

# 曾兑现“3年营收10个亿”承诺的周黑鸭前CEO杜汉武,如今操盘“江汉大米”引发关注

## 区域公用品牌如何盘成市场名牌

湖北日报全媒记者 陈莉霖

五常大米,产自黑龙江省五常市,被誉为“中国最好的大米”。刚刚揭晓的世界稻米地理标志(县域)品牌100强榜单中,五常大米以973的品牌强度,位列世界第一。

“湖广熟,天下足”,湖北是闻名的鱼米之乡,孕育出的大米却缺少知名品牌。

作为周黑鸭前CEO,杜汉武当年兑现了“3年营收10个亿”的承诺。今年,他揭榜出任湖北江汉大米数字科技有限公司总经理,并提出雄心勃勃的三年计划:到2027年,培育3至5家小巨人企业,实现100万吨销量,达到100亿品牌价值,帮江汉大米实现“南江汉,北五常”的地位。10月23日,湖北日报全媒记者专访了杜汉武。

### 揭榜为“江汉大米”名气要用消费品的思路做大米

水稻作为湖北第一大粮食作物,总产量长期位居全国第五位,2023年达376亿斤。每年,湖北向南方市场供应大米约100亿斤。

“江汉大米”是省农业农村厅、省粮食局共同打造的优质大米省域公用品牌。自今年3月13日发布以来,已相继在成都、深圳、福建等省外重点销售区域市场亮相。

今年6月,懂品牌、懂市场、懂营销、懂运营,又熟悉本土文化和本土品牌,曾经有“周黑鸭”成功案例的杜汉武,揭榜成为湖北江汉大米数字科技有限公司总经理,为“江汉大米”打响名气。

通过3个月的市场调研,他们为“江汉大米”确定了发展路径:未来趋势,随着人口减少,主食选择多样化,大米消费的总量很难再增长,对大米品质的要求只会越来越高;“江汉大米”要抢得先机,占据中高端市场。

“没有品质,没有情感价值,大米就没有未来。”杜汉武认为,要用消费品的思路做大米,必须跳出大米,去看大米未来的定位。要打动消费者,要想好特定的消费场景,必须创造特殊的价值,从情感、文化、功能方面找卖点。

第一阶段,找到“对手”,建立对标。

五常大米,是黑土地大米,是北方中高端米的首选,已被市场广泛认可。对标唱响“南江汉,北五常”,让消费者立刻明白江汉大米的定位。按要求统一包装,统一视觉形象,制定统一价格体系。

第二阶段,让产品有附加值,有文化价值,有情感价值。

杜汉武介绍,第一阶段目标已实现;第二阶段是品牌升级,要展现个性、做出韵味、体现文化。

“找到江汉大米适合传播的事件。”过去操盘周黑鸭,杜汉武“500万购江汉路地铁站冠名”“7位数拿下《变形金刚4》植入广告”的大手笔,为业界津津乐道。他认为,品牌建立势能,必须通过重大事件,整合营销创造热度,建立与用户的情感链接。“必须要有!如果没有,不是我们没想到,一定是我们的资源没有动员到。”

### 建10万亩基地“打个样”核心企业的共识很重要

“大家搭起板凳来往远处看,共识很重要。”今年8月,“江汉大米”10家核心企业座谈会上,杜汉武分享了中高档大米市场的调研数据。

“运作‘江汉大米’,跟一家企业做一个品牌不一样,它有若干大脑,都要去协调。”杜汉武坦言,做周黑鸭,难点在市场;做江汉大米,难在“整合”。这个过程中,政府和市场的力量都要发挥到位。比如,对参与企业,既要样板激励,也要调整淘汰。目前10家核心企业,未来要扩充到30家,其间也会做评估和调整。

品牌对于产品的溢价成果,有的企业已经尝到了甜头。

“同样的销量,比原来的价值要多20%甚至30%。”经过几个月的实践,无论是渠道的接受度,还是销售额,有的企业起到示范作用,带动了大家的积极性。

“第四季度很关键。10月,正在准备明年春耕,核心企业都在跟我们商量种什么,明年的市场计划如何。”杜汉武



10月18日,观众在“江汉大米”展区参观。当天,第六届中国粮食交易大会在武汉国际博览中心开幕。(湖北日报全媒记者 柯皓 摄)

