

# 再进40位 湖北联投集团挺进中国企业500强第211位

择高而立 往宽而拓 向深而耕 逐新而行

9月11日,中国企业联合会、中国企业家协会发布“2024中国企业500强”榜单,湖北联投集团再进40位,位列中国企业500强第211位,中国服务业企业500强第73位,连续3年位居湖北进入中国企业500强的6家省(市)属

国企首位。

作为湖北省“创建世界一流企业”首批试点企业,湖北联投坚持在“五个功能定位”中找准联投坐标,在“五个以”的实践体系框架中谋实联投路径,持续深化改革提升,着力实施动能转换,加快推动

价值创造,系统培育新质生产力。今年以来,湖北联投实现营业收入831.12亿元、利税总额60.3亿元,其中,上缴税收42.42亿元,3年来累计贡献税收205.38亿元,企业综合实力、核心竞争力和抗风险能力显著提升。

## 逐新而行 点燃高质量发展新引擎

科技创新是新一轮国企改革的主线,从根本上定义了企业生命周期的长度、竞争“护城河”的宽度以及自身发展所能达到的高度。换言之,科技创新是关键变量,也是最大增量,更是动力增量。

湖北联投向新而行、变中育新,将科技创新作为头号工程,以建设省内领先、国内一流的科技型集团公司为目标,在省属国企率先成立科技创新委员会,大力实施“科技创新、数智赋能”行动,推进科技创新从量的积累加速驶向质的飞跃、从点的突破加速迈向系统能力的提升,主动顺应新一轮科技革命和产业变革大势。

以“点”为引领,激活新质生产力核心要素。抢占数据应用高点。产业大数据围绕产业链“分析—治理—招商”升级“百业先问”产业大脑2.0版。数据治理重点开展云计算、大数据、物联网、人工智能、数字孪生等关键技术攻关,将数据红利转化为产业价值。突破战略资源卡点。与三峡集团长江电力完成重量级牵手,新增“风光水火储”装机容量超2GW(2/3个葛洲坝),推动清能集团回归“清能”主业,树立央地合作典范。攻坚建造技术重点。工程建设围绕“智慧+、双碳+、AI+”等研究领域,锻造国内领先的数智工程整体解决方案服务能力,加速挺进智能建造最前列。

坚持“用”为导向,打造“政产学研用”创新创业共同体。通过有机链接政策资源、科研资源与场景资源,先后建立博士后工作站2个、博士后创新实践基地1个,省级工程研究中心7个、大师工作室4个,研发投入强度对标一流企业。8月26日,集团举办2024年千里马·“生机博发 联创未来”人才周,吸纳博士后、博士52人,构建领军科技人才、青年科技人才与外部科技专家“三位一体”的科技人才矩阵。与武汉大学、华中科技大学等5所高校签订联合研发中心合作协议,构筑校企科创合作高地。

创新,向科技自立自强扎实迈进。目前,35家“联投系”企业获国家高新技术企业认定,湖北联投集团今年新增专精特新企业4家;获得科技成果鉴定国际先进2项,国内领先1项,专著软著352项、专利91项,国家、省市大型奖项127个,把科技创新空间变为发展新增量。

## 党建赋能 打造“事业共同体”

实践证明,党建做实了就是生产力,做强了就是竞争力,做细了就是凝聚力。湖北联投始终把政治建设放在首位,以“红领500强”党建品牌为引领,大力实施“党建领航、人才强企、治理提升”行动,切实把好企业发展方向盘、打造改革攻坚助推器、形成凝心聚力的强磁场。

建立“穿透闭环”基层党建管理体系,集团党委将党支部标准化规范化建设和“七抓”行动作为强基赋能的两大支撑,深化党建经营六个融合,做好创新、巩固、提升、融合四篇文章。省属国企经营业绩考核连续3年获A级等次,“红领500强”党建品牌创建经验入选中宣部案例,2023年集团党建、董事会、平安建设及国企改革三年行动考核均获评省属企业第1,连续3年被省纪委监委评为优秀单位,以风清气正的良好政治生态推动高质量发展风生水起。

今年7月,湖北联投“人力资源更新十条”应运而生,以提高全员劳动生产率为重点,构建具有联投特色的新型经营责任制和人才梯队。位置谁来干,契约说了算。改革重组以来,全集团累计开展公开竞聘180次、895个岗位,新提干部竞争上岗率72%,160多名中层以上干部落聘下岗。薪酬怎么发,业绩说了算。通过构建“两挂钩两倾斜”的价值分享体系,子企业同岗同层之间薪酬差距达3.9倍。活力何处来,激励有答案。湖北联投29家子企业实施股权激励、项目跟投、超额利润分享等机制,干事创业热潮处处澎湃涌动。“自行组阁”“揭榜挂帅”入选全国国企改革“专项经验”,2022、2023连续两年获选人用人和从严管理监督干部评价满意度双100%。

