



聚力支点建设 筑牢健康根基
——健康湖北纵横谈④

恩施州卫生健康委员会党组书记、主任琚兆清：

身处山村，优质医疗触手可及

湖北日报全媒记者 胡雯洁 通讯员 秦慧 谭晴

“在青山绿水间，恩施州基层医疗的‘网底’正在悄然织就。2024年县域内就诊率达到91.52%，基层诊疗量占比达到69%。”8月21日，恩施州卫生健康委员会党组书记、主任琚兆清做客湖北日报5G演播室，介绍武陵山腹地卫健发展的足音。

从孤军奋战到全域联动

思：大山的阻隔、交通的不便，曾让这里的患者不得不跋涉求医。如何盘活医疗资源，破解看病远的问题？

行：“是你们给了我妻子第二次生命！”6月底，利川市文斗乡赵女士的家人紧握医护人员的双手，感激之情溢于言表。

6月25日上午10时40分，文斗乡中心卫生院接诊了一位突发腹痛的孕妇。经彩超检查，提示其发生胎盘重度早剥，情况万分危急。更为棘手的是，赵女士的血型为罕见的O型Rh阴性（俗称“熊猫血”），血源紧缺成为抢救中的一大挑战。

卫生院产科主任立即实施急救，并迅速启动双向转诊机制，第一时间联系利川市人民医院。一场跨乡镇、跨医院的生死救援迅速展开：向上级医院求助、全州范围内协调稀缺血源、“一送一接”双车对接转运患者……所有环节紧密衔接，争分夺秒。

转运途中，医护人员持续监测并稳定患者血压；而在利川市人民医院，输血科、手术室、ICU等多科室早已严阵以待。救护车一到，患者就被直接送入手术室。经过30分钟紧张抢救，赵女士的生命体征终于恢复稳定。术后48小时，她在ICU内逐步恢复，最终平安出院。

“这一成功案例并非偶然。它是恩施州大力推进紧密型县域医共体建设的一个生动缩影。”琚兆清说，州卫健委以“医疗卫生强基工程”为抓手，有效整合县、乡、村三级医疗资源，深化紧密型县域医共体建设，建立起以县级医院为龙头、乡镇卫生院为枢纽、村卫生室为基础的县乡村一体化管理的医疗卫生服务体系。

“人才下沉”激活基层医疗

思：基层医疗人才短缺是普遍难题，恩施州如何为基层“造血”，确保基层医疗机构“接得住、留得住”患者？

行：从零开始建起眼科门诊，开展眼科手术填补县域空白；引入新技术，成功实施疝修补手术70余例；指导基层开展溶栓治疗，大幅提高心梗救治率……这些变化，正在恩施州的乡镇卫生院悄然发生。

“改变，来自一群特殊‘业务院长’的到来。”琚兆清说，恩施州创新实施“业务院长”选派机制，从州直及各



8月21日，恩施州卫生健康委员会党组书记、主任琚兆清做客湖北日报5G演播室，参加“聚力支点建设 筑牢健康根基”访谈。（湖北日报全媒记者 朱熙勇 摄）

县市医院选派优秀医师，奔赴基层医疗卫生机构“担任”乡镇卫生院“业务院长”。他们不仅是医术精湛的医生，更是基层医疗能力的“造血者”。

恩施州中心医院眼科专家王英豪就是其中一员。来到建始县高坪镇卫生院后，他迅速组建眼科门诊，开展眼睑内外翻、倒睫及肿物切除等常见手术，结束了当地无法进行眼科手术的历史。在利川市文斗镇卫生院，来自市人民医院的专家向英豪带领团队开展无张力疝修补术，填补了当地技术空白。在建始县龙坪乡，县中医院心血管内科专家肖制定心脑血管防治规范，开展培训和病例讨论，成功指导完成多例心梗溶栓治疗，极大提高了心梗救治率。

此外，恩施州开展基层全科医生转岗培训，累计培训1688名全科医生，并持续实施农村订单定向培养，为乡镇卫生院输送专业人才。截至目前，已累计订单定向培养免费本科医学生321名。

