

带领穷困山村成“首富村”，69岁村党委书记孙开林说：“一切围绕共同富裕办，就不会走弯路”



孙开林讲述尧治河村从“穷散差”到“绿富美”的逆袭故事。（湖北日报全媒记者 赵怡然 摄）



尧治河村办起马拉松赛，山乡新貌吸引众多关注。（湖北日报通讯员 杨东 杨韬 摄）

湖北日报全媒记者 胡弦 周升蕾
通讯员 杨邈 袁俊耀 彭程

有许多习惯，是孙开林坚持了一辈子的。
清晨六七点，有村民因夫妻拌嘴找到他家中，请他“断官司”。自1988年成为襄阳市保康县尧治河村带头人，即使如今掌握每年工农业总产值40多亿元的村集体，他也从不拒绝花时间调解村民家中的大事小情。
有许多惯例，是孙开林打破了一辈子的。
37年前的尧治河，全村160多户“挂”在悬崖上的茅草屋里，吃的供应粮，穿的烂衣裳。有人劝他别折腾，孙开林抵押祖宅筹措4000元，带着村民劈山开路，运出第一车磷矿。挣了钱，有人劝他分光吃净，孙开林偏拿来修公路、建学校。“路通了，山货能出去；学校建好了，孩子有出息。”孙开林说。

规矩理顺谁当接班人都可以
孙开林69岁了，即使依旧神采奕奕、健步如飞，人们也按捺不住好奇：“孙书记，您这班谁来接？”

“规矩理顺了，谁当接班人都可以。”孙开林不假思索。

在尧治河，规矩到底是什么？这个鄂西北山区高寒贫瘠村，究竟凭什么成为如今家家住别墅、全村固定资产90亿元的“首富村”？
昨天，尧治河靠的是精神。

“要苦先苦党员，要死先死干部。”1988年，孙开林和全体党员就凭着这股子撬冰凿岩的勇气，靠钢钎和铁锤在悬崖上凿出第一条6公里公路。村办磷矿的石头终于运出深山，当年就赚了3万多元。

今天，尧治河靠的是发展。
矿开了，孙开林思索的却是矿采尽了咋办？利用溪流落差大的水力资源，尧治河开建水电站。进入21世纪，尧治河壮士断腕，关闭26个露天采矿点、15个矿洞。如今，废弃矿洞内种起香

菇、献上美酒，还打造了国内首家矿洞探险人文景观三界洞天，每年旅游综合收入超3.8亿元。
未来，尧治河靠的是文化。

“不丢弃艰苦奋斗的精神，一切围绕共同富裕来办，村集体经济有一个灵活长远的发展机制，用科学完善的制度来约束村干部行为，这就是尧治河的规矩。”孙开林说，干部、百姓都按规矩办事，形成尧治河特色文化，那么村集体的发展，就不至于走弯路。

留住年轻人尧治河才有盼头

8月初，湖北尧治河集团发出了最大规模的招聘启事，管理、财务等岗位招聘43人。这个村办企业也收到了全国应聘者的热切回应——264份简历，其中2名硕士，90%应聘者学历为本科。

“从没吸引过这么多高学历人才！”尧治河村党委委员、党政办主任吕泳和不禁回忆起20多年前求才不得的往事。从武汉到襄阳，尧治河曾多次花重金引进人才，办过委培班，承诺过车子、房子，无奈年轻人还是选择离开。“宁拿县城2000元工资，不要村里4000元的工作。”吕泳和说。

如今，蒸蒸日上尧治河，让年轻人看到了未来可期。家在武汉的应届毕业生陈宇博，毫不犹豫地选择了留下。“大学四年在襄阳，我了解了尧治河的历史和文化，也喜欢上了村民热情洋溢的笑脸。”陈宇博说。

“如果我们连一个像样的会计都没有，无从谈发展。”2000年初，孙开林便着眼于引进年轻人才。“有了人才支撑，我们的事业就有了坚实基础，招商引资才会水到渠成。”孙开林说，目前尧治河集团的矿业、水电、旅游、白酒等产业，都需要年轻人才的加入，村集体经济更需要现代化理念的支撑。

在武汉大学、工作几年的村民章军，3年前回村，经营自家的农家乐和民宿。跟他一起回乡的，还有属于年轻人的新潮想法。他和爱人在网上分享尧治河美景美食，引来不少客流，农家乐一年毛收入近70万元。30岁的章军，正计划开村里的第一

