

# 总结工作当“原图直出”

□ 湖北日报评论员 张双双

又到年终岁末,各项工作总结开始多起来。网络上,总结模板五花八门,教人搭框架、分层次、填内容,看起来头头是道,其实不入其道。明显表现是:万能式、“全包圆”,换个地方、换个单位、换个人,可反复套用。看过一些现实版的工作总结材料,一个明显感受是:“朦胧美”,模糊、泛化,不具体、不深入。有的总结讲成绩,大词大句多,实词实句少,弯来绕去的,直来直去的少。有的总结查摆问题时,隔靴搔痒、避重就轻,“还不够”“还存在不足”等虚化表述多,具体问题被“一剪没”。有的总结文本很“讲究”,大一、二、三,小1、2、3,大标题,小标题费尽心思,对仗工整,但内容含“实”

量明显不足。这一现象之所以产生,是在两个方面出了问题。其一,把手段当成目的;其二,用形式替代内容。总结是手段、形式,工作是目的、内容,总结是为了推动工作,总结服从、听命于工作,而非工作服从、听命于总结。从实践到认识,再从认识到实践,这个循环往复的过程是抓工作的不二法门。在这个过程中,我们看成败、鉴得失、知兴替,明了从哪里来、现在在哪里、将到哪里去。无论是对总结工作提要求,还是就总结工作抓落实,都既不能搞花里胡哨那一套,也不能搞差不多就行那一套。正是因此,总结工作,当“原图直出”。在摄影领域,“原图直出”指的是照片在拍摄完成后,少经过甚

至不经过后期处理或修饰。总结工作“原图直出”,就是多一些一是一,二是二,是就是,非就非,扎扎实实梳理成绩,清清楚楚直面问题,认认真真谋划思路,让总结成为真正抓工作的“起子”和“扳手”,成为谋事干事成事的“醒脑丸”和“推进剂”。干工作不可能一帆风顺、一马平川,这里面有崎岖、有困难,有汗水、有苦乐,一年到头,回头想想,应当珍惜走过的路。珍惜它,就会自然而然地、务实地去回顾、梳理、思索,对干了什么、怎么干的、干得怎么样进行“原图直出”。不珍惜它,就会习惯性地去找模板、写流水账,抄文件、堆数字、列表格,应付了事。习近平总书记指出:“工作中的经验是财富,工作中的教训也是财富,关键在于是否善于总结。”怎么做到善于总结?关键是实事求是。

如何实事求是?《之江新语》里,《文风体现作风》这篇短文里就有答案:最要反对的是空话连篇、言之无物的八股文,那种“穿靴戴帽”、空泛议论、堆砌材料、空话连篇、套话成串、“大而全”“小而全”等弊病,都要防止和克服。总结工作“原图直出”,就是不堆泡沫、不吹泡泡,多讲干货少掺水,“总”出真经,“结”出真果,在取得实绩处找到“铺路石”,在跌倒的地方撒掉“绊脚石”,在攻坚克难的领域筑牢“柱石”。总结工作不是简单地为了从成功中寻求慰藉,更不是为了躺在功劳簿上、为回避今天面临的困难和问题寻找借口,而是为了梳理经验、把握规律、明确思路,以便更好前行。真的,少开“滤镜模式”,多开“干事模式”,以真实模样亮出“最美工作照”,这比什么都好。

## 「取消公摊面积」契合发展趋势

□ 张玉胜

一周之内,两地先后官宣“取消公摊面积”。12月17日,河北省张家口市发文明确,取消商品房销售价格限价机制,鼓励实行“现房销售”,逐步推进“取消公摊”。12月12日,湖南省衡阳市亦发文明确,自2025年1月1日起商品房销售实行套内建筑面积计价。今年更早之前,广东肇庆和湖南湘潭等地也提出“取消公摊”。(12月19日《每日经济新闻》)