“医防融合”守护乡邻健康

思：健康湖北的建设进程里，基层卫生是重要一环，如何提升服务能力，守牢呵护乡邻健康的“坚实

防线”？

行：3月5日，恩施市舞阳坝社区卫生服务中心的家庭医生余列宁和盛金婷，提着医疗箱开始了当天的“健康敲门行动”。他们的工作日志上，详细记录着每位居民的健康状况和回访计划，践行着“医中有防，防中有医”的全生命周期健康服务理念。

如今的家庭医生团队不再只是“单打独斗”，而是融合了临床、护理、药学等多专业人员的“健康管家”，实现对重点人群的精细化管理。通过全覆盖的走访，他们不仅送医上门，更深入评估每个家庭的健康需求，量身定制个性化健康方案。

1260个家庭医生团队正活跃在恩施的城乡社区。居民的健康被精准记录和管理，全州规范化电子健康档案覆盖率已达90.4%，高血压、糖尿病患者的基层规范管理率双双突破91%。

与此同时，乡镇卫生院焕然一新，配备了医用X光机、彩超，甚至有41家还拥有CT设备，就连940个村卫生室也旧貌换新颜，每年还能获得7500元的稳定运行补助。

“即便身处山村，优质医疗仍触手可及。”琚兆清自信地说。

湖北日报全媒记者 彭磊
通讯员 张旭 实习生 袁曼

折翅的大雁、迷途的黑水鸡、捣蛋的猕猴……走进公安县野生动物救护中心，如同走进一家中型动物园。这里是动物界的“120”。截至目前，中心累计收容救护野生动物达2578只，其中国家重点保护动物556只，为受伤受困动物提供及时救助平台。

每只被救动物藏着爱心故事

公安县野生动物救护中心，占地12000余平方米，麻雀虽小，五脏俱全，野生动物场馆、动植物标本馆、猴园、百鸟园、繁育区、冬眠区等区域划分十分明晰。这里是中国野生動物保护协会唯一县级团体会员，也是全国唯一县级野生动植物科普教育基地。

救护中心内，一个个动物救助爱心故事牌，引起记者注意。

“我们尝试找只公鹅跟‘雁姐’配，但她睬都不睬它。”工作人员口中的“雁姐”，是一只大龄母雁，救护中心的“元老级”住户。

旁边的爱心故事牌，记录着“雁姐”的来历：2017年秋，在迁徙途中因翅膀受伤，“雁姐”在麻豪口镇落难被救，由于在救护中心生活太安逸，体重超标的“雁姐”再也扑腾不起来，干脆在水离区当起了“大姐大”，这一住，就是8年。

“雁姐”单身，却还能按时下蛋。工作人员想给她找个伴，但附近没有公雁，这才让本地公鹅来试一试。“找不到对象，我们也要给‘雁姐’养老。”公安县野生动物救护中心主任张鹏笑着说，像“雁姐”这样的救助故事，还有很多。

规范科学救治24小时在线

“4月13日，黑水鸡钻进农户吓窝，状态：健康。”“7月14日，短耳鸱，状态：疑似中毒。”……

翻开救护登记册，动物从收容、救治等方面实现全过程管理。

张鹏介绍，为加强收容救护信息平台建设，中心向社会公布了收容救护电话，并结合12345服务热线、与地方公安部门110指挥中心建立了联动机制平台，24小时在线。公安县以及周边县市只要有需要救助的小动物，都会第一时间联系中心。

做好动物救护，里面的门道可不少。每个动物伤病情况不同，治疗方式各异，如受伤动物需打石膏并喂消炎药，患肠胃炎的需定时喂药，幼鸟坠巢喂养长大后还需进行野化训练。所有动物经治疗与喂养后，均要进行康复训练，确认具备野外生存能力后才放回自然。

不同动物食性各异，投喂食物各不相同。雕鸮、游隼等猛禽投喂生肉、面包虫；夜鹭、鸬鹚等水禽投喂小鱼、泥鳅；蓝孔雀、雉鸡等投喂小麦、玉米等粮食及青菜；猕猴则最爱水果。

这些经验，是张鹏和救护中心的同事通过学习、请教专家，慢慢总结琢磨出来的。

近年来，随着公安县生态环境持续向好，野生动物的种类和数量逐渐增多，因迷途、受伤、生病等原因，急需救助的动物也越来越多。春天忙着放生，夏天救助两栖爬行动物，秋天救助鸟类，冬季救助兽类，一年基本不得闲。

