



## 由首届青少年三大球运动会说开去①



湖北日报全媒体记者 郭晓明

女篮未进八强；女排未进四强；男女三人篮球也全部小组赛折戟……随着仅有的几支队伍黯然出局，相较于东京奥运会尚有女子三篮铜牌，巴黎奥运会三大球尽墨，成为中国军团内亮成绩单上一个尴尬的陪衬。

参与人数众多，影响力广泛，比赛用球体积较大，足球、篮球、排球在我国统称为“三大球”。这一称呼也随着新中国体育奠基人贺龙元帅“三大球不翻身我死不瞑目”的名言，刻入了一代代中国人的记忆中。

数十年过去了，中国体育早已脱胎换骨。但近年来，最被看重的三大球项目成绩，却不尽如人意。

### 老毛病 投入大、选材难、回报少

“做三大球的工作确实难！”湖北省体育局排球运动管理中心副主任申甫有些凝重地对记者说。不远处，一群十三四岁的女孩子正在训练馆里挥汗如雨。

“这些孩子都是从各地体校选拔上来，作为未来苗子进行训练和培养。”申甫介绍，“正式入队后就吃住在队里，每月领取工资绩效，去外地训练比赛还有差旅费。这些费用都是由体育系统承担，一直支付到她们退役。”

有投资，自然就要有回报，各地体育系统每年的投入效果如何，最好的标准就是竞技成绩。

“相对于其他项目，三大球这样的团队项目在算账时明显吃亏。”申甫算了一笔账，一支篮球队参加正式比赛最少要有12名队员，还得有主教练、队医，条件允许还需要有助理教练，“篮球项目投入至少是个人项目的十倍，但能争取的金牌只有一枚，怎么算都不划算。”排球和篮球投入相差无几，而足球的投入数字还要翻上一倍左右。

这只是单纯的经济账。三大球运动之所以在世界范围内影响广泛，一个重要原因就是对于运动员的能力要求更为全面。“找到一位极具天赋的运动员，在个人

项目上往往事半功倍，但在三大球领域，这只是万里长征走完了第一步。”省篮排球运动管理中心副主任江霞说，“篮球场上五个人，哪怕有一个薄弱环节都会被对手盯着打。替补不行导致主力被消耗殆尽从而输掉比赛早已司空见惯。找到一个天才就够不容易了，何况需要找五个甚至十个天才？”

被称为“世界第一运动”的足球就更为复杂。不仅仅在阵容中不能有明显短板，就像拥有全明星阵容的“银河战舰”皇马被实力更弱但组合更合理、战术更得当的对手击败的例子也比比皆是。甚至连球员个体是否优秀，也找不到明确的选材标准。“我们自己常常开玩笑，选足球运动员就像撞大运。”一位教练说，“有的球员速度快、体力好、技术优秀，但就是不好用。”

选材难度大、维持队伍开销大、成绩回报少，这是长期困扰三大球项目的痼疾。在传统的金牌战略压力下，许多省份放弃了无利可图的三大球项目，把有限资金集中到更容易取得突破的项目上。据了解，湖北周边一些省份，前些年已经找不到三大球专业队伍，当地哪怕真的诞生类似于梅西的天才，都没有可以投身高水平足球的渠道。

申甫半开玩笑地说：“如果把三大球的金牌数按项目出场人数定，比如足球夺冠算11块金牌，篮球算5块，也许可以解决一些问题。”

### 新问题 职业化并非万能药

三大球的问题由来已久，中国体育界为了振兴三大球也绞尽脑汁，不断探索新的举措。

1994年，中国足协启动职业化改革，几年间风靡全国，火爆的球市一度激发了中国足球的战斗力，并最终推动了2002年中国足球进军世界杯这一历史性成果。受此影响，篮球和排球也相继走上职业化道路，但很快，更多的新问题浮出水面。“打联赛收入太高了，谁还看得上入选

国家队那点训练津贴啊？”一位省级体育部门负责人苦笑着说，“我们省一位奥运冠军在非奥运年日常年收入也就二十万，打职业联赛随便哪个队都能轻松碾压，还有什么必要努力训练？”

几十年来，中国职业联赛水平长进不大，球员收入却有了翻天覆地的变化。前几年“金元足球”时期，中超联赛一年投入数亿元人民币只能算是小字辈，球员年薪千万者绝非屈指可数。

在金字塔尖畸形繁荣的同时，塔基却在逐渐消退崩塌。如果说传统青训体系还在存量投资与产出比的问题，大量职业俱乐部则盲目追求短期利益，根本无意投资周期长、见效慢的青训体系。

