿色发展重要增长极蓄积强劲的政策性金融动能？农发行咸宁市分行在湖北省分行和咸宁市委、市政府的指导下，以“提能级”为突破口，砥砺锋芒，奋勇争先，在破

难题中打开新局面，交出了一份优异的成绩单。2025年以来，咸宁市分行累放贷款73亿元，贷款余额较年初净增55亿元，增幅13%，居全省系统第二，净增额居全省系统第三、全市金融同业第一。

牢记嘱托 按下乡村特色产业振兴加速键

乡村振兴，关键在产业振兴。习近平总书记多次就发展农村特色产业作出重要指示。2024年11月5日，习近平总书记来到咸宁市嘉鱼县潘家湾镇十里蔬菜长廊考察时，勉励当地干部群众走科技之路、质量之路、品牌之路，把蔬菜种植这个富民产业进一步做好，让更多群众增收致富。

踏访咸宁大地，热气腾腾发展、奋楫实干开新局的气场扑面而来。9月14日，火辣辣的日头晒得头皮发疼。农发行嘉鱼县支行的工作人员不顾高温，来到潘家湾四邑村调查项目现场，不一会儿汗水就湿透了衣服。放眼望去，田间地头堆满了金灿灿的蜜桔南瓜，满脸喜悦的菜农们穿梭田间，采摘、搬运、装车，一派繁忙的丰收景象。

嘉鱼蔬菜种植面积达45万亩，但面临进一步拓展高端市场的难题。“有了农发行政策性资金支持，我们的蔬菜产业链形成了规模，农民再也不用担心蔬菜滞销问题了。”负责该项目的企业负责人介绍。今年以来，该分行成立专班，扎根基层，聚焦蔬菜建设痛点、难点，研究策划项目方案，第一时间推动审批12000万元贷款支持蔬菜长廊产业提档升级建设，为蔬菜产业标准化、规模化和产业化发展注入政策性金融动力，助力嘉鱼进军高端市场。

“现在大货车直抵田间地头，大大节约了时间和物流成本。”前来采购的广州某生鲜超市林



先生兴奋地点赞。据了解，农发行不仅发放信贷资金5000万元支持建成纵横交错的蔬菜田间公路，还统筹推广滴灌、喷灌、控温等高品质高效的现代蔬菜大棚，为武汉、长沙、广州等大城市提供优质新鲜蔬菜，助力嘉鱼打造与山东寿光齐名的“南菜”基地。

牢记嘱托，把全部工作向“支点建设”聚焦聚力，咸宁市分行以钉钉子精神推进省分行与嘉鱼县共建的农业政策性金融服务乡村振兴实验示范园，努力把宏伟蓝图变成美好现实。加快落实17项优惠政策，“一对一”贴身对接服务需求，该行争取并投放信贷资金4亿元，有力支持包括潘家湾镇在内的69个村的乡村基础设施改造工程。今年3月，咸宁市分行制定《服务嘉鱼乡村振兴计划三年行动方案》，为未来目标做好清晰的路线图，施工表，力争2025—2027年，对嘉鱼县的授信不低于150亿元，投放贷款不低于50亿元。

咸宁绿色资源丰富，但过去大部分是小打小闹，特色农产业形不成大气候。咸宁市分行全面融入当地发展大局，通过“政策性金融+产业链培育”模式，深入挖掘辖内各地资源禀赋，持续深化与地方合作，实现“支持一个公司、带动一个产业、富裕一方农户”，争取获批农业产业扶贫类贷款7个，金额近20亿元，刷新项目落地纪录，有效助力楠竹、油茶、野藕、中药材等特色富民产业规模不断壮大，为乡村振兴构筑起造血机制。眼下，一个个乡村特色产业集群在

随着储备需求和标准的提高，旧有粮食仓储规模小、设施落后、配套设施不齐全等短板日益突出。咸宁市分行把项目工地当课堂，将攻坚现场作考场，俯下身子主动对接地方融资融智需求，释放服务效能，用足用好优惠政策，运用投贷联动模式累计投放近2亿元，支持完善粮食存储低温仓、平房仓、烘干车间以及综合楼等配套设施。

土地是农业的命脉，是保障国家粮食安全的基石。分行瞄准“藏粮于地”的主攻方向，以

耕地保护为切入点，持续推进“小田并大田”项目建设，在全域国土整治、种业振兴、农技装备现代化、智慧农业等领域开展营销，持续做大做强“粮食银行”“农地银行”品牌。

几双大手紧紧握在一起，按下土地全域土地综合整治加速键。在咸宁市全域土地综合整治签约仪式上，咸宁市、县两级农发行作为主角，与咸宁市相关部门、多家企业集中签订融资意向书，涵盖高铁岭镇、蜜泉湖、铁柱港上游片区等4个重点项目，此次合作通过“政府主导+金融赋能+市场运作”模式，有效整合政策、资金与资源优势，为解决全域国土整治资金瓶颈探索新机制。

咸宁市分行是最早在全国开展土地全域土地综合整治的探路者。去年，赤壁市支行发放农村土地流转和土地规模经营贷款2亿元，助力改善乡镇规模化种植用地条件、补齐农业基础设施短板，这是全省农发行系统“小田并大田”项目全省首笔投放。自被省分行列为“小田并大田”试点行以来，咸宁市分行按照新一轮全国高标准农田建设规划部署，全力支持全域土地综合整治，破解历来存在的耕地碎片化、机械化率低、土地资源利用率低等难题。今年以来，该行支持的高标准农田建设、耕地提质增效等“藏粮于地”项目面积已超55万亩，“农地银行”含金量持续提升。

抬升标杆 绘就美丽乡村绿色画卷

“清澈见底，在溪水里沉浸式体验太爽了。”8月12日，炎炎烈日还未下山，崇阳县九寨涓溪河两岸已搭满了帐篷。武汉游客的露营队伍沿河排列，赤脚蹚水的游客络绎不绝，在抖音的话题区点击量突破了百万……

这种看似简单的户外活动，为何能从众多旅游项目中脱颖而出，吸引无数游客专程前往？出圈的背后是游客对自然野趣的回归、体验感的升级，这里面的关键转变来自水生态环境的改造和提升。

今年以来，该行向崇阳县投放1亿元水利建设贷款，对县域内11条总长超百公里的河流开展清淤疏浚、护岸堤防、截污管网建设及水源涵养。本次系统性治水工程，深化了“山青、水净、村美、民富”目标，实现水域长治久清，为生态文明建设再添基石。

“绿色生态是咸宁的最大优势、最大财富、最大品牌。我们要按照市委要求，找准定位，在全



农发行职工顶着高温深入田间地头。

“敢与好的比、敢与快的赛、敢与强的竞争。”咸宁市分行大力弘扬“大别山精神、抗洪精神、抗疫精神”三大精神，深入践行省分行作风建设“十条规定”，将组织保证转化为广大干部职工对标先进，锤炼“宽肩膀”，锻造“金刚钻”。以思想破冰引领破局的具体行动，敢于冲头阵、打硬仗、作表率的先进典型不断涌现，1名个人获得总行级青年岗位能手表彰，10个集体和28名个人获得省市级荣誉，描绘出了咸宁市分行广大党员职工清晰的奋进轨迹。（毕晓明 刘先路）



全力支持粮食建仓项目。