面向未来,湖北联投将深入学习贯彻党的二十大精神,认真落实省委十二届七次全会部署要求,以攻坚克难的奋进姿态深化改革,永葆闯的精神、创的劲头、干的作风,运用“五个关系”辩证思维和“三个统筹”科学方法,为奋力推进中国式现代化湖北实践,加快建成中部地区崛起重要战略支点作出新的更大贡献,以优异成绩迎接中华人民共和国成立75周年。



湖北联投武汉新城展示中心。



联投省保租房公司开展“共同缔造”社区改造活动。

## 择高而立 聚焦“省之要事”锻造核心功能

党的二十届三中全会提出,深化国资国企改革,推动国有资本和国有企业做强做优做大,增强核心功能,提升核心竞争力。省委十二届七次全会强调,要围绕构建高水平社会主义市场经济体制,全面推进国资国企改革。

改革重组以来,湖北联投坚持择高而立,始终以“三大责任”为引领,自觉把企业发展放在国之大事、省之要事、民之关切中审视和谋划。近期,该集团党委组织召开深化改革推进会,出台《湖北联投综合改革实施方案(2024—2027年)》,全面落实国企改革深化提升行动总体部署,围绕带动、引领、保障、调控四大功能,持续推动国有资本“三个集中”,更好发挥产业控制、科技创新、安全支撑“三个作用”。

——聚焦产业培育,强化带动功能

以产业新城和产业园区等策源空间为承载,在前期建设运营8大产业新城、27个科技产业园区的基础上,深耕“三大都市圈”和武汉新城,推动“双集中”,统筹“人城产”,完成直接投资近3000亿元,着力孵化智能制造、生命科技、新材料3个千亿产业,截至目前,已累计引进国内外科技型企业1.2万家,先后扶持183家人园企业、12家参股企业入选省级专精特新中小企业名单,实现企业集点成链,带动产业聚链成群,有力推动产城一体、产城融合的新型城镇化。

作为湖北省供应链金融试点平台,“联链通”平台通过信用强链、数据通链、产品活链,为链上企业提供一揽子、一站式综合金融服

务,累计实现融资超90亿元,服务企业3100余家,节约融资成本35%。通过创新探索“省地共建”模式,全面打造跨平台、跨行业、跨区域的全省供应链金融公共底座。以参与投资建设的科创供应链、九州医药、湖北国贸、车百链、病理科技、“云链楚材”家居供应链等供应链平台为基础,有效带动链上企业融合发展,助力现代化产业体系建设。

——聚焦关键要素,强化引领功能

推动中国式现代化必须抢抓信息化发展与数字化转型历史机遇,以信息化赋能数实融合发展。湖北联投以“数字化湖北”战略为引领,全力推进数字产业化和产业数字化。在数字基建领域,先后参与编制“数公基”省级标准3项,承担6市“数公基”建设任务,细分市场占有省内第1;华容“数字乡村”入选首批国家数字乡村试点地区。在智慧政务领域,打造省政务云、医保云、潜江云、随州云等10朵云,为全省1300余个政务系统和620亿条政务数据提供存、算、网、安服务。楚天云助力我省政务服务能力连续5年保持全国第一梯队。在数据应用领域,全球首创“健康码”;完成我省首笔电力+金融数据交易、首笔国企数据资产入表、首张数据产权和资产登记证书、首个数据资本化案例。数据要素市场年内上架超1000款产品,3年内交易额破10亿元。在数字创新领域,参与制定国家、行业规范85项,获评省级以上奖项19项,楚天云先后荣获全国“十佳政务云”、工信部绿色数据中心(全省唯一)。

矿产资源是经济社会发展的重要物质基础,矿产资源勘查开发事关国计民生和国家安全。立足存量矿产资源,湖北联投围绕新一轮找矿突破行动,加大勘探开发和增储上产力度,坚持“聚矿兴产”,打通集“探—采—选—治—研—加—贸”于一体的产业链,提高战略性矿产资源保障能力。去年以来,在随县、黄冈、麻城等五地连续拍下优质矿权,预计全周期贡献产值299.63亿元,争当省级战略矿产保供“新支点”。

——聚焦省级战略,增强保障功能

围绕新的省域战略规划和国土空间布局,用好全省唯一“四特十四甲”工程建设资质,在重大基础设施、旧城更新试点、“荆楚安澜”现代水网和全域国土综合整治等重大战略项目建设中主动担当

