

为长江插上腾飞的翅膀

——湖北航空客货双枢纽发展纪实

湖北，坐拥长江中游之利，正以流域综合治理为基础推进四化同步发展，加快建设全国构建新发展格局先行区。环顾湖北，从武汉天河到鄂州花湖、从襄阳刘集到荆州沙市、从恩施许家坪到神农架红坪……一条条跑道链接“九州”、辐射“五洲”，一座座航空港发挥航空运输的比较优势，快速集散人流、物流、资金流、信息流。

自省属国企新一轮深化改革以来，湖北机场集团牢记职责使命，主动求变，聚焦武汉、鄂州航空客货“双枢纽”建设，联动“多支线”协同发展，助力构建“铁水空”多式联运体系，在“九省通衢”向新时代“九州通衢”的跨越中奋力畅通“空中出海口”，在湖北建设国内大循环的重要节点和国内国际双循环的重要枢纽中勇当排头兵。



清晨时分的鄂州花湖机场。

扩容时刻容量 为做强供应链夯实平台支撑

凌晨2点，北纬30°、东经115°，毗邻长江黄金水道的亚洲第一个、世界第四个专业货运枢纽机场——鄂州花湖机场灯火通明，一架架闪烁着耀眼航行灯的“银鹰”腾空而起，划破长空，汇入星河。高峰时段，每2分钟就有一架飞机在此起降，在广袤的天地间勾勒出航空货运“一夜达全国、隔日连世界”的“中国速度”。

如此繁忙的场景，得益于鄂州花湖机场投运4个月即获批的高峰小时航班时刻容量33架次。这一容量的取得，较全国同类机场批复时间大幅提前。

机场高峰小时航班时刻容量，简称时刻容量，是指在一定时间内机场能够处理的飞机运行架次数，与机场保障能力、周边空域条件、航班计划安排等息息相关。时刻容量越大，标志着机场吞吐能力越强、集疏能级越高，意味着机场所在地区链接世界的“天路”越宽，航班准点率越有保障。

80公里外的武汉天河国际机场，同样好消息频传。2023年6月25日，基于良好的安全运行记录，中国民航局批复同意武汉天河国际机场高峰小时航班时

刻容量由42架次调整为55架次，增幅约31%，增量居全国第2，日均航班上限由700架次提升至1000架次左右，保障能力从全国排名第13位上升到第9位。

“我们是综合交通运输体系的重要组成部分，在促进商品要素资源有效流动方面具有快速、便捷、高效的禀赋优势，我们要落实打造以航空客货流为主导的供应链管理集团，致力于成为临空经济发展的主引擎，要聚焦做强航空通道这一主责主业，充分发挥综合交通枢纽平台功能，为全省畅通商品流通体系、贯通经济发展大动脉作出积极贡献……”2023年4月13日，湖北机场集团党委向全集团员工发出号召：立足职责定位，明晰发展战略，以服务全省经济社会大局和人民美好航空出行的需要。

为做强通道功能，湖北民航、口岸各企事业单位众志成城，一方面“天上拓路”，扎实开展时刻容量放量攻坚，共促京广大通道全线贯通，空中航路由“单一国道”变“双向高速”，进一步推进武汉地区空域优化工作，争取“高速”再提速；一方面“地下强基”，加快推进武汉机场“十大项目、百亿工程”、武汉高空管制中心以及

鄂州花湖机场

转运中心等重大项目

建设，做足硬件保障设施配

套；一方面“共同缔造”，构建“高铁进两场、快轨连两场、高速通两场”的航空双枢纽连通系统，注册中南地区首家机场社团法人，成立武鄂区域运行管理委员会，统筹两场空地协同运行，加快构建全省民用机场一体发展、客货“双枢纽”协同发展、综合交通融合发展、临空经济联动发展的大发展格局。

2023年11月2日，武汉天河国际机场T2航站楼改造工程顺利通过行业验收，正抓紧进行店面装修。12月8日，寒冬中的武汉天河国际机场第三跑道施工现场热火朝天，鄂州花湖机场酒店历经80多个昼夜的不间断施工建成启用，海关指定监管场所、空港保税物流中心(B型)、公共国际货站等对外平台装修工程如火如荼。湖北对外开放的航空枢纽平台正在速度与效率的双向奔赴中越展越开。