旧的体系逐渐退出，新的体系又迟迟接不上班，足球篮球的注册人口因此逐年萎缩。2019年，时任中国篮协主席姚明透露，中国篮协注册的篮球人口仅为1.3万人，而邻国日本的这一数字为75万，世界第一篮球强国美国的数字则是惊人的2300万。所以，曾经一度成绩斐然的国青国少队因此陷入“无米下锅”的窘境，多年缺席世界大赛。

与此同时，还有众多新生问题困扰着中国三大球的发展——

由于社会经济的迅速提高和生活水平的迅速提高，原本包吃、包住、包分配显得吸引力十足的专业运动员光环早已褪色，不仅吃苦受累、未来前景不明等等都成了令人望而生畏的“拦路虎”；

由于学业压力巨大，青少年爱好者只能在学业较为轻松时期尽情打球，“12岁退役”现象普遍存在，基层体校招生陷入极大困境；

职业化转型过于仓促，足协、篮协等核心机构专业能力不足，导致赛制问题、裁判问题、欠薪问题、饭圈问题频发爆发，球员教练莫衷一是，集中精力打球变得越来越难……

如此多的问题横亘在眼前，主管部门该如何应对？随着首届全国青少年三大球运动会的成功举办，一系列新的举措正在酝酿，一些令人欣喜的改变也正在发生……

# 三大球 为何持续走低

## 现状篇

7月31日，在巴黎奥运会女篮A组比赛中，中国队59比81不敌塞尔维亚队，赛后中国篮协主席姚明离场。（新华社发）

11月28日，首届全国青少年三大球运动会在湖南闭幕。由于人才培养周期长、成本高、见效慢等特点，近年来，三大球青年人才少、苗子少的问题愈加凸显。

本报今起推出《由首届青少年三大球运动会说开去》系列报道，解析中国三大球低迷现状，探寻振兴三大球之具体路径，敬请关注。

## 湖北曾出版《琼瑶全集》

# “她对故土有着深厚情感”

湖北日报全媒体记者 文新 通讯员 竺佳怡

12月4日，知名作家琼瑶在中国台湾辞世，终年86岁。自上世纪60年代以来，琼瑶作品以细腻的情感、动人的故事和丰富的人物塑造而著称，在海内外产生了深远影响。其代表作《窗外》《烟雨濛濛》《庭院深深》《一帘幽梦》等，成为几代读者心中难以忘记的经典，风靡半个多世纪。

不久前，由作家出版社出版的2024年琼瑶作品大合集，包含琼瑶所有作品达71部之多。中国现代文学馆常设的“中国现当代文学展”中，如此评价琼瑶：“她的言情小说语言柔美典雅，情节跌宕缠绵。”

琼瑶离世的消息传来，湖北几代读者纷纷表达对她的怀念。

华中师范大学文学院退休教授江少川，曾多年研究台湾文学。他说，改革开放以后，一批台湾作家的作品进入大陆，琼瑶的言情、三毛的散文，在当时带来了一股新鲜空气，被年轻人所喜爱。“琼瑶对当下的年轻人来说也许有点陌生，但她的言情小说不是纯文学，但也是应该给予充分肯定的。她对故土和中华文化有着深厚情感，其作品体现了中国古典文学的深刻影响。”

琼瑶是湖南人，湖北出版社曾经多次出版过她的图书。

长江文艺出版社社长陈继波介绍，该社曾于1988年出版琼瑶作品《剪不断的乡愁》。书中，弥漫着浓郁的乡愁，流露着她对祖国大陆的真情实感。她深情地描写长江，还写到了归元寺与黄鹤楼、荆州古城与三峡。

进入21世纪，长江文艺出版社又推出了《琼瑶全集》，包括她的多部作品。“琼瑶对当下的年轻人来说也许有点陌生，但她的言情小说曾在华语地区风靡一时，影响了千万读者。”陈继波说，琼瑶的作品里充满了对爱情的执着追求和美好憧憬，让无数读者在感动中找到了心灵的慰藉。

据《新湖南》刊载，琼瑶也曾经到过湖北：1988年4月，琼瑶第一次回到大陆，在武汉的长江大酒店，见到了自己的表姐王莹，俩人相拥而泣。王莹紧紧地握住琼瑶的手，眼泪汪汪地说：“大概是吃了我的咸蛋，才让你有个好头脑，能够写小说吧！”

