

# 积极“走出去” 足迹遍布28个国家和地区 共建“一带一路” 联投湖北工建奋发有为

2023年1月,援老挝人民革命青年团中央活动中心项目主体工程完工。该项目是湖北省18年来首个承揽的援外成套工程总承包项目,去年荣获老挝人民革命青年团中央颁发的“建设突出表现奖”。

1月,载运20万吨铁矿石的“完美南极光”轮顺利抵达山东日照港,完成联投湖北工建国际经合首船大宗商品停泊卸货。

5月,老挝万象拉萨翁广场万达文华酒店装饰装修项目的室内施工紧锣密鼓地进行,这里未来将举办2024年东盟万象峰会。

6月,联投湖北工建承建的中蒙乌力吉口岸获准为国家一类常年开放的公路口岸。

7月,由联投湖北工建国际经合实施的装载118辆不同车型的整车专列经由阿拉山口口岸发往俄罗斯……

10月17日至18日,第三届“一带一路”国际合作高峰论坛在北京举行,今年正值共建“一带一路”倡议提出十周年。作为中国扩大对外开放的重大举措,“一带一路”倡议开启了中国与世界发展的新篇章。

从1974年首出国门开始,联投湖北工建在海外已经经营半个世纪,是湖北省最早“走出去”的企业之一,足迹遍布东南亚、南亚、中东、非洲、欧洲、南美洲的28个国家和地区。联投湖北工建承建的项目包括发电厂、水泥厂、炼油厂、市政公路、基础设施、产业园区等,彰显了湖北省属国企的担当和作为。

回首过往,联投湖北工建海外业务收获满满,工建人豪情满怀。



印尼雅加达P14中材水泥厂10000T/D水泥生产线工程。

## 借船出海 进军海外筑梦非洲初尝硕果

1974年,中国向非洲国家伸出援手,工建人首次走出国门。当时,联投湖北工建与央企合作,向埃塞俄比亚、毛里塔尼亚的火电厂等项目派出经援人员81名,拉开了工建人同非洲国家交往合作的序幕。

随着我国援非的步伐持续加快,联投湖北工建与非洲国家的合作也逐步深化,从单纯的劳务输出拓展至基建领域。与此同时,联投湖北工建开始着手组建海外团队,并设立海外事业部统筹部署包括非洲市场在内的海外业务。

当时的非洲,基础设施较为落后,招商引资“进不来”,贸易物资也“出不去”。联投湖北工建顺利承接了坦桑尼亚、刚果金、加蓬等国家的市政道路项目,为非洲贯穿公路网络作出贡献。

建设道路工程,每天面对茫茫沙漠,走到哪里都是极端高温、干旱的环境,工建人在非洲的建设史,就是一部与风沙的抗争史。从超前谋划到统筹推进,从抢抓政策到项目攻坚,踏实的工建人很快站稳了征服黄沙的脚跟,为后续抢工期、控质量、保安全、促效益提供了保障。