的议程满满:哪些农田种什么,要提前跟种植大户商量;农事服务,每一种大米需要匹配的农资;市场需要整体规划,确定每个品种大米的市场定价、适合渠道、对应消费群体等等。

一方面扶持核心企业,另一方面在产区做文章。“江汉大米”将采取“核心产区带动作用”的策略,打通整个产业链,示范如何规范耕种、田管、收割、储

运、加工、包装、销售。

“荆州有300万亩优质的水稻农田,我们现阶段先拿个10万亩。”杜汉武透露,已经在荆州选定了核心地块,集中大面积种植优质品种。本月底或者下月初,该公司与地方政府、核心企业,三方即将签订战略合作协议,“10万亩是基数,做出样板,2025年目标是可以带动100万亩。”

## 武鄂黄黄快速路加速成网

湖北日报讯(记者戴辉、通讯员潘庆芳)10月24日召开的武鄂黄黄快速道路系统建设调度会传出消息,武鄂黄黄快速路正加速成网,今年1至10月,该道路系统累计完成投资117亿元,占年度目标的86%。

在鄂州市鄂城滨江科技新区,顾地科技公司运输原材料和产品的大货车往来穿梭。公司门口这条吴楚大道,由一年前的双向四车道拓宽至双向八车道,物流通道畅通了许多,员工的通勤时间也节约了一大半。“路修通后,回武汉的家仅用半小时,同城感挺强的。”公司行政主管李爱静说。

作为武鄂黄黄一体化硬联通项目,去年4月底,湖北启动武汉新城与鄂黄黄“三横三纵”快速道路系统建设,总里程371公里,包括品质提升工程、重要节点项目等。快速道路系统横跨武汉、鄂州、黄石和黄冈,涉及高速公路、国道干线、农村公路、城市道路和待建道路,以“三横三纵”为目标加速互联互通。包括“横一”:利用高新大道贯穿武汉新城组团光谷片区,经鄂州花湖机场至黄石新港;“横二”:利用凤莲大道贯穿武汉新城南部等,连接钟山大道穿过大冶湖新区至黄石新港;

“横三”:推进武阳—武黄—汉鄂联络线、汉鄂高速改扩建、武汉至黄梅高速公路等项目建设。“纵一”:利用创业大道贯穿武汉新城葛华片区,联通武汉新城中心片区、红莲湖片区;“纵二”:利用黄冈路口大道、明珠大道,经鄂黄大桥连接鄂州主城区组团,南向通过106国道接锦冶公路,联通黄石临空片区;“纵三”:利用燕矶长江大桥连接黄冈、鄂州主城区组团,向南经过鄂州花湖机场西侧连接201省道,接入钟山大道。

如今,17个品质提升工程按期贯通。截至10月下旬,重要节点项目中,4个项目已完成,18个项目在建,2个项目正在开展前期工作。同时,集疏运项目同步提速:鄂州花湖机场高速公路二期工程前10个月完成投资26.7亿元,占年度目标的89%;武阳高速至武鄂高速联络线,8月份已被纳入《国家公路网规划线路方案》,作为沪渝高速替代线路;鄂黄第三过江通道工程可行性研究报告编制完成。

下一步,省交通运输厅将紧盯中通道武黄高速改扩建、燕矶长江大桥等重要节点项目,倒排工期、加快推进,将武鄂黄黄快速道路系统建设打造成全国都市圈快速道路系统中“推进最快、协同最紧”的标杆性工程。

## 黄石前九月工业增加值增速领跑全省

湖北日报讯(记者彭磊、通讯员丁元拾、李玉)10月23日,黄石市举行新闻发布会,发布今年前九个月工业经济发展情况:全市规模以上工业企业完成总产值1929.96亿元,同比增长12.9%;工业增加值同比增长13.3%,增速全省第一。