“她的离去，代表了一个纯真的文化符号的退隐。”湖北省作协副主席、华中科技大学人文学院教授周新民，回忆起自己在乡村读初中时阅读琼瑶作品的场景感慨不已：“琼瑶的小说，为年少的我们打开了一个充满诗情画意、丰富多彩的世界，激发了探求外面世界的热情。”

“走上写作之路以来，我一直致力于写出世间的深情和美好，最初的启蒙便是来自琼瑶作品。”孝感市作协副主席、省作协签约专业作家周芳说，琼瑶以诗意的语言，营造出一个个浪漫唯美的文学世界，她善于运用细腻的描述，让读者深入人物内心。

“琼瑶一个巨大的贡献，就是传播弘扬了中国文学之美。”荆门市作协副主席、诗人、词作家黄旭升说，琼瑶的作品语言典雅清秀，绮丽婉约，极具东方韵味，善于化用古典诗词，创造出耐人寻味的意境。《一帘幽梦》《在水一方》等数十首琼瑶作词的歌，唯美而深情，广为传唱。

“当年，不少懵懂少男少女对情感、对文学的窥探，在一定程度上都受到了琼瑶文字的牵引。”省作协儿童文学委员会副主任、作家林彦认为，琼瑶的作品是大众化的，但不流俗，不仅流淌着风花雪月，还流淌着唐宋宋的余韵。

湖北省图书馆研究馆员许超回忆，1998年，琼瑶的书依然是图书馆里最受欢迎的小说，外借经常供不应求，一些小小说因被借阅太多都被读者翻烂了。

## 元代大儒赵复墓碑

# 现身云梦

湖北日报讯（记者海冰、通讯员柯萍萍）在第四次全国文物普查过程中，经群众提供线索，赵复墓碑近日在云梦县胡金店镇三赵村被发现。12月3日，湖北省博物馆专家赴现场对碑文进行整体释读和拓印，并与《元史》《云梦县志》等文献进行对照研读，确认其为元代大儒赵复的墓碑。

赵复，字仁甫，德安人，自号江汉，学者称为江汉先生。据碑文题铭，该碑为“钦命提督湖北全省学政翰林院编修赵尚辅”所撰。赵尚辅于清光绪十七年赴德安府，途经此地，感慨“先生磅礴湮没”，遂撰碑记。该碑由孟澧书，并清石匠雕刻。碑文所记与《元史》的记载较为相似。《元史·儒学传》之首即为赵复，并评价“复为人，乐易而耿介，虽居燕，不忘故土。与人交，尤笃分谊”。

为详细了解文物出土状况，来自湖北省博物馆、云梦县文化和旅游局、云梦县博物馆的“四普”工作人员，对赵复墓碑的发现地做了现场踏勘。该墓碑发现于三赵村老湾塘，据村民介绍，原碑存于赵氏祠堂内，后祠堂被毁，碑被东迁至老湾塘，被当地村民抢救保存于民房内。

专家认为，赵复墓碑的发现具有重要价值：可明确赵复的葬地在云梦县胡金店镇，为地方历史文化研究提供了实证；墓碑关于赵复生平的记载可完善文献，一定程度上可弥补赵复所著理学经典《希贤录》缺失之憾。

（赵春花）



7月31日，在巴黎奥运会女篮A组比赛中，中国队59比81不敌塞尔维亚队，赛后队员李梦心有不甘。（新华社发）



8月6日，在巴黎奥运会女子排球1/4决赛中，中国队2比3不敌土耳其队，无缘四强。图为球员李梓在比赛后。（新华社发）

# 家长当大厨 学生吃得香

湖北日报全媒体记者 赵峰 魏鹏  
通讯员 付晓方

一道透明洁净的玻璃墙，将襄阳市樊城区普陀学校食堂的操作区和用餐区隔离开来——

操作区内，49岁的厨师朱家全正在精心烹任莲藕排骨、小炒杏鲍菇等四菜一汤；用餐区内，就读于该校七年级的女儿玲玲（化名）正在和同学们一起共进午餐。

“既是给全校的孩子们做饭，也是给自己娃子做饭，一点不能马虎。”朱家全说。

普陀学校是一所九年一贯制学校，位

于襄阳市樊城区城乡接合部，1800多名学生中绝大部分在学校食堂就餐。“我们一直非常重视学生的食品安全工作，不仅长期邀请家长陪餐，还在学生中间开展满意度测评，内容涉及饭菜分量、口味、员工服务态度等。”该校校长王江遗憾地表示，众口难调，2024年上半年的满意率为87.6%。