现实生活中,人们诟病商品房销售中的“公摊面积”久矣。此前曾有报道称,有购房者投诉,110平方米的房子,到手却发现套内面积仅有60多平方米;购房时销售人员口头承诺的31%公摊面积,收房时却变成了46%……这种任由开发商拿捏的“公摊面积”,侵犯购房者的合法权益,抑制消费者的投资意愿。一周内有两地官宣“取消公摊”,契合了“零公摊”的民众诉求和房地产发展趋势。

对于“取消公摊”,有专家曾给予权威性解读:从字面理解,是取消房屋买卖中对公摊面积的计算,并非是说小区建设要把所有公摊的部分给取消了。公摊面积是建筑设计中的客观现实,任何住宅建设都避免不了“公摊”,比如电梯井、楼梯间、垃圾道、变电室、设备间、公共门厅、过道等,这是开发商不可或缺的投资成本。无论商品房按套内面积计价还是按建筑面积计价,其本质仅为商品房价格计算方法的差异,对房价影响整体较小。但“零公摊”计价,直接效应便是提升购房者的“得房率”,有利于购房者更直观地了解实际价格,有利于减少因信息不对称所引发的纠纷,符合“所购即所得”和“一分钱一分货”的明白消费理念,促进商品房销售行为的进一步规范。

当前我国房地产市场正处在转型期,取消公摊或可理解为对房地产发展新模式的改革创新,既顺应购房者的利益诉求,有助于对消费者购房需求的进一步释放,同时也可倒逼高品质住房的打造,为房地产行业进入到存量阶段后行业未来的发展方向。人们期待“零公摊”措施且行且完善,尽快形成重塑房地产业态的市场新行规,各地要结合实际综合推进,持续稳定房地产市场,结合交房即交证、现房和精装修交付等模式,以更好地提升购房者的幸福感,促进购房品质的有序提升。

东湖评论

阅读提要

总结工作“原图直出”,就是多一些一是一,二是二,是就是,非就非,扎扎实实梳理成绩,清清楚楚直面问题,认认真真谋划思路,让总结成为真正抓工作的“起子”和“扳手”,成为谋事干事成事的“醒脑丸”和“推进剂”。

## 服务区不能辜负“服务”二字

□ 苑广阔

12月18日,有网友发布视频称,在山东临沂一服务区,遇到“不吃不喝(消费)不进室内”的情况。在夜间零下3℃的天气里,只能站在过道里吃方便面,连凳子都没有。(12月18日极目新闻)

高速公路服务区,是来往车辆的重要驿站。作为一种可以让人短暂停留,稍事休息的地方,它还可以有效避免部分司机疲劳驾驶,减少高速公路交通事故的发生。正是因为看到了高速公路服务区的重要功能及独特地位,现在越来越多的地方高度重视高速公路服务区建设。一些地方的服务区不但外观富有设计感,尽力突出地方文化特色,而且软件服务也升级换代。很多网友分享了全国各地服务区的图片或视频,有的服务区亭台楼阁像个景点,有的服务区有供儿童玩耍的游乐园,有的还配套了特色餐饮店,不必进城就能品尝当地美食。

然而,有的服务区能“分享”的体验,却是寒冷冬夜在户外吃泡面。面对曝光和吐槽,自称该服务区的工作人员称,不存在不让进服务区的问题,室外是便民区域,方便旅客暂时停留和用餐。同时还表示,由于进该服务区的大货车较多,有时候里面餐厅坐满了人,可能无法进入餐厅内,下一步会要求服务人员让旅客进入室内用餐。但网络上对该服务区的吐槽并非首次出现,说明问题存在不是一天两天了。如果是因为服务区规模太小,容纳不下那么多过路司机和乘客休息,那么有关方面就应该根据实际情况进行调整,而不是任由问题存在。

高速公路服务区,也是展示当地形象的一扇重要窗口,应当根据自身条件,因地制宜、用心服务,兼具人性化与舒适度。小型服务区不必一味追求“高大上”,但切勿辜负了“服务”二字。

时事绘



“鼠标手”算工伤

近日,国家卫生健康委员会与人力资源和社会保障部等部门,对《职业病分类和目录》进行了调整,新增了腕管综合征和创伤后应激障碍两个职业病类别,并将于2025年8月1日起正式实施。腕管综合征,就是人们说的“鼠标手”。在长时间