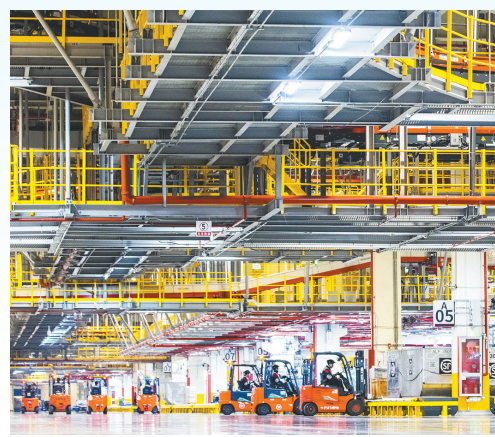
武汉天河国际机场T2航站楼改造工程。



武汉天河国际机场空铁联运服务推介。



鄂州花湖机场航站楼。



鄂州花湖机场转运中心。

依托供应链 为创新价值链释放引擎动能

“此次合作是杜福睿‘目的地2027战略’在中国区落地的关键布局，体现了杜福睿集团对于湖北市场及中国旅客消费的信心与重视”。2023年9月8日，在湖北机场集团与全球最大的旅行零售和体验服务商——杜福睿集团合作协议签署现场，杜福睿集团全球CEO向媒体记者介绍。

为提升武汉天河国际机场航站楼商业资源价值，吸引更多旅客来武汉旅游消费，湖北机场集团携手杜福睿集团，成立合资公司整体运营武汉天河国际机场T2航站楼商业，共同打造机场商业运营样板，这在中国民航和杜福睿全球战略布局中均为首家。据悉，目前已引进了米其林餐厅芒果树 Mango Tree、Hudson、香舍、Sun-catcher、网红茶饮OT另茶等全国或华中地区首店9个，计划2024年4月15日正式服务广大旅客。

2023年，在“主业做强、辅业做大”战略路径引领下，湖北机场集团对标一流，与21家世界知名、行业先进企业签署战略合作协议，先后与深圳中非达物流有限公司、深圳市顺驰达国际货运代理有限公司合资组建航空供应链公司；整合机场优质物流资源，组建文旅会展公司；参股湖北供应链物流公共信息服务有限公司和国际贸易数字化平台，与大数据应用中国电子云成立联合创新实验室，加速推进科技创新和“四型机场”建设……在“内外脑”结合、“内外资源”整合中拓展朋友圈，建链延链，提升价值创造能力。

鄂州花湖机场先后与比利时列日机场、德国中部机场集团签订战略合作备忘录，积极对接、全力服务顺丰航空、东航物流、国泰航空、海航货运、爱派克斯、德迅等货运航司及货代企业，申报鄂州空港综合保税区，以“无缝对接港口口岸、飞机直入区”的综合保区为引领，建设国际自由贸易航空港。

近一年间，《长江中游城市群发展“十四五”实施方案》《武汉都市圈发展规划》在国家层面先后获批，《武鄂黄黄规划建设纲要》《武汉新城规划》和《武汉都市圈发展三年行动方案》相继发布，武鄂黄黄为核心的武汉都市圈大临空区蔚然成势。

从国内外先进经验来看，围绕机场发展连接世界重要枢纽机场和主要经济体的航空通道，可以快速招引高科技、高附加值的产业链和产业集群，形成集聚扩散的规模效应，升级产业结构、提升城市产业价值。

飞跃湖北、飞越全国、飞悦世界，一条高效畅通的供应链、一条航空驱动的产业链、一条创新引领的价值链，正在武汉、鄂州航空客货双枢纽“一体两翼”的展翅腾飞中，崛起中部的脊梁！

撰文：湖北机场集团有限公司党委宣传部

做大客货流量 为升级产业链引入源头活水

“免费中转餐食、免费隔夜住宿、免费行李寄存、免费楼内摆渡、免费空铁接驳、免费行李直挂……，十项免惠增值服务，欢迎您来畅享！”2023年7月19日，武汉天河国际机场“经汉飞·乐易转”中转服务产品在多个直播平台轮播。得“中”独厚的湖北机场在“中转”方面深度挖潜，积极推进“干支通、全网联”，围绕“吃、住、行、游、购、娱”等多个方面打造“中转”品牌，为旅客提供超值优质服务，积极“引客入鄂”。