家咖啡馆，让更多“年轻元素”在尧治河扎根。

不变的是一位农民的朴素初心

襄阳市政协秘书长汪厚安，和孙开林的交情已超30年。1994年，作为保康县委宣传部新闻科科长、湖北日报通讯员的汪厚安，首次在报纸上发掘了孙开林这位莽莽深山中的典型人物。

“他属猴，又善于思变，走一步看三步，闯荡市场经济很成功。”汪厚安笑称，彼时大家都称呼孙开林为“孙猴子”，赞叹他凭借“七十二变”的功夫，让穷困落后的山村迎来沧桑巨变。

如今，“孙猴子”依然志在千里。8月9日，尧治河开发再生能源建设零碳景区项目开工。尧治河村党委委员姜兴武说，年底村民就能用上光伏路灯，更多清洁能源将为深山“点亮”绿色未来。

零碳，这个有些时髦的理念，已在善于学习的孙开林心中生根发芽。“村里有了几十台电动车，未来尧治河要从生产方式和生活习惯上转向绿色低碳。”目光如炬的他，仍清晰洞见着尧治河的未来。

三十七载时光飞逝，敢道“七十二变”的孙开林，又变了吗？

“他作为一位农民的本色和朴素的初心，始终没变。”汪厚安说。时隔多年，孙开林已出任湖北尧治河集团董事长，他仍然认为，自己最成功的身份是一位村党委书记，而不是企业家。“我不会算账，只想一门心思让老百姓把日子过好，把村庄建设好。”孙开林吐露心声。

这份朴素的初心，曾闪耀最高学府。2003年9月21日，孙开林应邀走进清华大学礼堂，为1100多名研究生党员作专题报告，成为清华建校92年来第一个走上讲台的农民。

这份朴素的初心，已在尧治河传承。章军记得，每年的六一儿童节，老师都会带学生参观尧治河大坝，讲述尧治河人筚路蓝缕的故事。而今，他也会带着自己的小孩，去大坝上走一走，“既然尧治河能从没有路的地方开路，未来又有什么会难倒我们呢？”

以重构房地产商业模式为核心 在城市存量更新提质与增量小区开发建设中 加快探索构建房地产发展新模式

（上接第1版）在武昌区小刘家湾片改造项目现场，李殿勋深入了解在城市存量更新提质中探索构建房地产发展新模式试点推进情况，强调要更加科学务实“重组地上地下空间、整合各项支持政策、链接外部服务资源”，努力探索房地产发展新模式与城市更新改造新机制。

座谈会上，李殿勋听取了有关部门和地方工作汇报及与会人员意见建议。他强调，要准确把握我国城市发展所处的新的历史方位，主动顺应当前房地产供需格局的重大复杂变化，以“重构房地产商业模式”为核心，以“重塑城市商业生态”为手段，以“重组地上地下空间、整合各类支持政策和链接外部服务资源”为保障，在城市存量更新提质与增量小区开发建设中加快探索构建房地产发展新模式，更加有效推动房地产建筑开发企业转型发展和房地产市场平稳运行，更好回应人民群众对美好生活特别是对优美居住环境的新需求。

李殿勋强调，探索构建房地产发展新模式，关键是要找到“建设标准是什么、资金平衡怎么办、群众工作怎么做”三把钥匙。要按照既“建好房子、卖好房子”又“造好服务、卖好服务”的功能定位，探索城市存量更新提质与增量小区开发建设项目的建设标准；要坚持“短期资金回笼靠合理的得房率、稳定现金流靠长期的商业运营、特殊收益靠科学的创投孵化、降低成本靠一定的政策支持”四措并举，探索房地产发展新模式的资金平衡方案，努力实现投入产出的总体平衡和良性循环；要秉持“共建、共治、共享”的现代理念，广泛发动群众、充分依靠群众，通过政府引导、试点先行，通过社区协商、各方参与，探索房地产发展新模式的群众工作方法，形成科学谋划项目与顺利推进实施的良好社会基础。

李殿勋要求，全省各地区、各相关部门和单位要构建跨部门协调推进机制，动态分析研判试点推进情况，及时调整优化政策与服务措施；要在初步总结试点情况的基础上，按照市县自愿原则，稳健扩大试点范围，力求形成更多“办得到、能推广、可持续”的房地产发展新模式。要统筹推进全省“去库存、保交房、保障房体系建设与构建房地产发展新模式”等系列活动，确保房地产市场平稳健康运行。
副省长张文彤，武汉市市长盛阅春参加调研。