9月初，按照襄阳市纪委监委的要求，樊城区纪委监委、区教育局在全区范围内，开展校园食品安全和膳食经费管理突出问题专项整治行动，普陀学校迅速成立由校领导、老师代表、家长代表、学生代表组成

的膳食委员会，管理和监督学校食品安全工作。

当时，由于年龄、待遇等多方面原因，该校多名食堂员工选择离职，亟需新员工入职。膳食委员会达成一致，与其进行社会招聘，不如优先选择学生家长。

随即，该校膳食委员会在家长群里发布食堂员工招聘信息，要求有餐饮行业工作经验、有健康证明等条件，结果数十名学生家长踊跃应聘，最终8名学生家长入职。每名新员工均需接受3天的上岗培训，每周还会参加周例会，提建议、商量下周食谱等。

朱家全此前在老家经营早餐店，现在是

该校食堂的大厨，月薪3500元。他说：“虽说收入略有下降，但能亲手给自己娃子做饭，心里踏实。”

二年级学生吴昊的外公是该校食堂的小工，每天的工作是为大厨配菜、备料。“预制菜？隔夜菜？不可能！我这一关就过不去！”他说，“只要被我看见，一律倒进垃圾桶。娃子们正在长身体，哪能干那种事？”

效果立竿见影——11月中旬，新一轮满意度测评结果出炉：96.7%。王江说：“这条路应该是走对了，我们的目标是学生食堂未来都能由学生家长负责。”

（卫锴钰）

## 税惠直达快享为企业注入发展新动能

走进武汉晟创自动化工程有限公司的生产车间，一排排自动化生产线映入眼帘，机械设备、输送线正在高效运转，管理系统实时对数据进行采集、分析和应用，实现生产过程的精细化管理和优化，这是智能工厂内的生产新场景。

武汉晟创自动化工程有限公司是一家致力于制造业领域自动化、信息化、集成化技术的创新、研发和应用的高新技术企业，于2024年入选“湖北省第六批专精特新中小企业”名单，交出一份亮眼“成绩单”。

为充分激发企业创新活力，东西湖区税务局主动靠前服务，聚焦落实结构性减税降费政策，

全面梳理高新技术企业及制造业相关税收政策，采用“精准推送+上门辅导”方式，线上依托大数据识别政策适用主体，分级分类精准推送政策，线下多次上门为企业开展政策宣传辅导，举办培训会、宣讲会、座谈会，及时对疑点难点进行详细讲解，确保税费红利精准直达。

研发费用加计扣除优惠、高新技术企业减按15%税率征收企业所得税、先进制造业企业增值税加计抵减等政策的精准落实，为企业带来了“真金白银”的税费红利。晟创公司将这些资金用于研发投入、科技创新、工厂建设等方面，形成提质增效的良性循环。

此外，东西湖区税务局还持续优化便民办税缴费服务举措，聚焦“高效办成一件事”，减流程、优服务、强效能，大力推行“一窗通办”+“一网通办”新模式，实现常规业务线上办、关联业务集成办、异地事项跨域办。

东西湖区税务局有关负责人表示，下一步，税务部门将进一步聚焦纳税人办税难点、堵点，持续优化税收营商环境，让惠企政策掷地有声，推动制造业向高端化、智能化、绿色化发展，激发科技创新主体的积极性、主动性，全力护航各类企业向“新”发展，更好培育和壮大新质生产力。

## 宜昌社会组织高质量发展大会圆满结束

为进一步优化营商环境，引导社会组织助力经济高质量发展，11月26日至27日，“幸福宜昌 宜社有为”宜昌市社会组织高质量发展大会成功举办。

会议期间，发布了14家共同缔造品牌社区社会组织名单，通报了2024年度社会组织等级评估结果，宜昌市新增19家3A级及以上社会组织，其中5A级社会组织5家、4A级社会组织11家、3A级社会组织3家。

## 黄陂法院：开展涉企案件集中执行行动

近年来，黄陂法院秉持善意文明执行理念，围绕涉企案件以案施策、因人而行，针对存在观点分歧的案件，积极为当事人搭建沟通桥梁，通过耐心释明利害关系引导双方换位思考；针对行踪不定、传唤

不到、拒不履行的被执行人，则依法采取各项强制措施彰显执行力度，刚柔并济推动涉企纠纷实质性化解，助力优化营商环境工作再提升。

（钱雨民）