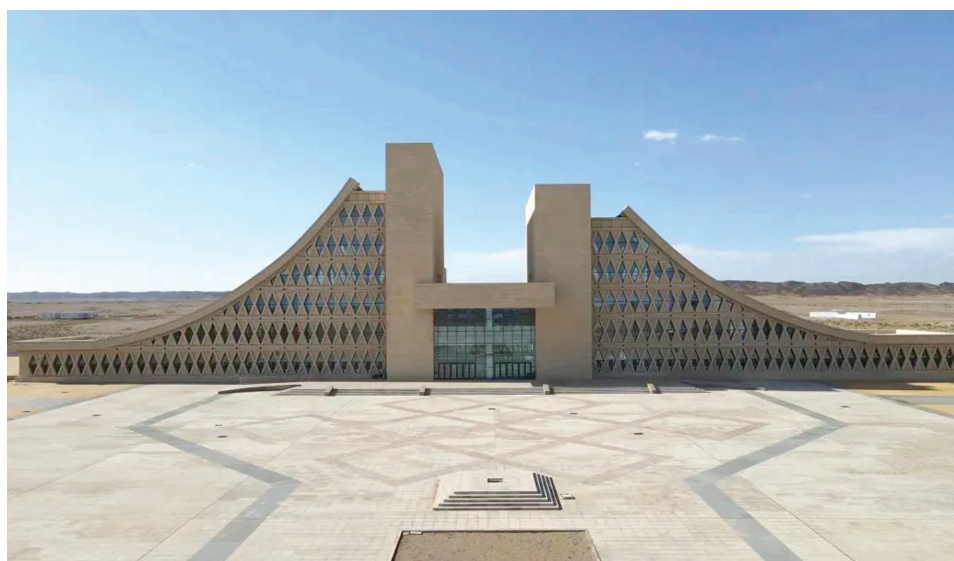
非洲有句谚语:当雄鹰在天空盘旋时,它已然做好俯冲的准备。凭借深厚的技术底蕴,联投湖北工建从市政道路转向房建,

顺利承接了埃及萨达特二区4000套住宅工程、阿尔及利亚体育馆等房建项目。

通过越来越多项目的顺利实施,工建人巩固了与央企合作“拼船”出海的经营方式,更加筑牢了做强海外基建事业的决心。随着我国对外开放的步伐日益加快,

联投湖北工建海外基础设施建设已逐步规模化、标准化、产业化,海外合作项目管理的“工建模式”也开始走向更广阔的世界。

在疾风骤雨的海岸,在广袤无垠的沙漠,工建人的足迹走到哪儿,哪儿就亮起灯、响起声,建起一片宜居的现代化绿洲。



中蒙乌力吉口岸建设项目。

## 开拓立足 多点开花打造业务增长点

自上世纪70年代走出国门参与海外基础设施建设,联投湖北工建的海外经营活动已走过半个世纪。

1990年2月,联投湖北工建承接科威特音乐舞台艺术学院工程,为当地艺术发展提供更好的教育环境和设施。对于工建人而言,除了迅速调整自身管理体系外,更重要的是加快学习海外管理思路。同时,联投湖北工建也以承建公共建筑、市政配套工程为标志,开启了从房建转型基建的重要转变。

随后,联投湖北工建先后承接沙特阿拉伯胡富夫SCC10000T/D水泥生产线以及首都利雅得地区CCC5000T/D水泥生产线,总造价15亿美元,有力改善了当地基础设施。为拓展与夯实海外发展,联投湖北工建成立了海外公司,下设欧洲、非洲、亚洲事业部。2005年,海外公司在沙特阿拉伯、越

南、巴基斯坦等国家承担了总承包项目或合作承包大型公用民用建筑项目。

从委内瑞拉的巴里纳斯重油电厂到印尼苏拉威西的电站,从阿联酋库伯菲宾馆到越南西贡河畔的民居住宅,随着在海外的名号日渐响亮,联投湖北工建把牢“风向舵”:逐步将工程建设重点转移到共建“一带一路”国家,从而实现海外市场的稳固和拓展。

在玫瑰色天空下,一束电光划破了沉寂,随后是一座座厂房拔地而起,又一片小亚细亚的土地自此进发生机。2010年,联投湖北工建中标土耳其阿特拉斯2×600MW伊斯肯德伦火电厂工程、输煤标段等工程。项目具有“三高”“两低”的特点——负荷率高、真空高、再热汽温高,汽轮机振动低、环保排放低,环保指标逼近“极值”,是一个机会与风险并存的高难度项目。工建人迎难而上,优选班子、配强人员,

特别是在抢工期、保履约方面,创造了施工奇迹。经过3年的不懈奋战,项目提前5个月完成并通过验收,首年即超额2.5%完成合同发电量。同时,项目还荣获2016—2017年度国家优质工程金奖(海外),该奖项是工程建设行业设立最早、规格要求最严格的国家级工程建设质量的最高荣誉。