“救护随时发生，有时候我们除夕都在收动物，但看到动物们被救助，心里说不出的高兴。”张鹏说。



张鹏（左）和同事一起救助小梅花鹿。（受访单位供图）

暑期近50万读者到省图觅清凉

湖北日报讯（记者王晶、通讯员雷安琪）8月23日从省图书馆获悉，自7月至今，一年中最炎热的盛夏季节，有近50万名读者来到省图在书香中觅得清凉，周末到馆读者人数突破一万人。

馆舍一楼的少年儿童图书馆7、8月实行暑期开放时间：周一开放时间为12:30—18:30；周二至周日开放时间为8:30—18:30，以便迎接更多小读者到馆阅读。少儿馆针对暑期人流量、借阅量上升，加大巡场、图书上架频次，满足读者咨询、借阅需求。“童之趣”少儿读书系列活动开展了科普讲座、非遗传承、亲子共读等丰富多彩的少儿阅读活动60余场，几乎日日有活动，场场都爆满，小读者和家长在图书馆共同度过清凉的书香暑假。

省图书馆三楼的影音艺术空间自去年暑期开放以来，持续提供艺术类图书、音像资料借阅、卡座观影等丰富的影音服务，为读者带来艺术与美的享受。此区域舒适明亮的环境，特色影音服务颇受读者青睐。今年暑期，该区域

自习座位、观影卡座仍然座无虚席，读者在此阅读、观影，享受与书香、艺术相伴的清凉夏日时光。

这个暑期，六楼数智楚天创阅空间除了少儿阅览区外，最受小读者欢迎的区域。小读者们在家长和工作人员的引导下体验具有科技感的互动设备，在轻松的游戏互动中了解中国传统文化，探索宇宙奥秘，沉浸式享受阅读的快乐。这里舒适的环境和湖景阅览席位，也吸引了不少成人读者在此阅读自习、放松身心。

酷暑天读者们都爱读什么书？借阅排行榜显示，健康养生书、儿童读物最受读者的欢迎。像《长安的荔枝》这样的热门小说，在暑期仍然热度不减。

“长江讲坛”是省图最受读者喜爱的公益讲座活动，今年8月，“思想印记——长江讲坛回顾展暨文学讲座月”活动开启。长江讲坛回顾展，通过珍贵影像、手稿等资料，重温历年名家智慧分享。文学讲座月邀请刘醒龙等多位名家学者，围绕文化溯源、家国情怀、诗歌创作、名作解读等

主题展开分享。

夏季室外酷暑难耐，出行成为不小的挑战。不少读者选择使用省图“楚天云递”网借服务，在小程序上就能完成选书、借书、还书，如网购一般方便快捷，足不出户享受阅读乐趣。7月以来，“楚天云递”新增借阅用户1500个，总借阅量近7000册，比平时明显增长。每月18日“超级免邮日”首单借阅可免邮费，连续两月爆单。“楚天云递”精选了颇受读者欢迎的3000册新书上架，满足读者的借阅需求。

省图书馆还推出2025年“e海悦读·书香夏令营”活动，整合海量数字资源，精心策划涵盖多领域的电子书单。读者可在数智楚天创阅空间内直接扫码阅读。省图还与武汉地铁合作，将公共数字文化服务延伸至城市交通动脉。在螃蟹岬、小龟山、武昌火车站、天河机场等多个地铁站内定制专题灯箱，乘坐地铁的市民只需扫描专题灯箱上的二维码，即可畅享免费便捷的数字阅读服务。

恩施:打造“华中药库”升级版 以现代中医药为主的生物医药全产业链产值突破295亿元

“全州以现代中医药为主的生物医药全产业链综合产值295亿元，基本形成了涵盖中药材种植、现代医药工业、医疗大健康服务、医药商贸流通的产业体系。”8月22日，在恩施州中医药传承创新发展新闻发布会现场，恩施州卫健委党组书记、主任琚兆清的介绍，勾勒出武陵山区腹地中医药产业高质量发展的生动图景。