何良军强调扎实做好挂职工作 在加快建成支点中担当作为奋勇争先

湖北日报讯（记者周寿江）8月21日，全省服务保障支点建设专项挂职干部岗前培训班在省委党校举行。省委常委、组织部部长何良军出席开班式并作动员讲话，强调要深入学习贯彻习近平总书记考察湖北重要讲话精神 and 关于建设高素质干部队伍的重要论述，认真落实省委十二届十次全会精神，准确把握使命任务，扎实做好挂职工作，在加快建成支点中担当作为、奋勇争先。

何良军强调，此次专项挂职是更好服务保障支点建设、深入推进“干部素质提升年”的重要部署。挂职干部要提高政治站位，准确把握专项挂职的重要意义和目标要求，着力提升推动高质量

发展、服务群众、防范化解风险和抓落实的能力，努力在支点建设中扛重活、打硬仗、立新功。要不负组织重托，在一线实践中锤炼忠诚品格，在发挥特长优势中服务事业发展，在真抓实干中补齐能力短板，在用心用情中涵养境界格局，在挂职岗位上干出实实在在的业绩。要锤炼过硬作风，做到迅速进入角色，坚持务实重行，严守纪律规矩，树立良好形象。各地各单位要加强管理服务，为挂职干部工作、学习和生活创造良好条件。

来自中央在鄂单位、市州、省直机关、省属高校、省管企业的376名挂职干部参加培训。

湖北为40万名新就业形态劳动者赠送意外伤害互助保障

湖北日报讯（记者曾雅青、通讯员黎甜）8月21日，全省新就业形态劳动者专项意外伤害互助保障赠送仪式在武汉举行，免费为全省40万名新就业形态劳动者赠送专项意外伤害互助保障。全国总工会副主席、书记处书记马璐，省人大常委会副主任、省总工会主席刘雪荣出席仪式。

职工互助保障被称作“工会给职工的二次医保”，已被纳入湖北省2025年十大民生项目清单。本次专项意外伤害互助保障为外卖配送员、快递员、网约车司机、货车司机等四类新就业形态劳动

王艳玲强调做好我省“十五五”规划编制工作 推动以企业为主体的科技创新与产业创新深度融合发展

湖北日报讯（记者龚雪）8月21日，省人大常委会党组书记、常务副主任王艳玲主持召开“充分发挥企业创新主体地位，推动科技创新与产业创新深度融合发展”专题调研座谈会并讲话。她强调，新形势新任务对推动科技创新和产业创新深度融合提出了新要求，要深入学习贯彻习近平总书记关于科技创新的重要论述和考察湖北重要讲话精神，落实省委实施科创引领战略，推动支点建设的安排部署，科学把握培育发展新质生产力的历史趋势，认真谋划好“十五五”期间我省科技创新工作。

在听取省经信厅、省科技厅等省直相关单位负责人发言后，王艳玲指出，“十四五”时期我省科技创新取得重要成就，为谋划“十五五”奠定了坚实基础。她强调，要强化企业创新主体地位，加快构建以企业为主体的科技创新体系，发挥企业在产业链创新中的重要作用。要加强科技人才、科技成果转化和政策保障体系，推动创新资源区域协调和共享，营造全社会鼓励支持创新的良好氛围，努力破解制约科技创新和产业创新深度融合发展的问

湖北机关干部大讲堂第四期示范宣讲在汉举行

湖北日报讯（记者王成龙、通讯员曾伟）8月21日，由省委直属机关工委主办、新华社湖北分社协办的“枢纽提能 打造内陆开放新高地”湖北机关干部大讲堂第四期示范宣讲在武汉举行，省政协副主席王兴於出席并致辞。

王兴於强调，要深入学习贯彻习近平总书记考察湖北重要讲话精神，落实省委十二届十次全会部署要求，以系统思维推进交通网络升级，加快建设“轨道上的湖北”“水运上的湖北”“航线上的湖北”，将区位优势转化为开放优势。以协同思维推动市场能级提升，大

力建设开放平台，优化市场资源配置，促进内外贸融合发展。以创新思维推进制度型开放，打破要素流动的制度机制障碍，促进要素市场统一，推动经贸规则与国际接轨。省直机关要以“走在前列”的自觉、“协同高效”的担当、“久久为功”的韧劲推动动能提升，为湖北加快建成中部地区崛起的重要战略支点赋能添彩。