以工程总承包为龙头的海外建设模式还为湖北工建催生硕果——总结出系统化的海外管理制度,创造出良好的履约经济效益,更重要的是锻炼了一批经验丰富的海外基建专业人才。

随后,联投湖北工建积极发挥工业建筑优势,相继斩获伊拉克华事德(4×330MW)亚临界燃油(气)机组电站项目、印尼加里曼丹2X100MW(净)燃煤电站项目,为当地国家基础设施提升和经济社会发展、改善民生福祉作出积极贡献。

## 融入深耕 属地化经营彰显工建新作为

2023年4月,联投湖北工建旗下的国际经合公司与哥斯达黎加GOVOL S.A.公司达成战略合作协议,就新能源汽车的采购现场签署合作谅解备忘录,未来合作框架下交易金额将超1.5亿美元。

这是联投湖北工建有序扩大国际业务取得的硕果。自2021年12月融入湖北联投“三全三商”战略定位以来,联投湖北工建牢牢把握工程建设板块增收的重大使命,在疫情期间细化防控措施,多个海外业务迎来新成果:首趟承载出口西班牙物资的国际货运列车顺利发车;金晶科技马来西亚玻璃窑烟气余热发电项目汽轮机首次冲转成功,以绿色能源为突破口,打开公司在马来西亚市场新局面……

同时,联投湖北工建积极探索外贸业务新增长点,矿石采购扩展到8个国家和地区18个贸易品种,2022年实现铁矿石贸易收入20.95亿元,取得了非建筑板块营业收入

与上年相比增长93.75%的好成绩。

在“一带一路”倡议提出十周年之际,联投湖北工建加快“出海”,以“海外工程+大宗贸易+境外园区+跨境电商(海外仓)”四位一体发展方向,不断提升属地化发展能力,让“湖北建造”的品牌越擦越亮。

2022年3月,由联投湖北工建投资建设的缅甸曼德勒新城产业园区通过湖北省商务厅认证,成为首批6家湖北省境外经济贸易区之一。

曼德勒产业园区建设之初,工建人即以省级境外经济贸易合作区的标准来打造该项目,第一时间在当地成立子公司,适应属地需求实际,组织专班加强园区建设运营,不断调优海外项目实施能力和经营模式。园区规划还荣获新加坡规划协会奖。

2020年,面对新冠疫情,联投湖北工建第一时间投资300多万元人民币,在缅甸曼德勒援建一座“火神山”医院,并捐献大量物

资,积极组织工人做好防疫工作,为当地抗疫贡献一臂之力。

目前,曼德勒产业园区一期建设用地297亩,业务涉及建筑、加工、制造、建材、旅游、金属回收等多种行业,已吸引来自新加坡、荷兰、日本等国家的外资企业入驻,投资总额超过6亿美元。该项目既成为联投湖北工建通过中缅园区链接海外市场,融入国内国际双循环的重要平台,更能打通中孟印经济走廊的国际大通道,为湖北企业“走出去”提供全方位服务。

下一步,联投湖北工建将充分利用湖北企业“走出去”的平台和契机,深度融入国内国际双循环,加速拓展海外市场,持续推进由国际工程承包向投资建设一体化及市场一体化运作转型,为推动湖北加快建设全国构建新发展格局先行区作出更大贡献,为湖北联投奋进世界500强奠定坚实基础。