2023年以来，随着《恩施州促进中医药传承创新发展实施方案》的深入实施，这座名副其实的“华中药库”正以传承为根、创新为翼，在中西医并重的发展道路上加速崛起。

产业根基：从资源富矿到产业矩阵

地处武陵山区腹地的恩施州，自古便是中药材生长的“天然摇篮”。这里拥有植物类药材2258种、动物类药材86种、矿物类药材22种，鸡爪黄连、紫油厚朴、马蹄大黄、板桥党参等道地药材声名远播，14个中药材获国家地理标志产品保护。2023年，恩施州被中国民族医药协会正式授予“华中药库”称号，更让这片土地的中医药底蕴得到国家级认可。

如今，这份资源优势已转化为产业优势。全州构建起“31个万亩乡镇+200个千亩乡



大黄获得GAP认证。

村+40个千亩品种”的规模化种植矩阵，中药材在田面积达152万亩。产业链上，41家规上医药企业、23家国家级和省级龙头企业成为“主力军”，从规范化种植到精深加工，从医药商贸到健康服务，一条涵盖全链条的产业体系已然成型。“企业+基地+合作社（农户）”模式的推广，让中药材种植成为乡村振兴的“致富草”，实现了产业发展与农民增收的双赢。

服务网络：从诊疗阵地到文化传承

在恩施州，中医药服务正从城市延伸到乡村的每一个角落。目前，全州建成10家公立中医（中西医结合）医院，其中3家为三级医院，实现县级公立中医医院全覆盖。二级以上公立综合医院均设中医科，乡镇卫生院和国医堂实现全覆盖，80%的村卫生室和社区卫生服务站能提供中医药服务，形成“州有龙头、县有中心、

乡有国医堂、村有服务点”的服务网络。

更具特色的是对民族医药的挖掘与传承。《中国土家族医药学》《土家医方剂学》《湖北苗药》《风湿苗药本草荟萃》等土苗医药学术著作相继出版，31项传统医药技术被系统整理，其中“土家医赶酒火疗法治疗肩周炎技术”等8项经典技术在医疗机构推广应用，12项传统医药技术入选非遗保护项目。“中医药村行”“中医药六进”等活动持续开展，让土家苗医的智慧融入日常健康服务，让群众在家门口就能感受中医药的魅力。

融合创新：从单一产业到多元生态

“中医药+”的融合文章，正在恩施州谱写新画卷。在利川苏马荡、建始花坪、巴东野三关、咸丰坪坝营等康养目的地，中医医院和乡镇卫生院设立分院或中医馆，“避暑养老+中医药康养”成为当地新名片；利川箭竹溪黄连小镇、恩施华中药植物园等景点，串起首条药旅融合观光线路，咸丰县入选首批国家中医药健康旅游示范基地创建单位。

舌尖上的中医药同样精彩。恩施市试点推广药膳文化，以党参、黄精等为原料开发出百余种膳食菜单，衍生出压片糖果、果脯、含片、茶饮、固体饮料等健康食品。首届“药膳+硕果”烹饪技能大赛的举办，进一步让中医药与地方

饮食文化碰撞出火花，丰富了旅游产品供给。

政策赋能：多方协同凝聚发展合力

这份成绩单的背后，是多方协同的“恩施方案”。恩施州委、州政府将推进中医药传承发展纳入全面深化改革项目重点推进，州委常委挂帅全州现代中医药产业链，每年召开全州中医药产业大会，明确生物医药（现代中药）产业链组织体系，对全州中医药事业及产业发展做出总体部署安排，出台系列扶持政策，在资金投入上向中医药领域倾斜，在土地保障、税收优惠、金融支持等方面给予政策红利。科技、农业、经信、医保、市场、药监、金融等多部门联动，在技术创新、市场开拓、品牌建设、项目申报、融资增信等方面形成合力。

企业与机构的主动作为更添动力。41家规模以上医药企业建立基地，加大研发，13家中医医疗机构设名老中医工作室、育青年人才，行业协会搭平台，促交流，共同营造“信中医、用中医、爱中医”的浓厚氛围。

“在实现中国式现代化进程中，中医药必须有所作为，也必将大有可为。”琚兆清表示，恩施州将持续厚植“华中药库”优势，释放发展潜能，让中医药成为特色产业“3310”发展战略的重要支撑，为健康湖北建设贡献“恩施力量”。（黄杰 谭晴）