除了十项免惠，还有一飞三联。一联航空公司。实施“1+N+4”策略，借助香港天空开放、香港机场联通全球的航线网络，开通“鄂港快线”，借“机”出海。目前，武汉到香港的航班每日早、中、晚3班，后续还将分批推出经香港通全球的航班产品，畅通武汉国际出行通道。

武汉天河国际机场开展“增量提质”行动，自筹奖励基金鼓励航空公司多开航线、降低票价、惠及旅客。2023年冬春新航季，武汉天河国际机场日均计划航班较历史高峰2019年提升了31%，在汉运营的航空公司数量提升了35%，新航季以来的旅客吞吐量重回中部第1。

二联铁路运输。在加快推进沿江高铁进机场、建强铁水空四网互联的现代综合交通运输体系的同时，2023年11月1日，湖北机场集团与中国铁路武汉局集团签订战略合作协议，探索空铁运输深度融合。双方协同推进交通运输部“一票制”“一单制”“一箱制”专项试点，在武汉天河国际机场航站楼和铁路车站候车室

互设“空铁联运服务中心”，加密高铁往返天河机场站的列车频次，建立空铁数据共享机制，利用武汉天河国际机场T3航站楼与天河机场站步行最短5分钟的空间优势，打造“空铁联运·汉达九州”品牌，为旅客提供“多、快、好、省”的便捷舒心服务。

目前，天河机场站开行的列车较过去每天7趟增至26趟，空铁联运服务覆盖汉十高铁、汉宜高铁、武咸城际沿线的23个车站，为沿途13座城市旅客乘机出行提供便利。其中：“天河机场—汉口”区间实现公交化运营，全程仅需12分钟。2023年11月，武汉天河国际机场空铁联运旅客达到8.4万人次，较同年10月份提升了32%。

据悉，自2024年1月起，还将增加“黄黄线”以及前往武当山、神农架、巴东等鄂西北旅游景点的列车在天河机场站停靠，经停天河机场站的固定车次将达到32趟。三联文旅元素。举办武汉第一届航旅大会，组建航空旅游分会，谋划开通九寨沟、承德等热点旅游城市航线，协调博鳌、鄂尔多斯、香港等旅游航线推出团队优惠票价，利用入境免签政策，开发系列“航空+旅游”产品、研学产品，积极运用航旅融合思维规划布局航线网络，将旅游资源转化为旅客目的地航线，不断拓宽新赛道。

截至2023年11月底，武汉天河国际机场已恢复伦敦、悉尼、迪拜、旧金山、东京等多个国际及地区航点，国际国内通航点达到146个。起降航班架次、国际旅客吞吐量、中转旅客吞吐量实现“三个中部

第一”，其中，中转旅客吞吐量增长218%，增速全国第1，总量跻身全国前10。

鄂州花湖机场3个月完成顺丰货运航班转场45架次，建成覆盖全国25个省、38个市的轴辐式国内货运枢纽；6个月开通美国纽约、洛杉矶、德国法兰克福、比利时列日等13个国际货运航点；单日全货机航班起降达90架次，居全国第2；单日货邮吞吐量超过2000吨，居全国前5。下一步，还将陆续开通鄂州至拉合尔、莫斯科、亚的斯亚贝巴的货运航线，织密湖北通达“一带一路”沿线国家的空中丝路。

世界500强对话湖北活动、中国软件创新发展大会、第二届中国（武汉）文化旅游博览会、中国光谷国际光电子博览会、北欧经贸合作论坛、中国5G工业大会……回望2023年，武汉天河国际机场共服务湖北经贸活动等重要保障820余批次，保障国际货邮5.2万吨，鄂州花湖机场保障国际货邮4.5万吨，两场国际货值达到660余亿元，为全省产业体系提质升级注入不竭动能。

据悉，自2022年7月17日鄂州花湖机场投运以来，鄂州市光电子信息、智能制造、现代物流、大健康、航空服务等产业累计引进投资近千亿元，昔日“钢城”正在向“港城”蝶变。

2024年1月，全国民航时刻协调会将在武汉召开，湖北机场集团全力筹备，力争在2024年夏秋航季获得更优的航班时刻编排和更足的运力投放，为广大旅客航空出行提供更多选择，为广大商务旅客来鄂投资兴业提供更好保障。



武汉天河国际机场全景图。