使用电脑办公的人群中,这一病症越来越普遍。“鼠标手”被纳入职业病范畴,意味着职业病界定也随着时代发展在发展,是保护劳动者权益上的进步。在各地各行业中,关于“鼠标手”的工伤认定在具体流程上还需要进一步细化,从而让政策落地。(文/艾丹)

# 幕阜山区书写高速公路建设新答卷

### ——湖北交投建设集团咸九高速项目建设纪实

连绵起伏的幕阜山脉中,一条黑色巨龙蜿蜒舒展,成为鄂赣沿线群众的致富路。12月19日,通山至武宁高速公路湖北段(简称咸九高速)通过竣工验收。由湖北交投集团投资建设的咸九高速公路是鄂赣大通道,起于通山县南林桥镇,对接咸通高速,连接杭瑞高速,止于江西省武宁县,与大广高速、永武高速

相接,全长69公里。其中湖北交投建设集团咸九高速1标项目,一期土建工程全长9.425公里,二期路面工程全长46.12公里,三期房建包括3个收费站,1个服务区。为突破鄂赣交通瓶颈,面对建设之难,咸九1标项目以实干之姿,书写出一份高质量建设答卷。

#### 创新“专班工作机制”克难奋进

湖北交投建设集团咸九高速1标项目,地处幕阜山区腹地,地形复杂,沟壑纵横,桥隧占比约51.9%,且隧道围岩相对较差,为IV、V级围岩,施工安全管理风险高。2022年5月,项目开工,时间紧迫、任务繁重、人手不足、难度巨大,一系列棘手的问题接踵而至。

不变体制机制,不变职能强功能。咸九1标项目大胆革新,创新“专班工作机制”,根据不同阶段工作重点组建了协调、验收、计量、资料等专项工作专班,不增编制、点将选兵、组团作战,显著加快了施工进度且降低了管理成本。尝到新机制的“甜头”,项目又大胆起用了路面专班和房建专班突击二、三期项目建设,统筹各工程协调进度,质量安全、资源调配、队伍管控,采用专人专管、专题调度,清单销号、一抓到底,真正做到用“专班”为项目“号脉”。

“一期南林大桥、中交互通连接线路施工现场人员不够?二期面层摊铺进度有没有滞后?三期房建、绿化有哪些需要协调解决的问题?”一二三期项目作业范围内需协调的施工单位众多,土建、路面、房建、绿化工程施工板块“犬牙交互”,进展不一,熟练骨干不足,这对项目管理能力与执行效率是考验。



穿行在幕阜山区的咸九高速。

为此,1标项目制定了“一体规划,分段实施,协同推进”的战略。把项目策划、征地协调、复垦临电等需要同项目公司、总监办及当地政府交涉的工作交由一期统筹管理,将材料

保供部门归口二期项目管理,把二期绿化工程划入三期绿化,房建场地路面转入二期统一建设……一系列措施有效实现项目管理一体统筹,让二期三期无忧“上阵”。交叉作业段面不够的,就从空间和时间上着手,通过分区管理、分时管控,力保一期工程完成一段交验一段,为路面和房建工程腾挪作业条件,有序联动、穿插作业。

同时,项目部将专班负责人纳入项目管理层,部门、专班人员交叉行使岗位职能,各项工作既有部门统筹又有专人跟踪,形成“汇总一交办一跟踪一协调一反馈一评价”回路闭环长效机制,保障了项目建设加速度推进。项目一、二、三期各队伍间始终保持配合默契,施工衔接顺畅。

#### 边坡四季常青,青山变身“绿色银行”

聚焦主责主业,加快布局绿色产业。湖北交投建设集团咸九高速1标项目部负责人丁梓学介绍,进场以来项目始终坚持“绿水青山就是金山银山”的理念,严格执行“开挖一级、防护一级、绿化一级”施工原则,全面开展“绿化提升”行动,着力打造绿色项目。环保工程,向社会和大自然兑现绿色承诺。在建设过程中避免“大开大挖”建设模式,通过优化施工方案将梁场基层站、面层站在路基上、高速主线上,节约土地资源。此举可以减少占用