从产业领域看,以光电子信息、新能源与智能网联汽车、高端装备等为代表的黄石新兴产业成长提速明显。今年1至8月,该市汽车产业同比增长108.5%,光电子信息产业同比增长14.3%。目前,黄石光电子信息产业已成为湖北光电子信息产业集群核心配套区,是全国第三大印刷线路板产业集聚区。

从项目看,一批重大项目压舱石作用凸显。该市通过推动钢铁、有

色、建材等传统产业工艺升级、数字赋能、绿色转型,一批传统产业实现“老树发新芽”。近三年来,该市累计实施亿元以上工业项目150个以上,完成投资超千亿元,弘盛铜业去年完成产值269亿元,成为全省最大的工业增长点。

目前,黄石工业已形成较为完整的工业体系,涉及34个工业大类,有工业产品4000多种,其中有50个产品达到国际先进水平、184个产品达到国内先进水平、20个产品综合竞争力位居世界第一;如东贝的冰箱压缩机销量世界第一;劲牌保健酒销量全国第一、世界第一;华新水泥销量全国第四;PCB产量全国第三;远大生科的牛磺酸全球市场占有率达35%等。

沙场点兵

## 湖北生态环境执法大练兵比拼新技能

# VR视频中找蛛丝马迹 新装备锁定违法线索

湖北日报全媒记者 胡弦 通讯员 吉海英 毛飞 徐雯

凝心聚力、担当作为,拼搏奋斗在污染防治攻坚战最前沿。10月22日至23日,湖北生态环境保护执法大练兵技能比武活动拉开帷幕,来自全省各地的生态环境执法铁军代表参赛。十堰市生态环境保护综合执法支队等8个团体、王威等27名个人分别获得团体和个人奖项。

据介绍,这是省生态环境厅连续第3年联合省总工会、省妇联举办大型技能比武活动。通过执法大练兵技能比武,湖北生态环境执法队伍进一步夯实执法基础,提高执法效能。去年,湖北有7位生态环境执法人员荣获全国执法大练兵表现突出个人,4人入选生态环境执法国家师资库。



在技能比武现场,参赛人员运用便携式新装备查处环境违法行为。(湖北日报全媒记者 柯皓 摄)



10月22日,湖北生态环境保护执法大练兵技能比武活动现场。(湖北日报全媒记者 柯皓 摄)

紧盯<VR>视频比拼细节侦破力

大屏幕上,VR视频正在播放,危险废物贮存间、危险废物分区标签、含锌废物等镜头依次闪过。参赛人员需在短短几分钟内,熟悉执法场景,找出其中的违法线索。

武汉市生态环境保护综合执法支队辐射与危险废物环境执法大队副大队长王威眉头紧锁,紧盯VR视频,生怕错过现场的任何细节。这是王威第二次参加省级生态环境执法大练兵比武活动。

“VR视频中出现了非甲烷总烃在线监测设施,这是比较新的内容,考验执法人员的学习能力和细节判断力。”王威说,这类设施多在化工企业的监管中出现,要锁定企业在线监测弄虚作假必须抓到现行,固定证据链,因此执法人员的现场侦破能力非常重要。

“现场知识竞赛科目第一次增加了抢答环节,对执法人员来说也是一次新的挑战。”王威说,知识竞赛包含了执法人员所需掌握的环境法律法规、污染防治现场检查的相关内容。“如果不是平时掌握得滚瓜烂熟,在抢答环节就会感到吃力。”王威说,部分掌握得不够扎实的执法人员,在赛后还将继续查漏补缺,争取进一步提升环境执法水平。

省生态环境厅相关负责人介绍,结合实战比武经验,突出问题导向,全省生态环境执法部门切实将比武成果转化工作实效,在全省范围内形成争先创优、比学赶超的良好氛围。

熟练运用新装备现场“破案”

经过加热,桌上的量杯冒出不明气体,这些气体到底是什么?有没有超标排放?