本期机关干部大讲堂邀请国家发改委综合运输研究所所长汪鸣作主旨演讲，湖北交投集团和湖北港口集团相关负责人进行案例分享。

优化消费供给 激发消费活力 为高质量发展注入源源不断的内生动力

（上接第1版）
调研中，王忠林指出，武汉SKP、武商梦时代各类商品琳琅满目、赏心悦目，展示了湖北消费市场的勃勃生机和无限活力。他强调，消费一头连着经济，一头连着民生，是拉动经济增长的重要引擎，是人民对美好生活向往的直接体现。促消费是当前扩内需、稳增长的重中之重。要注重稳定消费政策。保持以旧换新政策的稳定性、连续性，继续发挥政策对提振消费的带动作用；适时出台新政策推动商业提质升级，助力消费市场向新向好。要注重优化消费供给。加快培育发展首店经济、首发经济、平台经济等新模式新业态，持续扩

坚持以同城化理念积极融入武汉大都市圈 努力推动经济社会高质量发展

（上接第1版）
在向阳湖农业科技产业园，李殿勋深入了解水果现代种植技术应用情况，希望企业顺应现代农业发展规律，积极探索“核心企业+示范基地+家庭农场”的经营模式，以“小规模经营”推动“大产业发展”。他要求当地坚持需求牵引与市场导向，通过重组“投、补、贷、保”农业政策工具，引导和促进反向重构农业供应链，重构农业供给的质量、效率和公信力，努力推动农业经济向“有适度规模、有先进技术、有知名品牌、有经营效益”的现代农业转型。

在嘉鱼县，李殿勋来到稳健医疗有限公司，深入车间察看新型产品生产流程，建议企业大力开展产品技术创新、商业模式创新和经营管理创新，持续提升产品附加值，增强企业核心竞争力。在湖北涪味堂食品有限公司，李殿勋与企业负责人深入交流，希望企业充分发挥湖北交通区位、市场空间和水产品资源优势，持续培育品种、提升品质、做强品牌，更好满足新时期消费市场绿色、健康、美味食品的新需求。

在潘家湾镇，李殿勋深入蔬菜育苗基地察看良种培育情况，强调要积极探索“统一代耕、托管经营”等方式促进农业适度规模经营，要在农业技

大优质产品和服务供给，不断满足人民群众个性化、多样化、品质化消费需求。要注重激发消费活力。精心组织高水平演艺、赛事活动，促进文旅商体融合发展，有效扩大消费需求。拓宽群众就业增收渠道，稳步提高居民收入，让老百姓的消费底气更足。要注重优化消费服务。引导商贸企业制定服务导则，全面提升精细化管理水平，以“好服务”提升消费者体验感，让消费者放心、安心、舒消费。要注重加强消费推介。大力宣传湖北商贸企业的产品技术创新、商业模式创新、经营管理创新，不断增强湖北商贸的显示度、知名度、美誉度。
省领导郭元强、彭勇、陈平参加调研。

坚持以同城化理念积极融入武汉大都市圈 努力推动经济社会高质量发展

术创新的基础上大胆探索创新农业经营机制与商业模式，更好促进农业增效益、农村增活力、农民增收入。在四邑村，李殿勋察看村幸福食堂、村卫生室和党群服务中心，与基层组织负责人深入交流，要求村支两委坚持以党的建设为引领，坚持以群众自治为基础，在带领群众大力发展乡村产业、建设美丽乡村的同时，积极创新乡村治理，通过发动群众、组织群众、依靠群众，妥善化解矛盾纠纷，有效防控安全风险，科学务实提升养老和托幼服务质量，共建共治共享美好家园。
调研中，李殿勋要求两地充分发挥毗邻武汉的特殊区位优势，坚持以同城化理念积极融入武汉大都市圈，统筹推进基础设施规划建设，协同共建区域优良产业生态，努力促成更多“研发在武汉、生产在咸宁”“市场在武汉、供给在咸宁”的发展格局。要以更加务实有效的举措大规模推进以乡情为纽带的楚商回乡投资兴业和外出务工人员返乡创业，加快形成“大中小微个”市场经营主体梯次培育、铺天盖地的良好局面，加快构筑本地发展更为坚实的微观经济基础。
副省长程用文参加调研。