耕地30多亩。

做绿水青山的守护者,也能收获红利。咸九1标项目原计划弃土43.6万立方米,需征用4个弃土场,通过将土石方、清表清淤等种植土分类存放,精细化管控大大提高表土综合利用率,目前仅有弃方9.6万立方米,节省临时征地100多亩。弃土里的种植土是植树造林的宝贵资源,用于边坡复绿的弃土共计17万立方米。

咸九1标项目还积极与总监办、项目公司沟通协调,建设小型预制厂,负责咸九高速全线小型构件预制供应。小型预制厂引进先进的智能生产线、自动送料机和自动喷淋养护系统,实现钢筋加工的精确化控制以及混凝土构件生产的全自动化。通过智能化系统的应用,日产量可达60立方米混凝土,不仅较传统生产方式提高4倍,也保障了质量。在环保与资源节约方面,工厂化生产模式优势突出。小型预制厂通过集中化、标准化生产,减少施工现场的环境污染。此外,自动化设备的投入使用,降低了工人劳动强度,改善了作业环境。

#### 锚定智慧工地,新技术提高工效

科技创新能够催生新产业、新模式和新动能,是发展新质生产力的核心要素,咸九1标项目以数字技术赋能工程项目“智慧建造”,有效发挥了科技创新的主导作用。核心技术攻关,离不开体制机制的保障。

咸九1标项目成立了创新领导小组,建立健全技术创新激励机制,积极探索新材料、新设备、新技术、新工艺在项目施工中的推广应用。

在隧道施工中,项目部采用湿喷机械手作业减少粉尘,引进新材料聚能管、调整爆破工艺解决隧道“双超”难题,实现“强基增效”的管理目标。在涵洞施工中采用“涵洞边墙滑模施工法”,可节约60%的人力成本、70%的模板起吊成本,节省2/3的施工工期。“钢筋笼防变形三角支撑”技术,不仅安装速度快、调节拆卸方便、支撑稳定,还能重复利用,容易复制推广,全线406根桩基预估节约钢筋76.8吨。“压浆封锚器”的运用,使全线合计775片预制T梁预估节约砂浆29.45吨;同时加工预埋钢筋固定辅助装置,解决了预制T梁固定一致性差、效率低的问题,775片预制T梁预估可节约300工日。桥梁施工推广免凿毛止浆带技术,可节约人工757工日。

咸九1标项目还建立了隧道信息化可视系统,进一步强化了企业安全监管责任,加快了企业对施工现场安全隐患的处理速度。同时,在项目施工中应用了六项新工艺:压浆封锚一体机、预制T梁加工预埋钢筋固定辅助装置、免凿毛止浆带、铰式支座调压器、横隔板堵头模板加焊小套管、梁端模板加焊钢板设置倒角,这些创新激活了生产的新动能。

项目致力于探索并应用新材料、新设备、新技术及新工艺于项目施工实践,通过持续的技术革新,稳步提升工程实体的质量标准。2023年4月,涵洞边墙滑模施工法荣获“建设集团2021—2022年度先进操作法”二等奖。2023年11月,“钢筋笼防变形三角支撑”“翼板预埋定位车”“压浆封锚器”三项微创新,被湖北交投集团选中并推荐至交通运输部举办的“深入推进公路水运平安百年品质工程建设现场会”推广展览。截至目前,咸九1标项目部申报的11项专利技术,已有8项成功落地。一大批自主创新成果的涌现,加快推进了项目智能化与机械化施工进度,助力湖北交投建设集团数字化转型。

咸九高速公路建成后,咸宁通山到九江武宁的通行时间将从3小时缩短到1小时左右。该路段将联通武汉城市圈与鄱阳湖生态经济区,对于完善湖北与江西两省的高速公路网络,改善鄂赣革命老区交通出行条件、推进鄂赣两省旅游资源开发具有重要意义。(撰文 王佩)



咸九高速九宫山服务区。