拿起FID(手持式挥发性有机物气体分析仪)、PID(手持式单气检测仪),十堰市生态环境保护综合执法支队信息装备科科长李开奎熟练操作,缜密侦查。FID灵敏反应,1秒即可出结果。

“为了更精准发现和识别环境违法行为,灵活运用新技术和新装备,成为环境执法人员必备的本领。”李开奎说。今年6月,在赴河北某城市参加生态环境部开展的执法监督过程中,他和帮扶小组顺着一条废气管道追查了一路,最终发现管道与一根高空烟囱连通。

“这是明显的旁路偷排。”李开奎当即拿出热成像仪和PID,迅速识别废气偷排线索。如果没有这些新装备,执法人员还需爬上烟囱检测废气排放情况。就这样,李开奎所在的帮扶小组“顺藤摸瓜”,查出了一家企业偷排废气的环境违法行为。

“FID、PID等便携式新装备能迅速研判现场是否存在环境违法行为,精准提升执法效率。”省生态环境厅相关负责人介绍,每年湖北都将新技术新装备运用科目纳入省级执法大练兵比武,前几年均考核无人机操作能力,今年首次考核FID、PID等新装备。

守好案卷质量“最后一道关口”

“下面进入现场案卷制作环节,时间为30分钟,请大家掌握时间。”

结合现场勘察结果,神农架林区生态环境保护综合执法支队队员刘淇认真画下面图,写了满满3页纸的案卷。

“在日常执法过程中,为了反复确认细节和证据,案卷制作的时间并不短,相比较而言,在比武现场,半小时还是非常紧张的。”刘淇说,案卷制作比拼的是执法人员现场应变能力和高效准确制作案卷的水平。

据悉,今年初,为守好案卷质量“最后一道关口”,湖北启动生态环境行政执法案卷质量提升“铁卷工程”。各地通过业务培训、案卷评查、指导帮扶、专项检查等活动,聚焦案卷质量,从严从实把住行政执法“最后一道关口”,打造一支业务能力强、办案水平高、执法案卷精的生态环境铁军主力军。

哪里有污染问题就奔向哪里,哪个环境问题突出就盯住哪个,以大练兵比武为契机,湖北生态环境执法队伍将继续不服输、不放弃、敢拼、不断优化营商环境,提升服务效能,铸就一支勇担重任、永葆初心的执法铁军。

帮扶进行时

湖北日报讯(记者胡弦、李冲、通讯员毛飞)管理于服务之中,执法于帮扶之中。今年以来,随州市生态环境执法部门通过推行帮扶“体检”,精准为企业“把脉问诊”。今年前三季度,随州已对121家排污单位开展帮扶“体检”,累计整改环境问题234个。

## 帮扶“体检”为企业“把脉问诊” 随州整改环境问题234个

此前,随州一家制药公司因异味扰民被市民投诉。随州市生态环境保护综合执法支队负责人阮洪铸介绍,在上门了解情况后,执法人员帮助企业找出问题症结,并给出整改建议。此后,企业投入经费,补齐污染防治设施短板,异味问题消除。

“通过这次帮扶,我们真正感受到了环境执法人员的专业和服务水准,他们不是来找麻烦的,是贴心帮助企业向前发展的。”这家制药公司相关负责人深有感触。

随州产业以专汽及零部件、风机、高端装备等为主,但企业规模普遍偏小、缺乏环保专业人才,极少数企业环保意识主体责任意识不足。“正是基于这些现状,我们要不断提高服务水平,让服务有温度、措施有力度,用实际行动提升企业的环保意识和管理水平。”阮洪铸认为,执法与服务并不对立,执法人员需要做到执法与帮扶服务并举,帮助企业减少生态环境违法行为。

今年以来,结合污染源日常监管随机抽查、工业涂装行业VOCs(挥发性有机物)专项执法行动等,随州生态环境执法部门开展清单式执法检查,深入企业开展帮扶“体检”;同时开展交办问题整改“回头看”,对存在的环境违法问题坚决依法查处。

在保持环境执法力度的同时,随州生态环境部门还努力体现执法“温度”。执法人员对企业常态化开展守法培训、帮扶指导、送法入企,帮助企业了解政策、提升管理能力,进而降低企业生态环境风险。今年以来,随州已累计开展送法入企服务193家次。