作为。全力以赴保交楼、保进度、保稳定,累计交付房屋超3万套,提前交付率97.8%,交付力全国第10、全省第1,基础支撑功能不断强化。

——聚焦民生服务,优化调控功能

用心构筑“安居湖北”联投样板,加速推动住有所居,在全国率先组建省级保障性住房建设平台,实施保租房项目28个,3年内累计在建在管保障房源不低于5万间。切实保障居有所安,依托集团在管商住社区、保租房社区开展共同缔造试点建设,相关工作经验入选国务院国资委社会责任蓝皮书。通过持续完善“联投新青年”等社区配套体系、服务体系和治理体系,加速打造一批美好环境与幸福生活共同缔造的鲜活样板。



湖北联投2024年中青年论坛暨U等生结业典礼。

## 往宽而拓 重构“三全三商”转型新逻辑

受经济形势和行业周期影响,三大传统主业也面临日益严峻的市场挑战。面对转型压力,湖北联投立足“三全三商”产业基础,坚持长期主义和战略定力,抢经营、稳存量、固底盘,稳中求变、稳中求新,加快新旧动能转换和产业升级步伐。

——园区运营:变开发建设为生态构建

近年来,湖北联投以核心企业为牵引,以科技园区为平台,持续推动传统园区向产业生态平台转型,逐步形成“平台+运营+投资+生态”全生命周期运营

体系。5月,湖北科技创新供应链平台欧洲分中心在中比科技园揭牌;7月,华中首个、全国第三个鸿蒙生态创新中心成功落户武汉软件新城……综合运营实力位居全国前4,荣获“2024中国新质生产力优秀产业运营商”全国第2。

——城市更新:改善+保障+运营

住房关乎民生大事,湖北联投瞄准国家推进地产转型的三大工程,着力在改善住宅领域靠前发力,在保障领域租售并举夯实根基,在空间运营领域做强支撑,

聚力打造“改善+保障+运营”的城市优居产品结构。凭借硬核的品质力、稳健的交付力、优秀的服务力,城市更新板块位列地产全国百强第36;保租房出租率突破90%,获评2024中国住房租赁优秀企业第3;一批“美好系”城市运营产品覆盖全国9省27市,荣获“2024中国物业服务力百强企业TOP25”,居湖北首位。

——工程建设:全领域、全链条、全覆盖

今年4月,湖北联投全面启动工程建设板块改革重组工作。

构建以湖北建设为统领,湖北建工、湖北路桥、湖北市政为支撑,各专业公司协同的“1+3+4+N”业务管控体系,形成以建筑工程、交通工程、市政建设为三大主业,覆盖设计咨询、水利港航、机电安装、工程科技等多领域的全产业链运营模式,年施工能力和合同金额达“双千亿”。今年以来,新建亿元以上重大项目152个,创历史新高,京港澳改扩建项目、丹江口市水都二桥、光谷人民医院、华科大军山校区等一批“联投造”地标闪耀,大大提升城市吸引力和承载力。

## 向深而耕 “三资运营”推动价值创造

推进大财政体系建设,是省委省政府站位全局、立足实际作出的重大部署,是统筹资源、畅通循环、促进发展的创新之举。湖北联投持续探索“三资”清理新路径,变分散为集中,变资源为资产,变资产为资本,全面融入全省大财政体系建设,从追求规模发展的换挡期,加速进入高质量发展的跃升期。

厚积薄发,离不开对资金的精细算。上线省属国企首家财务共享服务中心,覆盖11大业务领域,全集团85%企业;全力推进司库管理平台建设,平均可用资金归集率达到93%,实现颗粒归仓,年均

节约资金成本2.25亿元。轻装上阵,离不开对资产的巧运营。持续确权、确权、确权,充分发掘有效资产,编制好“一本账”“一张表”。省内首创“资管云”平台,汇集7万余条资产数据,为3000亿元资产办理线上身份证,实现了土地资产“云管理”。用好京东拍卖等主流互联网平台,探索“资产皆可拍”的市场化交易模式。深入推进四大攻坚战,近3年完成72.3亿元土地、房产确权,清理“两资两非”企业185家,累计盘活资产资金774.55亿元。

做强做大,离不开对资本的善管理。作为湖北省目前唯一拥

有中国银行间市场交易商协会多品种非金融企业债务融资工具(DFI)资质的国有企业,持续推进资产证券化,先后通过发行公募REITs、商业房地产贷款抵押支持证券等方式,募集资金近60亿元;东湖高新集团剥离工程建设传统业务,加快回归“高新”属性,投资国产数据库第一股“达梦数据”挂牌上市,推动上市公司当代明诚逆势摘星。通过实施“上市公司倍增行动”,力争到2027年,长江智慧能源、建设科技、科思乐新材料等公司实现上市,建立高质量、经营稳、潜力足的上市企业谱系。



武汉首个新国标体系下三星绿色建筑评价项目——湖北联投总部大厦。



联投湖北建工首个工地机器人。