## 联投湖北工建“出海”大事记

**1974年10月** 联投湖北工建向埃塞俄比亚、毛里塔尼亚等国家派遣劳务人员,开启“出海”征程。

**1987年8月** 联投湖北工建承包了埃及萨达特二区4000套住宅项目工程。

**1990年2月** 湖北工建承接科威特音乐舞台艺术学院工程。

**1992年7月** 联投湖北工建承接老挝昆曼公路(老挝境内)援建项目。

**1994年9月** 联投湖北工建承接越南协福电厂项目。

**2002年12月** 联投湖北工建中标阿尔巴尼亚埃巴森到里亚扎德道路改建工程。

**2008年4月** 联投湖北工建持续深耕拓展非洲市场。

**2010年9月** 联投湖北工建中标土耳其阿特拉斯2×600MW伊斯肯德伦火电厂项目。

**2015年5月** 联投湖北工建国际经济合作公司(简称“湖北国际经合”)成立。

**2016年12月** 土耳其阿特拉斯项目荣获2016—2017年度国家优质工程金奖。

**2017年7月** 联投湖北工建旗下安装公司签订俄罗斯MMK钢铁公司烟气脱硫工程吸收塔本体钢结构安装工程订单。

**2017年11月** 联投湖北工建旗下众利公司将建筑器材出口至印度尼西亚、尼泊尔、缅甸、斯里兰卡。

**2018年10月** 联投湖北工建参加中国中部国际产能合作论坛暨企业对接洽谈会,并在亚洲、非洲、南美洲均有项目签约。

**2018年10月** 喀麦隆国家档案局局长艾斯特·欧琳贝女士一行莅临联投湖北工建及联投湖北工建设计院考察访问。

**2019年1月** 多米尼克总理罗斯福·斯凯里特一行到访联投湖北工建,双方签订了全面合作框架协议和项目谅解备忘录。

**2019年1月** 湖北国际经合承接首个省级境外经济贸易合作区——缅甸曼德勒新城(加工制造)工业园区。

**2019年9月** 湖北国际经合承接湖北工建第一个境外EPC项目——缅甸国际建材城项目。

**2019年12月** 孟加拉国公共管理部培训班一行30人到联投湖北工建考察交流。

**2020年6月** 联投湖北工建中标援老挝人民革命青年团中央活动中心工程总承包项目。

**2020年11月** 联投湖北工建援建施工的曼德勒隔离医院在缅甸第二大城市缅甸曼德勒勃登吉镇顺利完工验收。

**2021年6月** 湖北国际经合顺利实现与乌兹别克斯坦客商“首单”合作,实现湖北省内“首个”二手车业务全过程报关出口。

**2021年12月** 联投湖北工建承建的首个海外EPC总承包海外市政项目——孟加拉国吉大港水务局“输水管线项目”W-8标段获世界银行项目“优秀竣工工程奖”。

**2022年3月** 缅甸曼德勒新城产业园区被认定为湖北省境外经济贸易合作区。

**2022年5月** 湖北国际经合中欧国际货运列车实现首发顺利通关。

**2022年6月** 湖北国际经合首发鄂老(湖北-老挝)项目建材设备国际班列。

**2022年7月** 联投湖北工建承建第一个边境口岸——中蒙乌力吉口岸PPP建设项目实现通关。

**2022年10月** 联投湖北工建援老挝项目荣获老挝人民革命青年团中央“建设突出表现奖”,项目部主要负责人受邀赴老挝领奖。

**2023年1月** 湖北国际经合首船进口铁矿石运抵山东日照港,完成联投湖北工建首船大宗商品停泊卸货。

**2023年2月** 满载中国援建老挝项目所需建筑器材的湖北国际经合国际货运专列自湖北武汉顺利发车。

**2023年2月** 湖北国际经合出口60台全新工程自卸车以及8台二手车至利比亚,成功打开西非市场。

**2023年4月** 湖北国际经合与哥斯达黎加GOVOL S.A.公司达成战略合作协议。

**2023年7月** 乌兹别克斯坦TG集团创始人兼首席执行官古拉莫维奇一行到访湖北国际经合,并签署独家战略合作协议。

撰文:向延昆 唐樟  
图片由联投湖北工建提供



中国援老挝人民革命青年团中央活动中心项目效果图。



巴基斯坦吉姆普尔联合能源风电二期工程。



印尼棉兰工业园燃煤发电厂工程。



土耳其阿特拉斯2×600MW伊斯肯德伦火电厂工程(国家优质工程金奖)。